

MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026

Departamento de Gestão Estratégica
Secretaria de Estratégica e Projetos

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024



METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

➤➤➤ Meta Nacional 1 – Julgar mais processos que os distribuídos

| Tribunal/Segmento | Distribuídos | Resolvidos | Cumprimento |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Superior Tribunal de Justiça | 476.831 | 485.355 | 101,79% |
| Superior Tribunal Militar | 2.360 | 2.411 | 102,16% |
| Tribunal Superior do Trabalho | 398.092 | 382.334 | 96,04% |
| Eleitoral | 1.227.073 | 945.250 | 108,54% |
| Estadual | 18.748.680 | 19.426.486 | 103,62% |
| Federal | 4.049.010 | 5.043.963 | 124,57% |
| Militar | 3.139 | 3.745 | 119,31% |
| Trabalho | 3.160.274 | 3.250.479 | 102,85% |
| Total | 28.065.459 | 29.540.023 | 106,61% |


METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

Meta Nacional 2 – Julgar os processos mais antigos

| Tribunal/Segmento | Período de Referência | Julgar pelo menos | Percentual de Cumprimento |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------|
| STJ | Até 31/12/2017 | 100% | 98,50% |
| JMU (Auditorias Militares) | até 31/12/2021 | 95% | 103,29% |
| JMU (STM) | até 31/12/2022 | 99% | 97,71% |
| TST | Até 31/12/2021 | 90% | 95,66% |
| Eleitoral (1º e 2º grau) | até 31/12/2022 | 70% | 138,72% |
| Estadual (1º grau) | Até 31/12/2020 | 80% | 102,97% |
| Estadual (2º grau) | Até 31/12/2021 | 90% | 101,98% |
| Estadual (Juizados e Turmas) | Até 31/12/2021 | 90% | 103,58% |
| Federal (1º e 2º grau) | Até 31/12/2020 | 85% | 78,82% |
| Federal (Juizados e Turmas) | Até 31/12/2021 | 100% | 109,01% |
| Militar (2º grau) | até 31/12/2023 | 95% | 105,26% |
| Militar (Auditorias Militares) | até 31/12/2022 | 90% | 109,07% |
| Trabalho (1º e 2º grau) | até 31/12/2022 | 93% | 105,84% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO
RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)


Meta Nacional 2 –faixa dos mais antigos

| Tribunal/Segmento | Período de Referência | Julgar pelo menos | Percentual de Cumprimento |
|-------------------|---|-------------------|---------------------------|
| STJ | Até 31/12/2017 | 100% | 98,50% |
| JMU (STM) | Pendentes de julgamento há 5 anos (2019) ou mais | 100% | 76,19% |
| TST | Pendentes de julgamento há 4 anos (2020) ou mais | 100% | 53,97% |
| Eleitoral | Pendentes de julgamento há 6 anos (2018) ou mais | 100% | 83,24% |
| Estadual | Pendentes de julgamento há 14 anos (2010) ou mais | 100% | 28,74% |
| Federal | Demais TRFs - Pendentes de julgamento há 9 anos (2015) TRF 1 e TRF 6 - Pendentes de julgamento há 14 anos (2010) | 100% | 79,10% |
| Militar | Pendentes de julgamento há 3 anos (2021) ou mais | 100% | 76,19% |
| Trabalho | Pendentes de julgamento há 4 anos (2020) ou mais | 98% | 87,10% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

➤➤➤ Meta Nacional 3 – Estimular conciliação

| Segmento | Conciliações realizadas | IC 2024 | Percentual de Cumprimento |
|----------|-------------------------|---------|---------------------------|
| Estadual | 2.014.844 | 18,88% | 100% |
| Federal | 583.551 | 15,44% | 100% |
| Trabalho | 843.827 | 43,45% | 100% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)



Meta Nacional 4 – Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

| Tribunal/Segmento | Período de Referência | Julgar pelo menos | Percentual de Cumprimento |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------|
| STJ | Até 31/12/2022 | 90% | 95,01% |
| JMU (Auditorias Militares) | Até 31/12/2021 | 95% | 102,97% |
| JMU (STM) | Até 31/12/2022 | 99% | 95,01% |
| Eleitoral (Eleições 2020) | Até 31/12/2023 | 100% | 78,28% |
| Eleitoral (Eleições 2022) | Até 31/12/2023 | 60% | 136,19% |
| Federal | Até 21/12/2021 | 70% | 103,76% |
| Estadual | Até 31/12/2020 | 65% | 130,37% |
| Militar (2º grau) | Até 31/12/2023 | 95% | 105,26% |
| Militar (Auditorias Militares) | Até 31/12/2022 | 95% | 102,99% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)



Meta Nacional 5 – Reduzir a Taxa de Congestionamento

| Tribunal/Segmento | TC 2023 | TC 2024 | Percentual de cumprimento |
|-------------------|---------|---------|---------------------------|
| STJ | 42,63% | 40,61% | 103,72% |
| STM | 47,78% | 50,57% | 93,50% |
| TST | 58,03% | 66,98% | 85,89% |
| Estadual | 61,61% | 61,10% | 100,02% |
| Federal | 57,96% | 51,36% | 111,87% |
| Militar | 47,45% | 46,80% | 100,32% |
| Trabalho | 45,14% | 42,29% | 105,57% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)



Meta Nacional 8 – Priorizar o julgamento dos processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres

| Tribunal/Segmento | Percentual de Cumprimento Violência Doméstica | Percentual de Cumprimento Feminicídio |
|--------------------------|--|--|
| STJ | 96,91% | 100% |
| Justiça Estadual | 92,21% | 97,51% |

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

Meta Nacional 10 – Impulsionar os processos de ações ambientais e os processos relacionados aos direitos das comunidades indígenas e quilombolas



METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

➤➤➤ Meta Nacional 10 – Impulsionar os processos de ações ambientais e os processos relacionados aos direitos das comunidades indígenas e quilombolas

Federal – TRF 1 e TRF 6

Julgar 20% até 2024 – ações ambientais
distribuídas até 31/12/2023

133,30% de cumprimento

Federal – TRF 1 e TRF 6

Julgar 20% até 2024 – direitos indígenas
distribuídas até 31/12/2023

152,64% de cumprimento

Federal – TRF 1 e TRF 6

Julgar 20% até 2024 – direitos quilombola,
distribuídas até 31/12/2023

143,65% de cumprimento

Federal – Demais TRFs

Julgar 30% até 2024 – ações ambientais
distribuídas até 31/12/2023

150,59% de cumprimento

Federal – Demais TRFs

Julgar 30% até 2024 – direitos indígenas
distribuídas até 31/12/2023

144,65% de cumprimento

Federal – Demais TRFs

Julgar 30% até 2024 – direitos quilombola,
distribuídas até 31/12/2023

83,33% de cumprimento

METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO

RESULTADOS EM 2024
(Painel atualizado em 12/05/2025)

➤➤➤ Meta Nacional 11 – Promover os direitos da criança e do adolescente.

STJ

Julgar 100% casos de sequestro internacional de crianças, distribuídos até 2023.

85,71% de cumprimento

Estadual

Julgar 90%, no 1º grau, 100%, no 2º grau, processos de conhecimento, nas competências da infância e juventude cível, distribuídas até 31/12/2022

85,75% de cumprimento no 1º Grau

96,35% de cumprimento no 2º Grau

Federal

Julgar 100% casos de subtração internacional de crianças, distribuídos até 2023

71,03% de cumprimento

RESULTADOS DO QUESTIONÁRIO MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL 2021-2026 – ANOS 2023-2024

ASPECTOS GERAIS

ACOMPANHAMENTO DOS
MACRODESAFIOS NOS 2023
E 2024

QUESTIONÁRIO DE
ACOMPANHAMENTO
DA ESTRATÉGIA
NACIONAL DO PODER
JUDICIÁRIO

COMPLEXIDADE DE
ATINGIMENTO DAS METAS
NACIONAIS

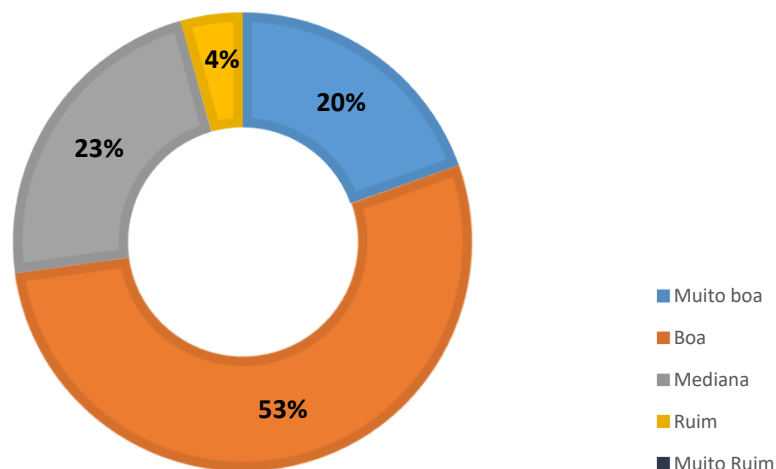
FATORES POSITIVOS E
NEGATIVOS QUE
INFLUENCIARAM NO
DESEMPENHO DA META

SOBRE RESPONDENTES

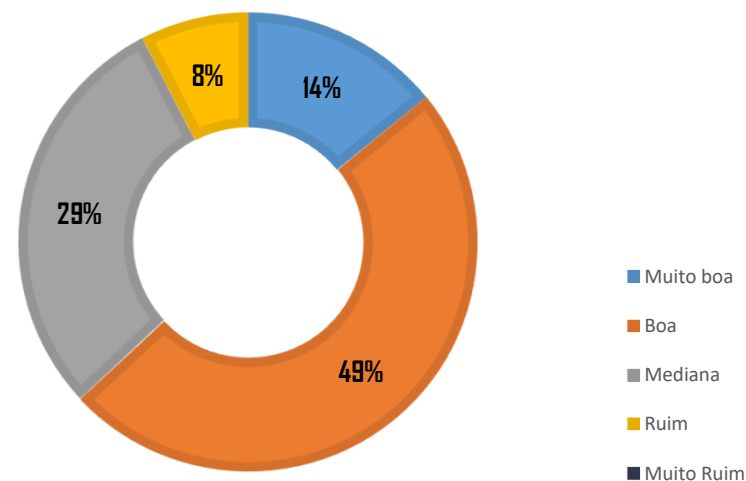
| Órgãos | RESPOSTAS RECEBIDAS | TOTAL DE ÓRGÃOS | NÃO RESPONDERAM |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|
| Conselhos | 2 | 2 | 0 |
| Tribunais Superiores | 3 | 4 | 1 |
| Justiça Eleitoral | 27 | 27 | 0 |
| Justiça Federal | 6 | 6 | 0 |
| Justiça Estadual | 27 | 27 | 0 |
| Justiça Militar | 3 | 3 | 0 |
| Justiça do Trabalho | 24 | 24 | 0 |
| Total | 92 | 93 | 1 |

ASPECTOS GERAIS

COMO AVALIA A COORDENAÇÃO DO CNJ NO PROCESSO DE ELABORAÇÃO DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO?



COMO AVALIA O PROCESSO DE MONITORAMENTO DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO REALIZADO PELO CNJ?



ASPECTOS GERAIS

SUGESTÕES DE MELHORIAS MAIS CITADAS

- Realizar atualização dos Painéis de acompanhamento das Metas Nacionais com mais frequência;
- Tornar a linguagem dos glossários mais simples e menos técnica;
- Aprimorar o canal de comunicação com os tribunais para tirar dúvidas sobre as metas;
- Disponibilização dos “scripts” para obtenção das variáveis das metas.

ACOMPANHAMENTO DOS MACRODESAFIOS – 2023-2024

| Macrodesafios | Segmentos/Tribunais aplicáveis | Órgãos com iniciativas concluídas | Grau de Aderência |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|
| Garantia dos direitos fundamentais | Todos (93) | 82 | 88,17% |
| Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade | Todos (93) | 87 | 93,55% |
| Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais | Todos (93) | 57 | 61,29% |
| Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional | Todos (93) | 89 | 95,70% |
| Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos | STJ, Federal, Trabalho e Estadual (61) | 54 | 88,52% |
| Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios | Todos (93) | 46 | 49,46% |
| Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal | Federal, Estadual, Militar (38) | 30 | 78,95% |
| Promoção da sustentabilidade | Todos (93) | 78 | 83,87% |
| Aperfeiçoamento da gestão de pessoas | Todos (93) | 85 | 81,72% |
| Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira | Todos (93) | 70 | 75,27% |
| Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária | Todos (93) | 80 | 86,02% |
| Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados | Todos (93) | 85 | 91,40% |

ACOMPANHAMENTO DOS MACRODESAFIOS – 2023-2024 por segmento

| Macrodesafios do Poder Judiciário 2021–2026 | Grau de Aderência | | | | |
|---|-------------------|----------|---------|------------------|----------|
| | Eleitoral | Estadual | Federal | Militar Estadual | Trabalho |
| Garantia dos direitos fundamentais | 88,89% | 96,30% | 83,33% | 100% | 87,50% |
| Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade | 100% | 92,59% | 83,33% | 100% | 87,50% |
| Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais | 62,96% | 55,56% | 66,67% | 33,33% | 75% |
| Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional | 92,59% | 100% | 100% | 100% | 95,83% |
| Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos | NP | 88,89% | 83,33% | NP | 91,67% |
| Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios | 3,70% | 62,96% | 83,33% | NI | 75% |
| Promoção da sustentabilidade | 88,89% | 85,19% | 66,67% | 100% | 87,5% |
| Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal | NP | 81,48% | 50% | 100% | NP |
| Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária | 85,19% | 88,89% | 83,33% | 100% | 83,33% |
| Aperfeiçoamento da gestão de pessoas | 92,59% | 88,89% | 100% | 100% | 83,33% |
| Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira | 81,48% | 74% | 66,67% | 66,67% | 83,33% |
| Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados | 85,19% | 100% | 100% | 100% | 100% |

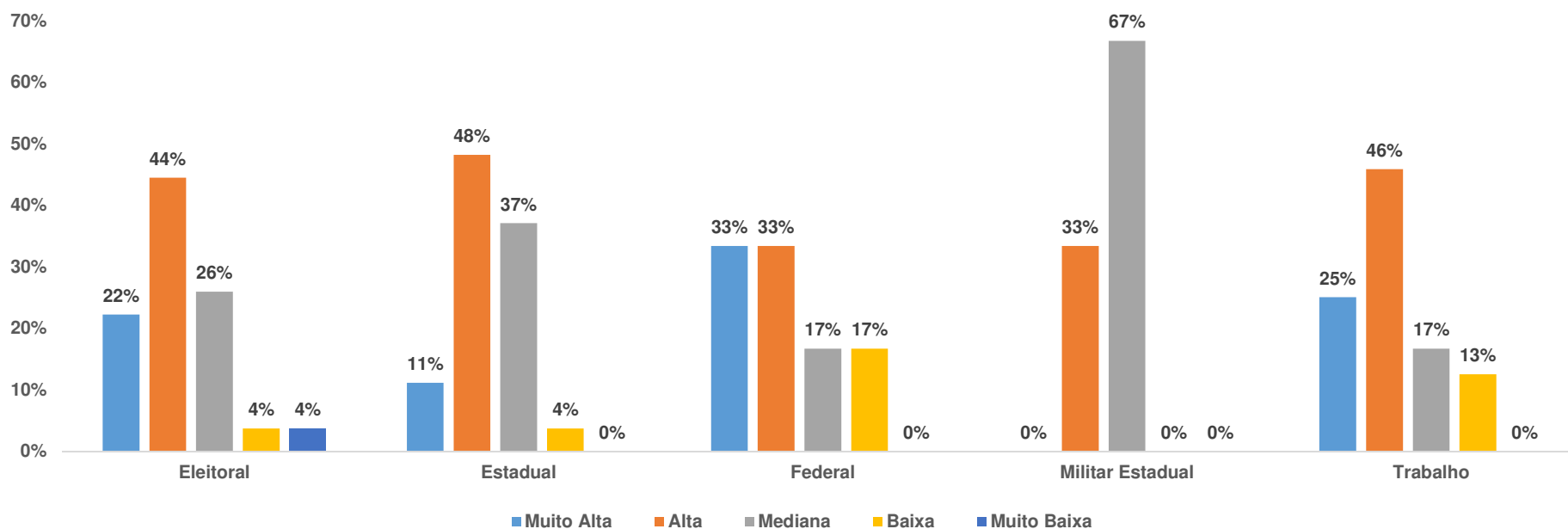
ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

PRINCIPAIS
ELEMENTOS QUE
PODERIAM
DETERMINAR A
COMPLEXIDADE

- Identificação dos processos da meta
- Instabilidade do sistema processual
- Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas
- Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados
- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Alterações de glossário/parametrização
- Orçamento exíguo do tribunal
- Quantidade de servidores
- Percentual inadequado da meta para o tribunal
- Extração dos dados processuais
- Permanência da meta por mais de um ano
- Rotatividade dos servidores e magistrados
- Elevado número de normativos relacionado ao tema
- Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados
- Quantidade de processos no tribunal
- Recursos materiais e tecnológicos adequados
- Nível insuficiente de informatização do tribunal

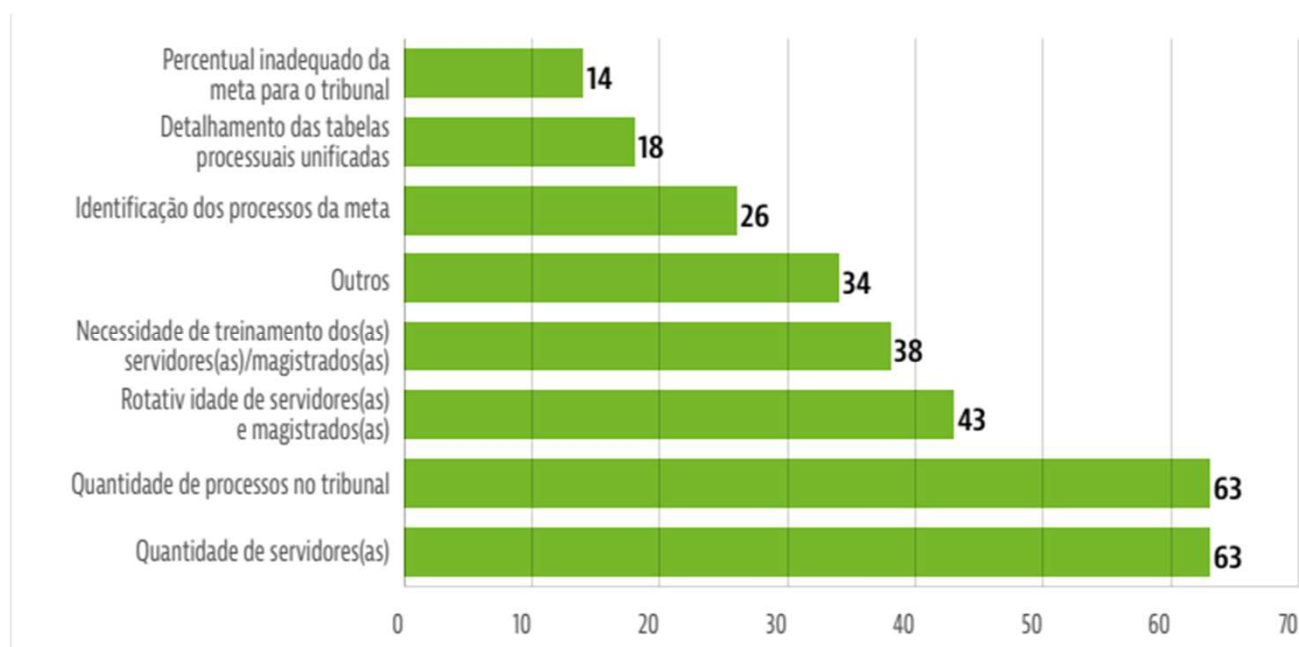
ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

Percepção de complexidade da Meta Nacional 1 – Julgar mais processos que os distribuídos



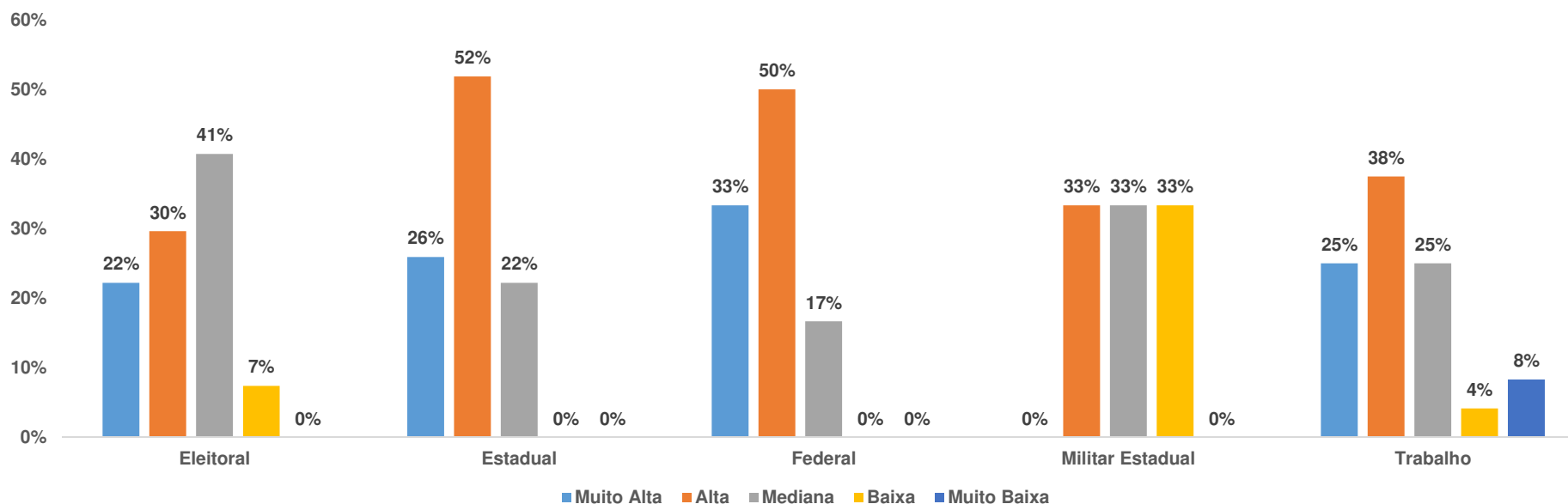
ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

Principais elementos – Complexidade no cumprimento da Meta 1



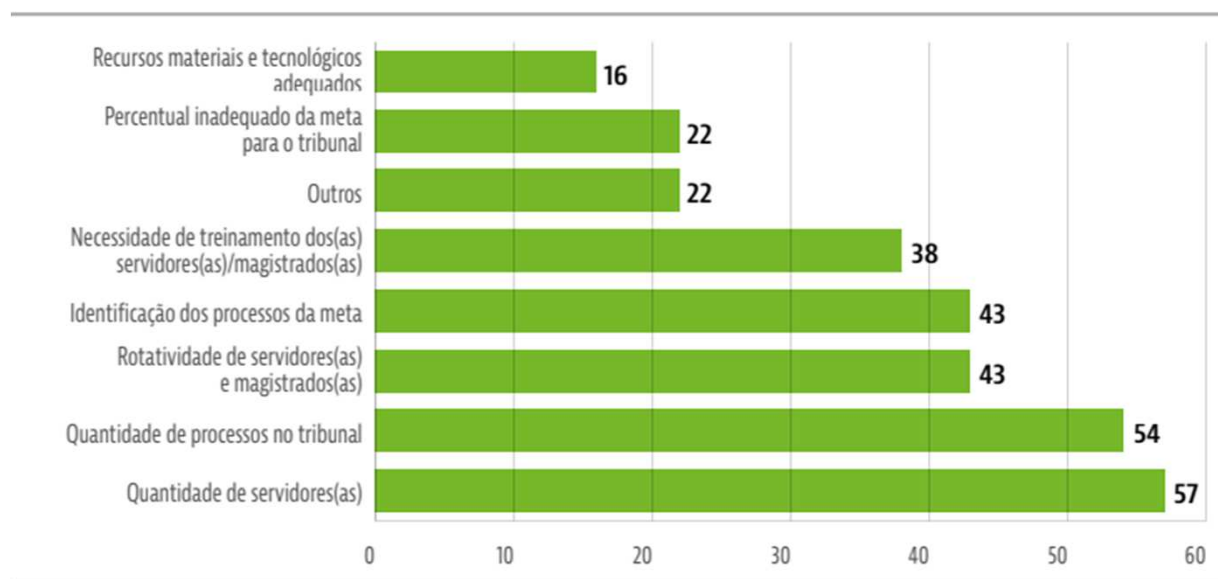
ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

Percepção de complexidade da Meta Nacional 2 – Julgar processos mais antigos



ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

Principais elementos – Complexidade no cumprimento da Meta 2



ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO 2024

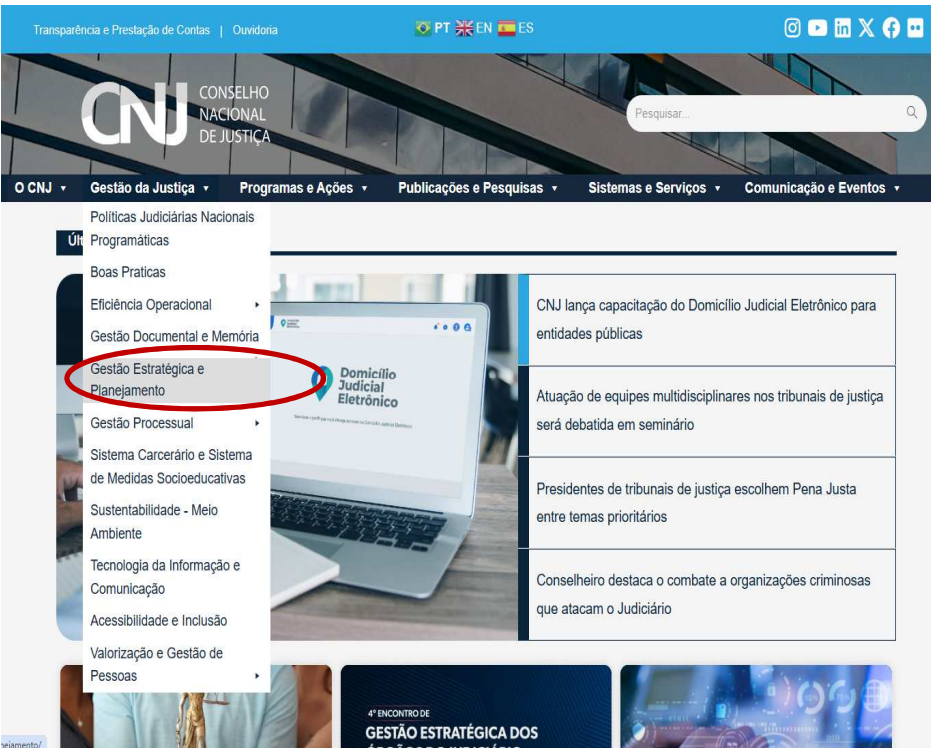
Fatores positivos

- Maior acompanhamento e monitoramento dos processos que estão nas metas;
- Criação/Aperfeiçoamento de painéis para acompanhar os resultados das metas;
- Disponibilização dos resultados parciais às unidades judiciárias;
- Engajamento de magistrados e servidores.

Fatores negativos

- Falta de pessoal e/ou rotatividade dos servidores;
- Complexidade de determinados processos;
- Aumento do volume processual;
- Erros de lançamento das movimentações e classificação processual.

Localização do Relatório no Portal CNJ



Agradecemos

2326-5302/5303

dge@cnj.jus.br