

# Megatendências e impactos na Justiça Brasileira

**Dra. Elaine Marcial**



O futuro nos reserva um infinito de possibilidades.  
A SocialPort nos garante as melhores.

Brasília, março de 2025  
[www.socialport.com.br](http://www.socialport.com.br)



A SocialPort é uma empresa 100% brasileira de estudos futuros compostas pelos maiores especialistas da área. Nossa missão principal é transformar nossos clientes em verdadeiros inovadores.

**Nosso ecossistema prepara, conecta e produz conhecimento para empresas públicas e privadas de diversos segmentos.**



**Elaine Marcial**

Doutora em Ciência da Informação  
DEA em Informação Científica e Tecnológica  
[elaine.marcial@socialport.com.br](mailto:elaine.marcial@socialport.com.br)

# Agenda

1. *Megatendências brasileiras*
2. *Comparação com o mundo*
3. *Outras questões estratégicas*
4. *Grandes incertezas para a Justiça Brasileira*

*Brasil*



*Mundo*



*Incerteza*



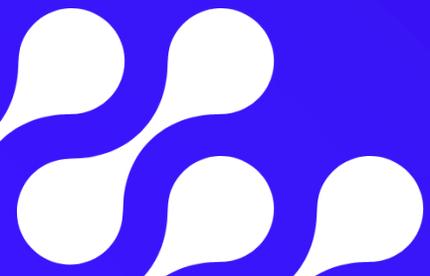
# Megatendências brasileiras

Durante o ano de 2024 foram construídos cenários para o desenvolvimento do Brasil até 2045

Durante a condução do projeto, foram identificadas 13 megatendências brasileiras

Megatendências são forças transversais capazes de alterar o curso dos acontecimentos – de grande impacto na sociedade e nas organizações

(Marcial, 2011)



# As megatendências brasileiras



## 1. Alterações climáticas com intensificação de eventos extremos



São Sebastião (SP) 2023



*O Brasil é o segundo país no mundo em volume de tornados e São Paulo é o maior detentor destas ocorrências.*

# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário



## **Tragédia muda Justiça do RS, interdita fóruns e força troca de sistemas**

Fenômeno climático extremo atingiu todos os tribunais sediados no estado

22/jul/2024 -

## **1. Alterações climáticas com intensificação de eventos extremos**

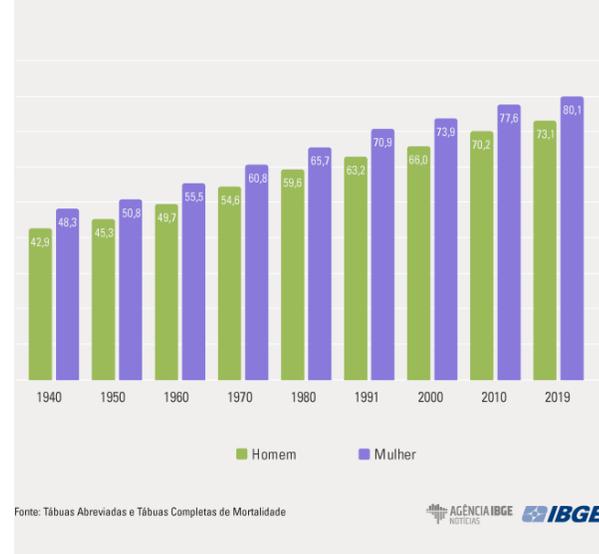
- Dificuldade de acesso às instalações judiciais
- Danos nas instalações judiciais
- Interrupção no fornecimento de energia, telecomunicações e água às instalações do poder judiciário
- Aumento de ações contra instituições públicas e privadas, solicitando indenizações

# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 2. Transição demográfica – Envelhecimento da população brasileira

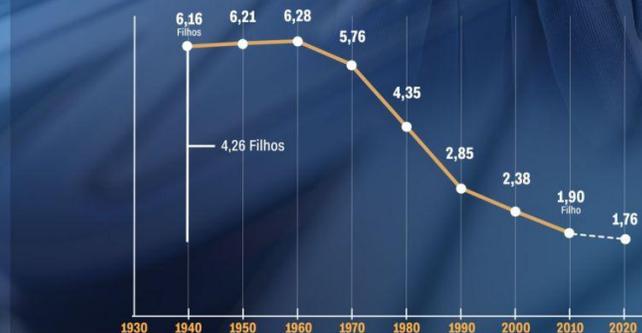


Expectativa de vida ao nascer (em anos)  
Por sexo



### MÉDIA DE FILHOS POR MULHER

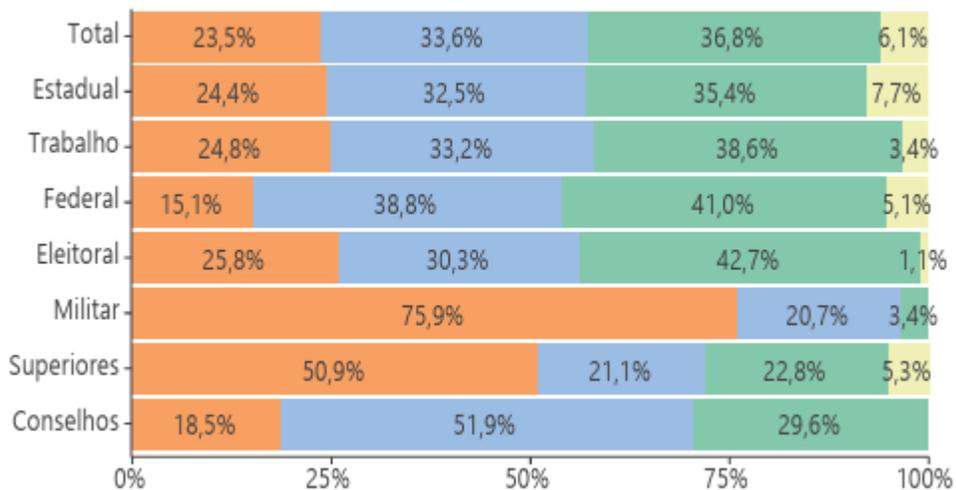
Fonte: IBGE



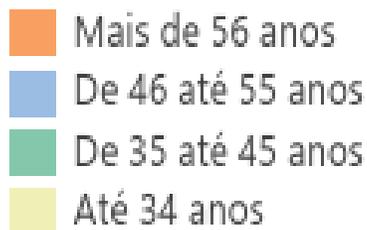
# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 2. Transição demográfica – Envelhecimento da população brasileira

**Figura 2:** Faixa etária dos(as) magistrados(as) por ramo de justiça



Fonte: Conselho Nacional de Justiça, 2023.



- Pressão financeira na previdência do poder judiciário
- Aumento de idade mínima de acesso à aposentadoria
- Convívio com servidores de diferentes gerações
- Aumento dos gastos com saúde

# As megatendências brasileiras

## 3. Pressão social pela garantia de direitos



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 3. Pressão social pela garantia de direitos



- Aumento de ações buscando garantias de direitos
- Pressão por transparência
- Questionamentos quanto aos salários do Poder Judiciário

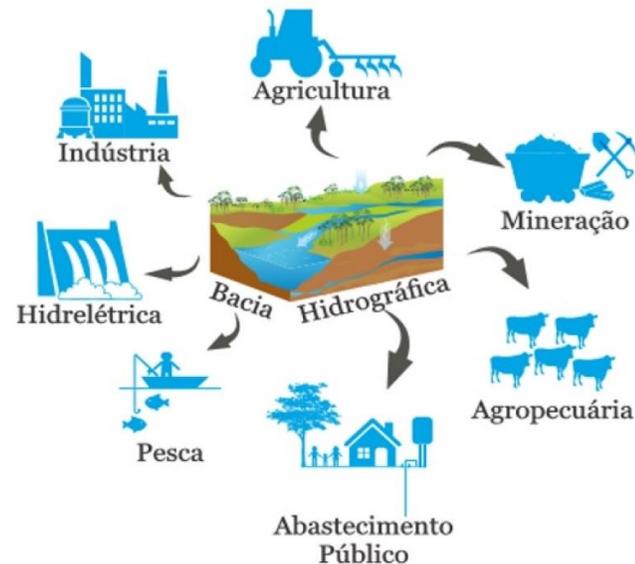


Fonte: Consumidor Moderno  
22/03/2024 -

# As megatendências brasileiras



## 4. Disputas pelo uso e preservação dos recursos naturais



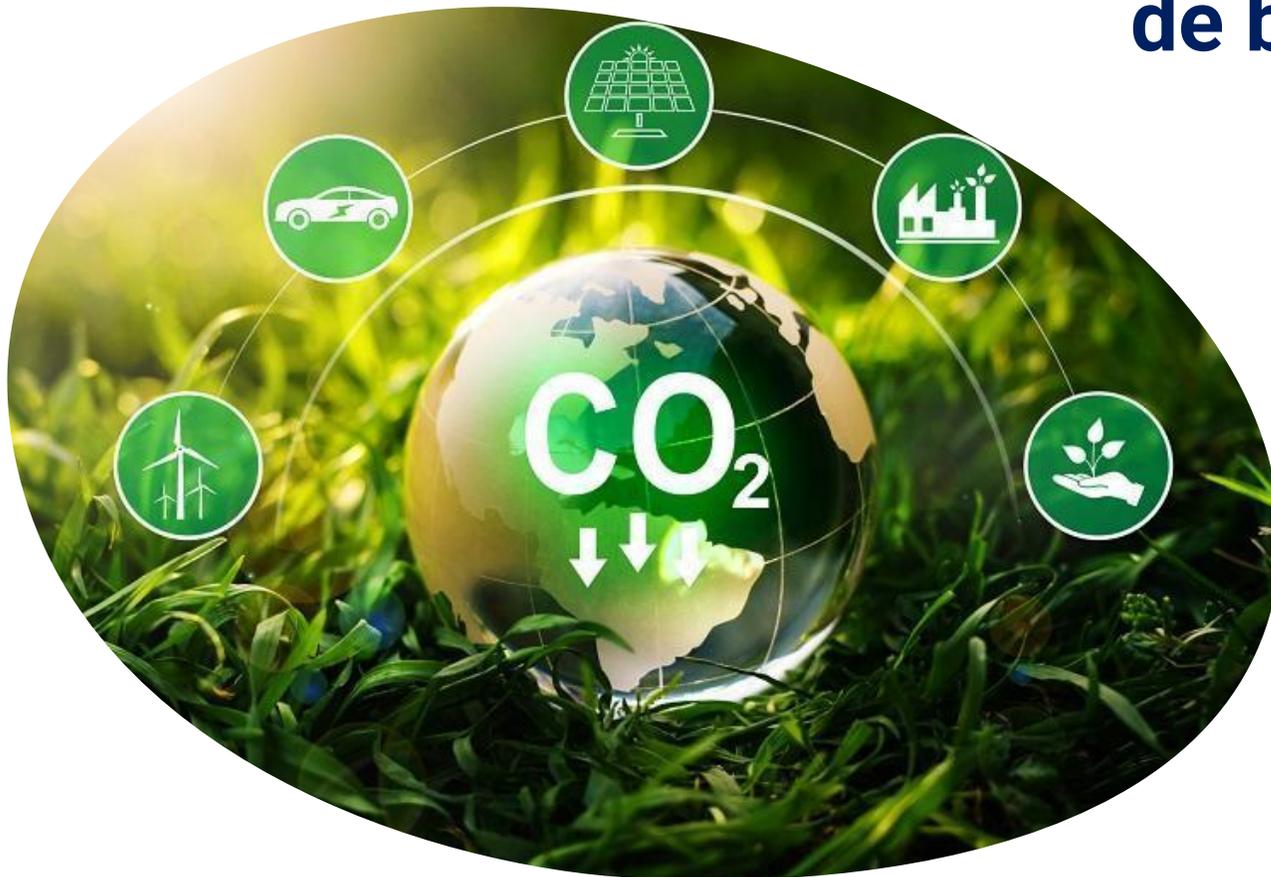
# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 4. Disputas pelo uso e preservação dos recursos naturais



- Aumento de ações judiciais por conta do aumento das disputas por recursos naturais
- Aumento de ações judiciais por conta do aumento da disputa entre uso e preservação dos recursos naturais

## 5. Transição para economia de baixo carbono



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 5. Transição para economia de baixo carbono



- Necessidade de aderência a agenda ESG
- Adaptação da frota do judiciário
- Investimento em eficiência energética
- Aumento dos gastos com energia

# As megatendências brasileiras



## 6. Transformação digital



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 6. Transformação digital



- Aumento da necessidade de investimento em tecnologias digitais
- Aumento do investimento em capacitação continuada da mão de obra
- Necessidade de padronizar procedimentos
- Avaliar permanentemente os sistemas automatizados para eliminar vieses incorporados
- Agilização do funcionamento do órgão – aumento de produtividade
- Redução dos processos em atraso

# As megatendências brasileiras

## 7. Automação Inteligente e hiperconectividade



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 7. Automação Inteligente e hiperconetividade

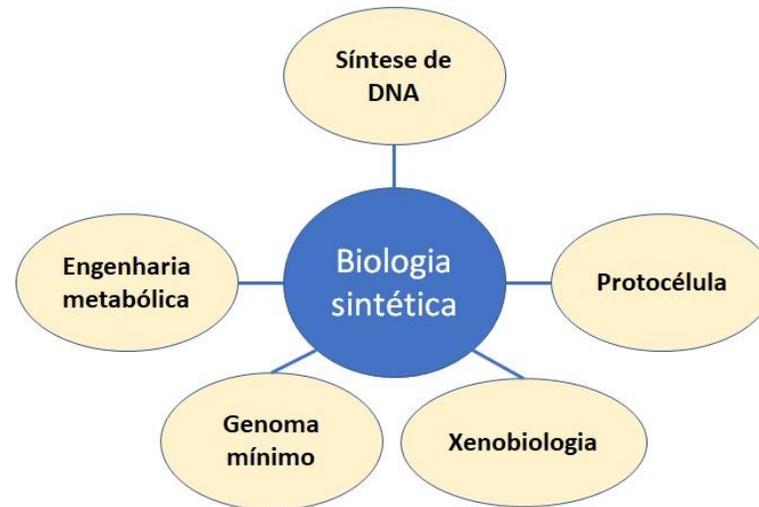


- Necessidade de investir em treinamento de IA
- Avaliar permanentemente os sistemas automatizados para eliminar vieses e inconsistências
- Agilização do funcionamento do órgão – aumento de produtividade
- Redução dos processos em atraso
- Pode gerar uma redução da carga de trabalho dos juízes
- Crescimento dos investimento em automação
- Risco de desumanização do processo judicial
- Lidar com os transtornos da hiperconectividade

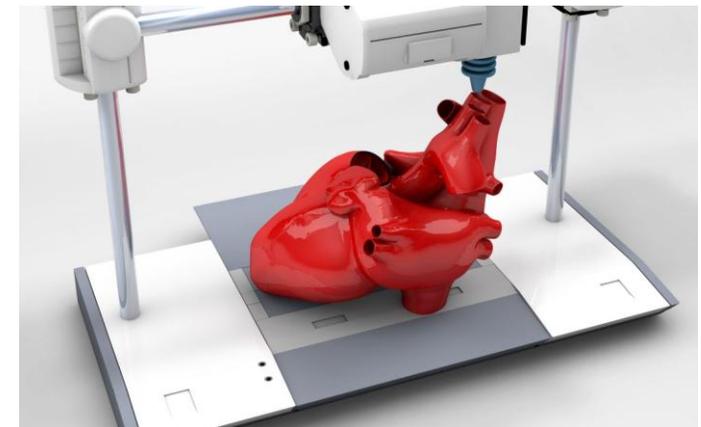
# As megatendências brasileiras

## 8. Biorevolução

### Biotecnologia



### Novos materiais para a impressão de órgãos e tecidos



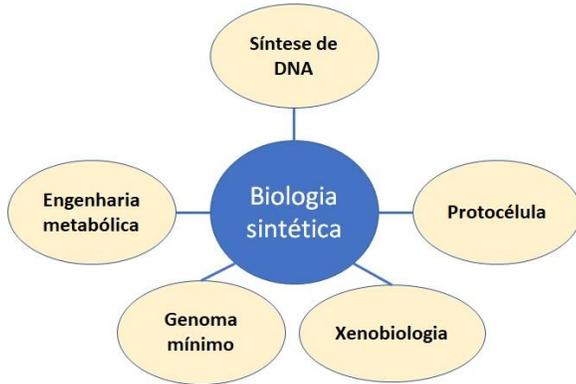
### Biomateriais



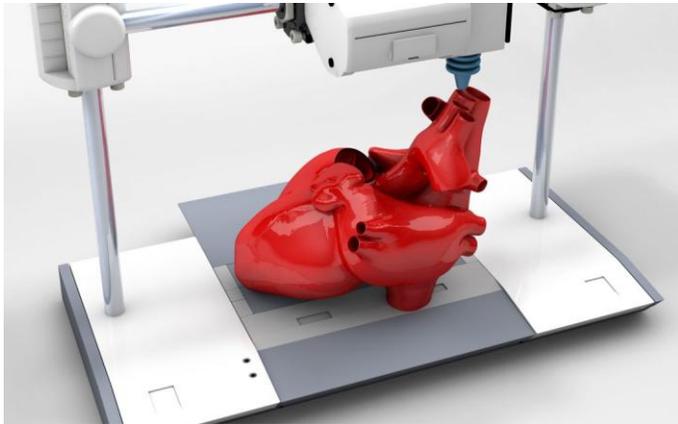
Aplicações: Parafusos, próteses e implantes.

# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 8. Biorevolução



***Novos materiais para a impressão de órgãos e tecidos***



- Aumento de processos pelo uso inadequado ou acesso a informações de
  - dados genéticos
  - biobancos
- Questões trabalhistas associadas a informações de dados genéticos
- Aumento de ações relacionadas a falhas em biossegurança
- Crescimento dos casos e variedades de problemas éticos e jurídicos comuns às biotecnologias emergentes

# As megatendências brasileiras

## 9. Nova corrida espacial

**Centro de lançamento de Alcântara**



**Centro de lançamento Barreira do Inferno**



**Turismo espacial**



**Colonizando Marte**



**Satélites e minissatélites**



**Mineração na Lua ou em asteroides**



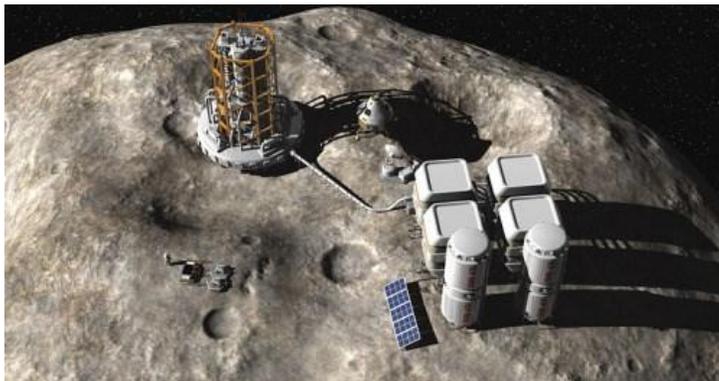
# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 9. Nova corrida espacial

### *Centro de lançamento de Alcântara*



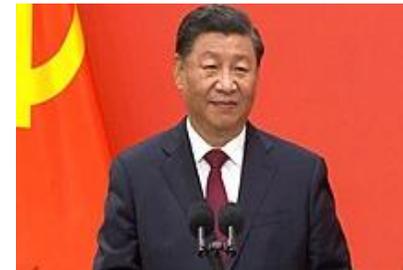
### *Mineração na Lua ou em asteroides*



- Impacto no direito internacional
- Aumento de ações judiciais associadas ao meio ambiente e a acidentes espaciais
- Preparação uma nova classe profissionais do poder judiciários especializados nas questões jurídicas espaciais

# As megatendências brasileiras

## 10. Escalada das tensões geopolíticas



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 10. Escalada das tensões geopolíticas

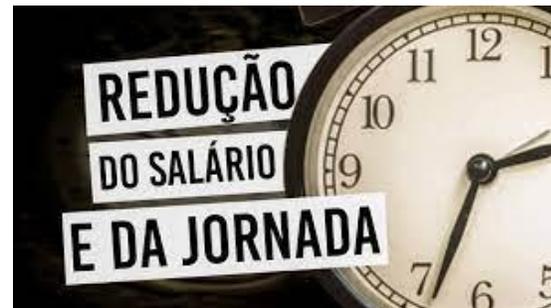


**Imigração venezuelana para o Brasil**

- Impacto no direito internacional
- Crescimento do uso de jurisprudências e padrões internacionais pelo judiciário brasileiro, impactando o ordenamento jurídico brasileiro
- Pressão no sistema judiciário de migrantes vindos de outros países

# As megatendências brasileiras

## 11. Transformações nos conteúdos, formatos e relações de trabalho



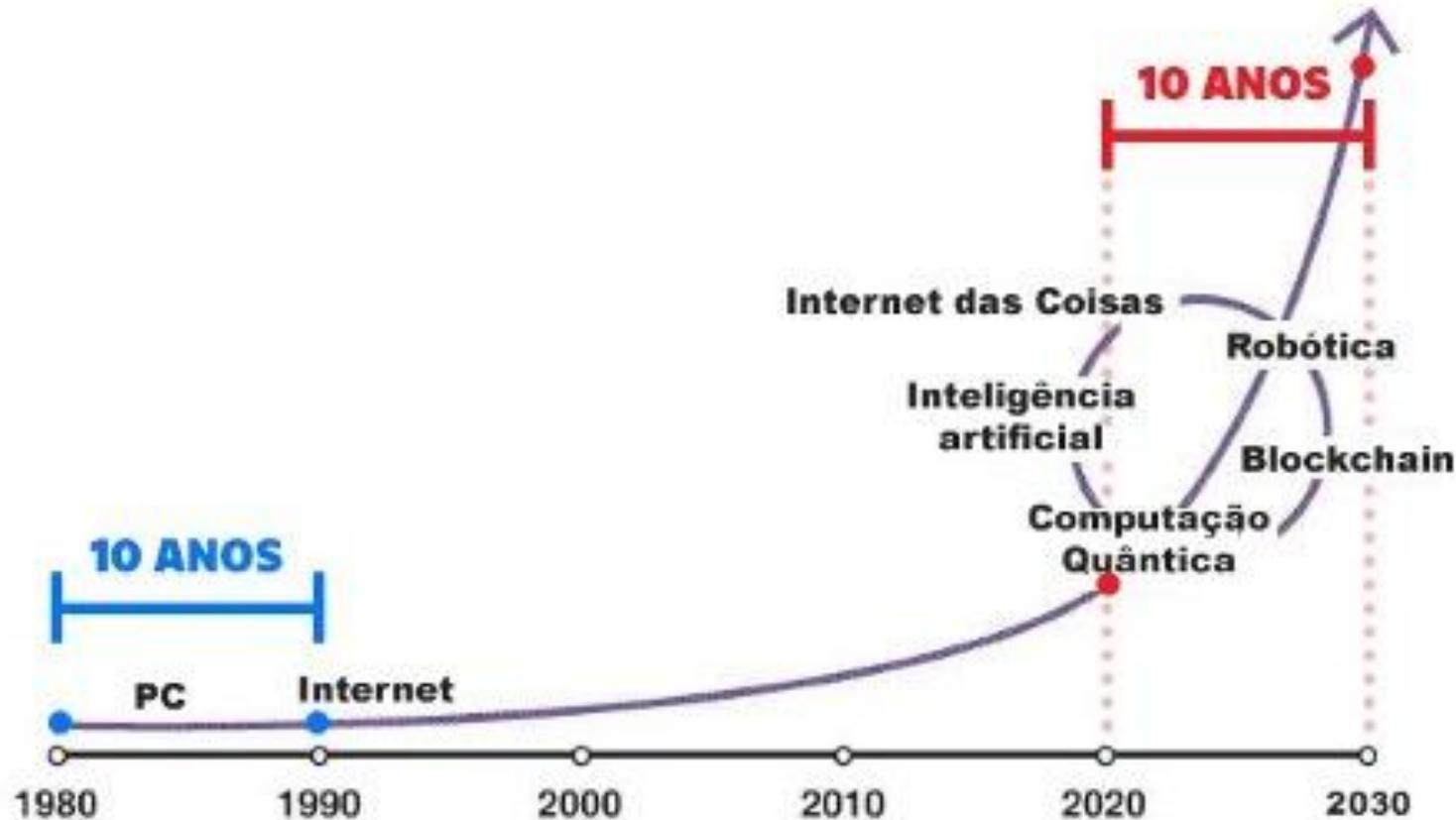
# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 11. Transformações nos conteúdos, formatos e relações de trabalho



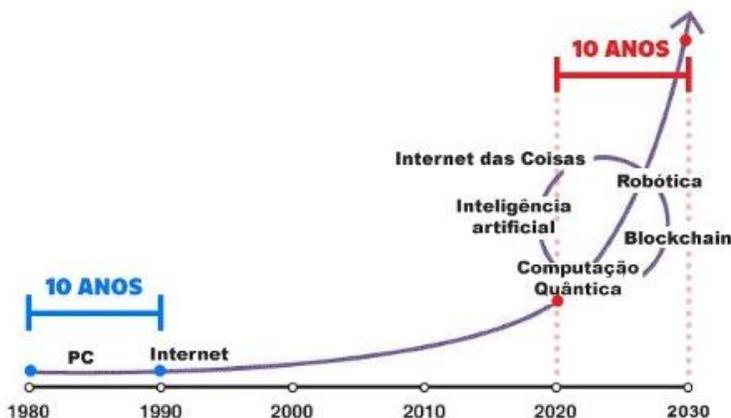
- Ajuste do judiciário a nova realidade dos conteúdos, formatos e relações de trabalho
- Necessidade de repensar a interpretação dos direitos dos trabalhadores
- Compreender os impactos das inovações tecnológicas para a adequação da interpretação das leis trabalhistas
- Saber distinguir quem é empregado e quem é empresário

## 12. Aceleração das transformações tecnológicas



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

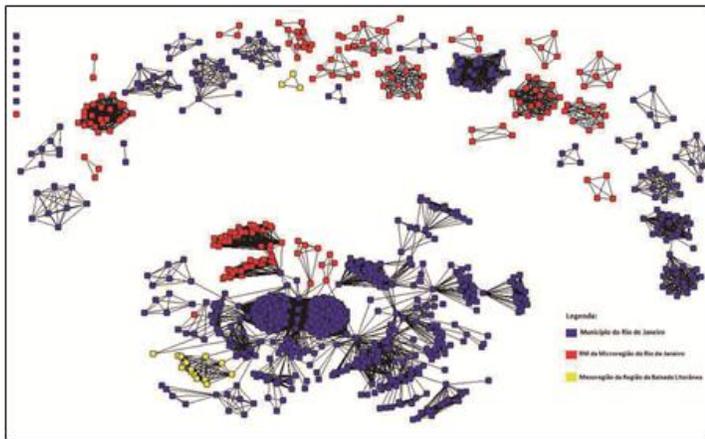
## 12. Aceleração das transformações tecnológicas



- Necessidade de desenvolver agilidade na absorção das transformações tecnológicas
  - Pela estrutura do judiciário
  - Pela interpretação da lei frente essa aceleração das transformações tecnológicas – necessidade de estudar e entender as repercussões dessas transformações nas relações sociais, profissionais e de mercado
- Busca permanente por orçamento para acompanhar as transformações tecnológicas
- Investimento em capacitação continuada

# As megatendências brasileiras

## 13. Crime organizado em rede



Milícias: o crime organizado por meio de uma análise das redes sociais – Revista Brasileira de Sociologia



# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 13. Crime organizado em rede



- Aumento de ações judiciais mais complexas e dificuldade de resposta frente ao apoio mutuo de facções do crime organizado
- Necessidade de adaptação dos processos para combate ao crime organizado
- Investimento em capacitação continuada
- Dificuldade da atuação das justiças regionais, colocando o problema em nível federal

**Milícias: o crime organizado por meio de uma análise das redes sociais – Revista Brasileira de Sociologia**

# As megatendências brasileiras – impactos no Judiciário

## 13. Crime organizado em rede



**Milícias: o crime organizado por meio de uma análise das redes sociais – Revista Brasileira de Sociologia**

- Dissimulação das atividades criminosas por meio de estruturas com aparência de legalidade → dificuldade de identificação e geração de prova
- Necessidade de integração entre agentes públicos de naturezas diversas (Tribunais de Contas, Ministérios Públicos, Tribunais de Justiça e Polícias judiciárias de níveis federal/estadual etc.) → lentidão na investigação/denúncia/ações penais/julgamento
- Atuação globalizada → intensificação do crime transfronteiriço e necessidade de cooperação com outros países

## As megatendências – Análise comparativa

| Megatendências Brasil 2045                                   | Megatendências mundiais 2040   |
|--|--|
| Alterações climáticas com intensificação de eventos extremos | Eventos climáticos extremos  |
| Envelhecimento da população                                  | Envelhecimento da população mundial  |
| Pressão social pela garantia de direitos                     | Empoderamento dos cidadãos   |
|  | Diversidade cultural   |
| Disputas pelos usos e preservação dos recursos naturais      | Disputas por recursos naturais, em especial água, alimentos e fontes energéticas |
| Transição para economia de baixo carbono                     | Transição para economia de baixo carbono   |
| Transformação digital  | Digitização, virtualização e internet das coisas                                 |
| Automação inteligente e hiperconectividade                   | Hiper conectividade  |
| Biorrevolução  | Biorevolução   |
| Nova corrida espacial  | Exploração espacial  |
| Escalada das tensões geopolíticas                            |  |
| Transformação nos conteúdos, formatos e relações de trabalho |  |
| Aceleração das transformações tecnológicas                   |  |
| Crime organizado em rede                                     |  |
|  | Novos materiais  |

# Temas de destaque

## Novas fontes de renda



## Educação do futuro



**POLITICAL  
TENSION**



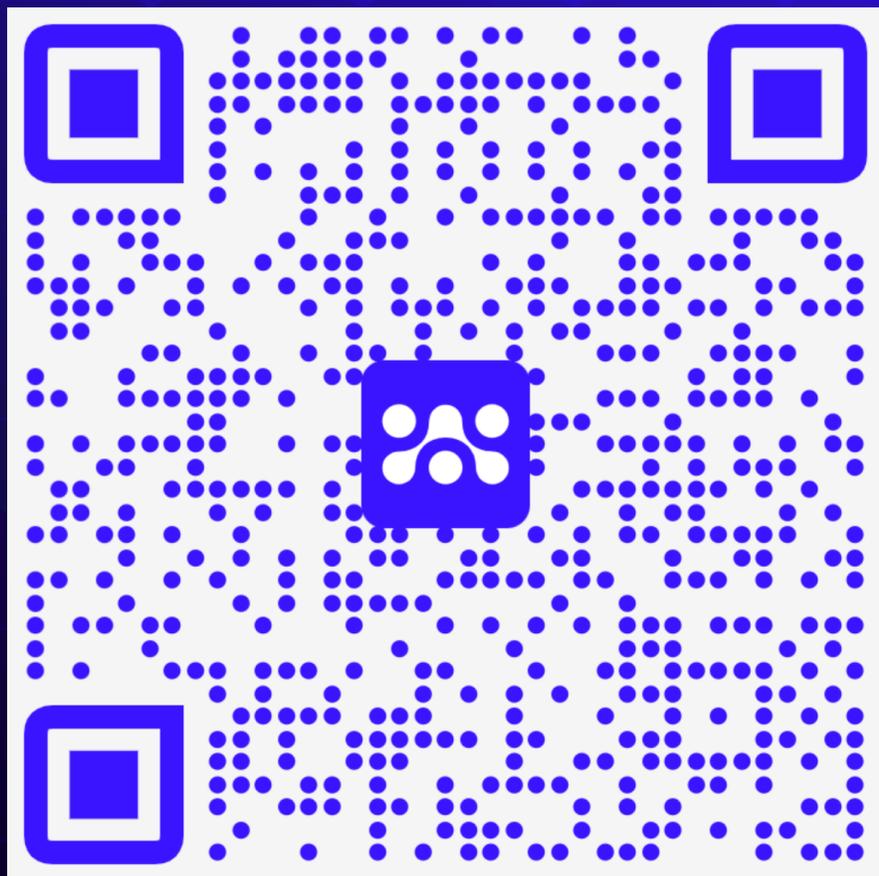
**Pressão  
migratória**



**Aumento da  
desigualdade**

**Agora quero ouvir vocês:  
Vamos refletir!**

**(atividade de 10 min. individual)**



***Impacto das  
Megatendências Brasileiras  
no poder judiciário***

**Responda, individualmente, o  
questionário disponibilizado no  
QRCode ao lado.**

**RESULTADO**



# Agradeço a atenção

[socialport.com.br](https://socialport.com.br)

[linkedin.com/company/socialport](https://linkedin.com/company/socialport)

## **Elaine Marcial**

Doutora em Ciência da Informação

DEA em Informação Científica e Tecnológica

[elaine.marcial@socialport.com.br](mailto:elaine.marcial@socialport.com.br)