



Fórum Permanente de Auditoria do Poder Judiciário

SIAUD-Jud
edição 2023



O DESAFIO
de *innovar* a
auditoria
em uma
sociedade 5.0!

@somosauditores





Quem SOMOS?

@somasauditores

Líder e cofundadora das iniciativas
somasauditores nas redes sociais



Bacharel em
Administração



Auditora Interna em
Instituição Financeira



Auditora Líder ISO 9.001,
14.001 e 45.001



Experiência de 10 anos, tendo
atuado como coordenadora e
chefe de auditoria.



Wendel Abreu



Líder e cofundador das iniciativas
somasauditores nas redes sociais



Bacharel em Ciências
Contábeis



Mestre em Propriedade
Intelectual e Transferência de
Tecnologia para Inovação



Auditor Interno em
Instituição Financeira



Auditor Líder ISOs 9001, 14001, 27001,
37001, 37301, 45001 e 50001



Experiência de 10 anos, atualmente
liderando auditorias no ambiente de TI.

Dheymlia Lima



Nossa MISSÃO

DESAFIAR VOCÊ

a construir uma auditoria

POSITIVA e

BASEADA EM VALOR.

DESCOMPLICAR e

HUMANIZAR a auditoria.



POSITIVA

Colocar-se na posição de **ser útil, colaborar**, ser **parte do time** sem perder a objetividade.



BASEADA EM VALOR

Captar e gerenciar as **expectativas** das partes interessadas.



DESCOMPLICADA

Falar a linguagem das partes interessadas, ser **entendido**.



HUMANIZADA

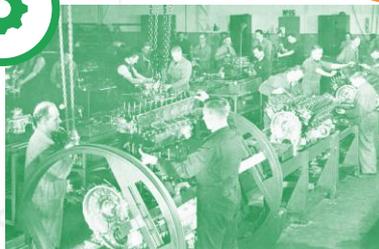
Demonstrar-se **humano**. Não auditamos pessoas, mas **interagimos** com elas na realização dos trabalhos.



Revolução INDUSTRIAL



INDÚSTRIA 1.0



Século 18

Produção *mecânica*
Energia do *vapor*



INDÚSTRIA 2.0

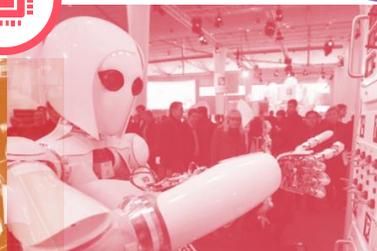


Século 19

Produção *em massa*
Uso da *eletricidade*



INDÚSTRIA 3.0



Século 20

Computadores e robôs para
automação
industrial



INDÚSTRIA 4.0



Hoje

Fábricas *inteligentes*,
conectividade (IoT)



Um símbolo da INDÚSTRIA 4.0

3º *maior*
economia do
mundo.

Vanguarda da
indústria de
eletrônicos.

Um dos
maiores
exportadores
de bens
industriais.

Líder mundial
em *robótica* e
inteligência
artificial.

Referência em
mobilidade e
transporte
público de alta
qualidade.

JAPÃO
1945 2021



Guerra à tecnologia **PELA TECNOLOGIA**

5º Plano Básico de Ciência e Tecnologia

A **sociedade 5.0** pode ser definida como um **modelo de gestão** da organização social em que a tecnologia é empregada visando suprir as principais necessidades humanas, e assim, **otimizar a resolução de problemas e desafios do cotidiano.**





[www.instagram.com/
ricamorim](https://www.instagram.com/ricamorim)

Temos *problemas* demais **PARA RESOLVER**

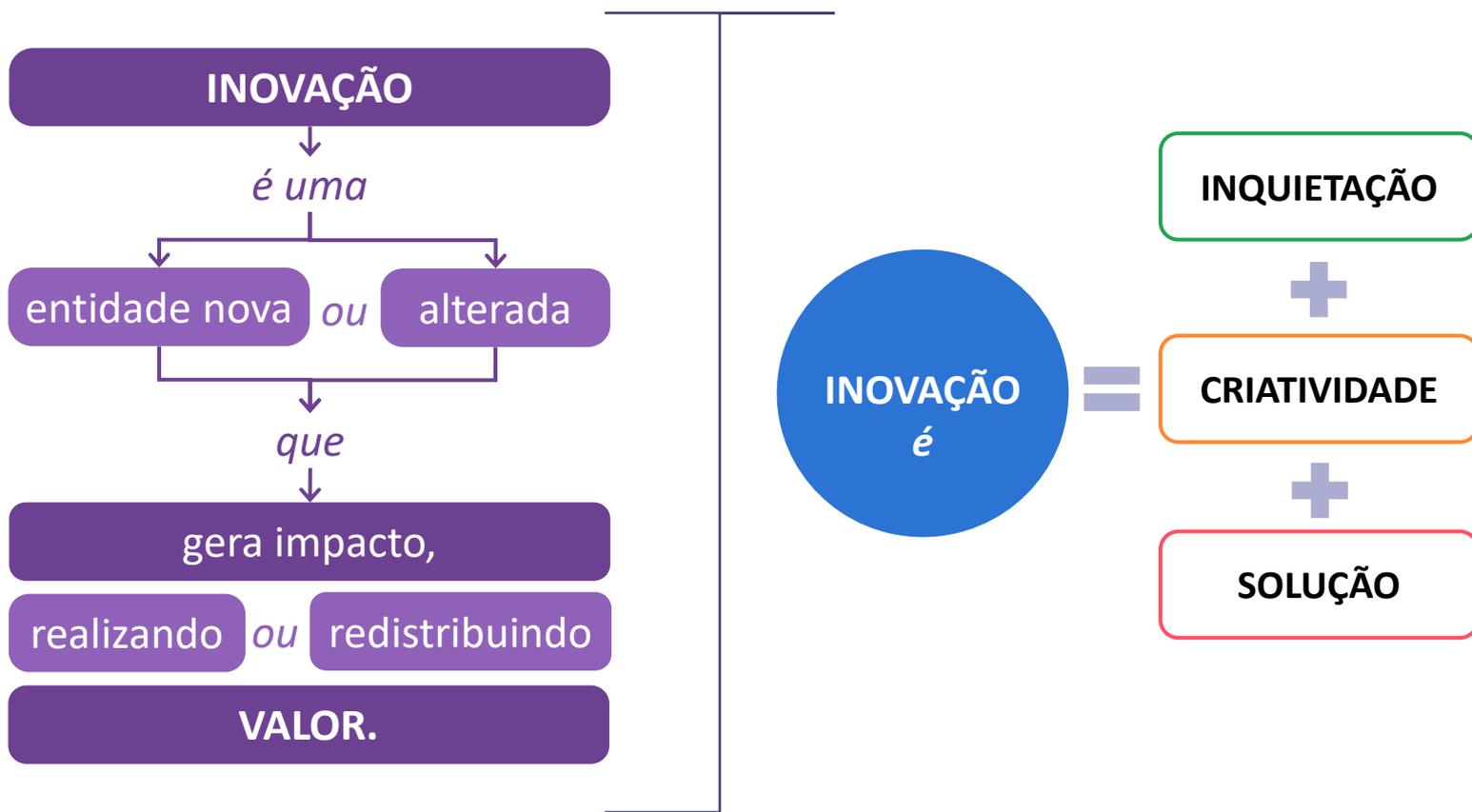


Explosão perto do Pentágono

Traduzir Tweet



@somosauditores



@somasauditores



O que *não* é INOVAÇÃO!

***Inventar algo
(Ineditismo)***



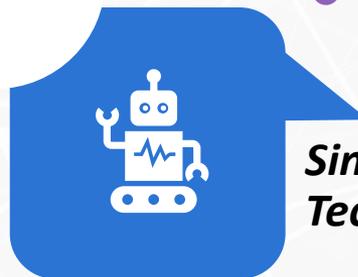
***Ideia ou
pensamento***



Gourmetização



***Sinônimo de
Tecnologia***





Criatividade *versus* invenção VERSUS INOVAÇÃO





Somos

apaixonados

por *novidades* e

por *inovação*

como

consumidores,

não como

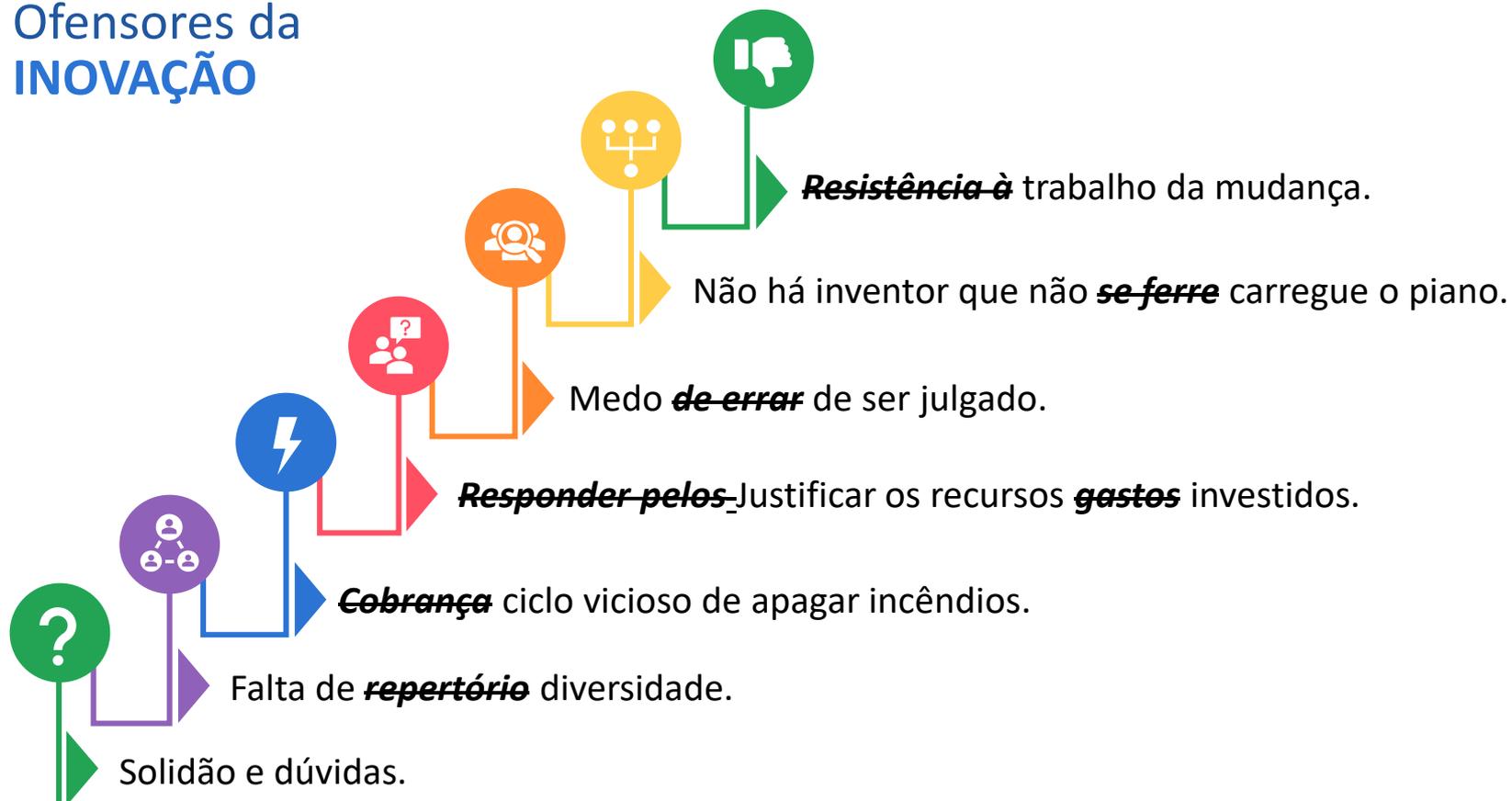
promotores.

@somosauditores





Ofensores da INOVAÇÃO

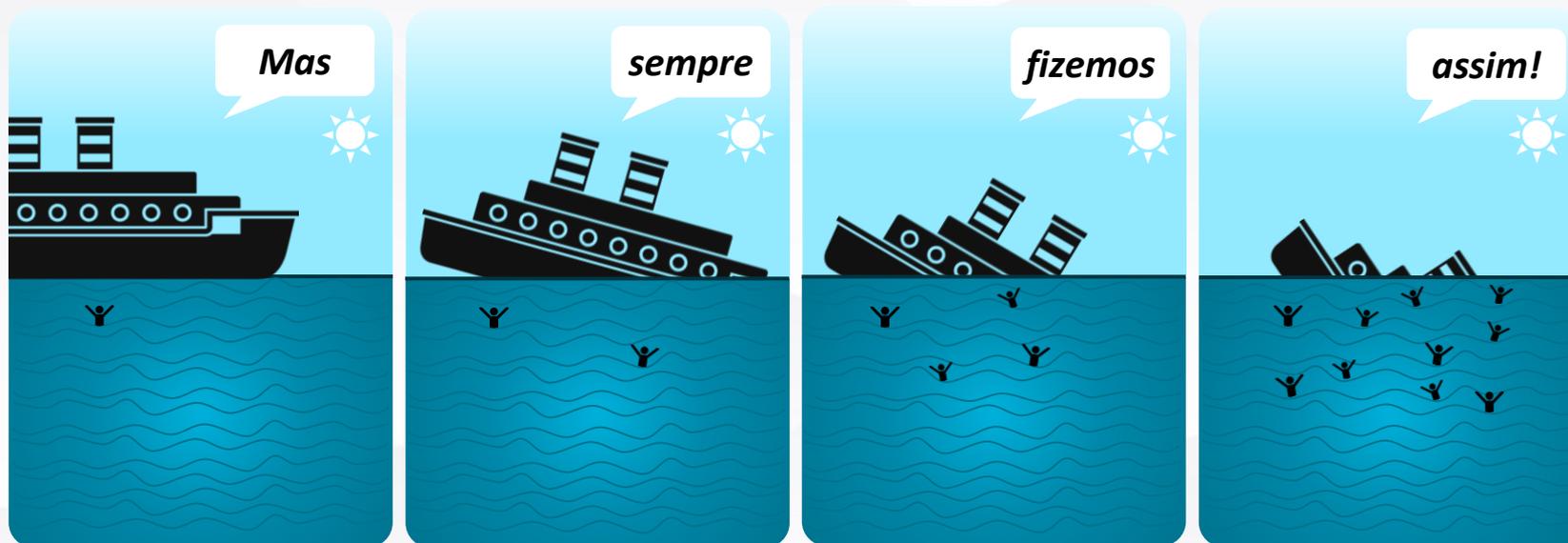




[www.instagram.com/
auditoria.memes](https://www.instagram.com/auditoria.memes)

A maior ofensa ou O MAIOR OFENSOR

@somosauditores





A auditoria tem **PROBLEMAS A RESOLVER?**

Será que ainda ***nos veem***
por lentes negativas?

Será que ***entendem*** o que
e porque fazemos?

Faríamos ***falta***?

Será que ***sabemos*** vender o que
fazemos?

Será que estamos ***impactando, melhorando***
as operações e ***entregando valor***?

@somosauditores



Dilemas E MITOS

A auditoria é a **polícia corporativa**.



A auditoria **só olha** para o **passado**.

Audidores usam **listas de verificação padrão** que não agregam valor.



A auditoria **foca em punição**.

É melhor **não dizer nada** aos auditores.



A auditoria **chega depois**.

Aconteceu uma fraude, **onde estava** a auditoria?



A auditoria só **procura falhas** para apontar.

A auditoria tem sempre uma **agenda negativa**.



Audidores pensam que **sabem tudo**.





Não somos uma ilha! DEZ TENDÊNCIAS

Empresas preocupadas com produtividade e segurança, colaboradores com saúde mental e qualidade de vida.



Atividades rotineiras, monótonas, operacionais, burocráticas, metódicas, lógicas e insalubres **automatizadas**.



O ambiente físico se tornou um lugar para as reuniões sociais.



Empresas maiores e mais poderosas que nações inteiras.



Valorização de **criatividade e inovação**.



Contratos cada vez mais **flexíveis e temporários**.



Cooperação entre humanos e humanos e humanos e máquinas



Preferência pelo **local de trabalho sem fronteiras**.



Foco na **geração de valor** para os clientes



Menos foco em função, **mais foco em habilidades**



O que é AUDITORIA?



PROCESSO

Conjunto de **atividades inter-relacionadas ou interativas** que utilizam entradas para **entregar um resultado pretendido** (início, meio e fim | entrada, processamento e saída).



SISTEMÁTICO

Desenvolvimento ordenado, pautado em métodos e técnicas.



INDEPENDENTE

Não deve sofrer interferência no desenvolvimento das atividades, da opinião ou do julgamento.



DOCUMENTADO

Não se confunde com **engessado** ou “empapelado”.

Adaptado de ABNT ISO 19.011/2018

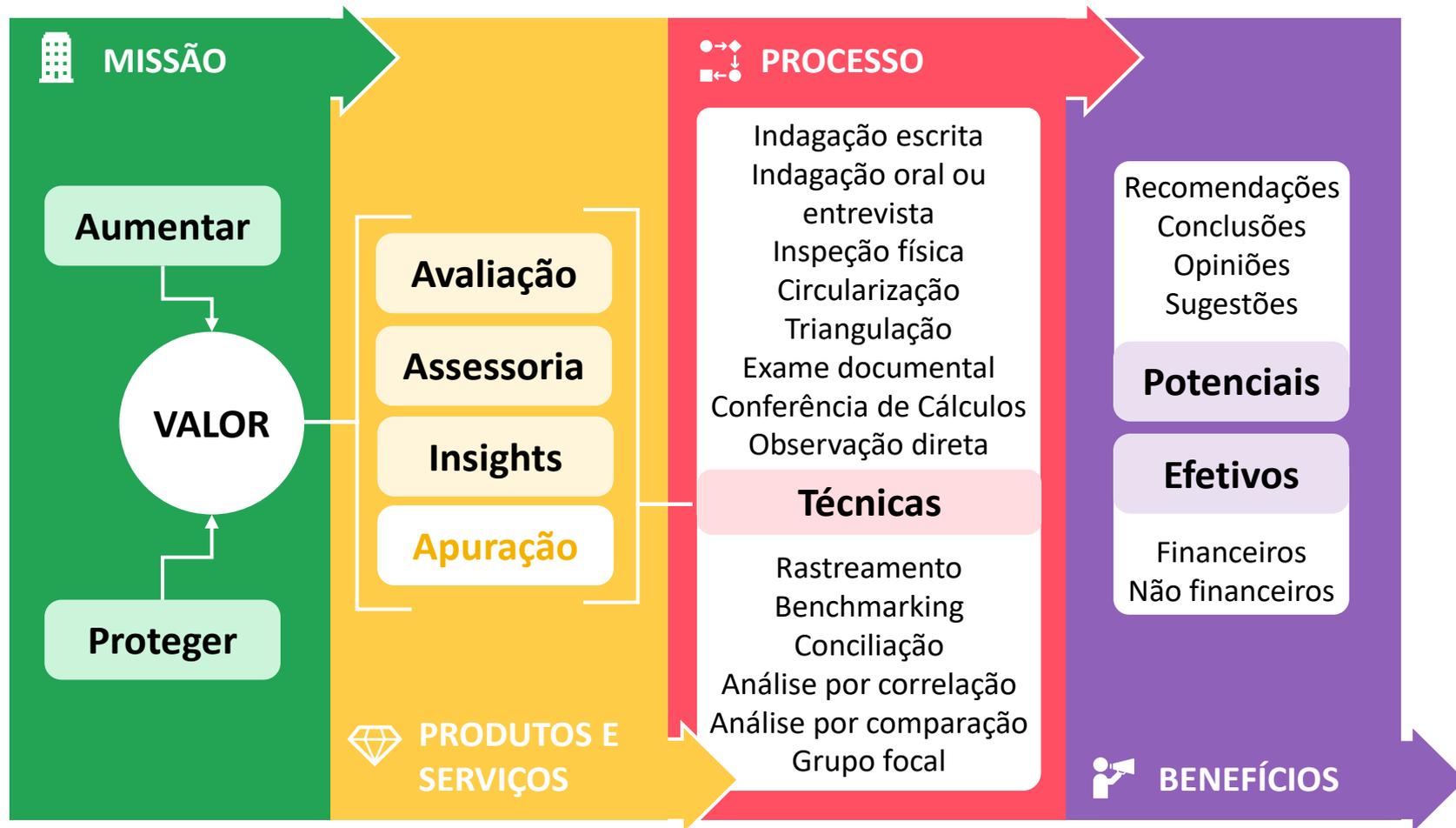
para obter

EVIDÊNCIA OBJETIVA

e avaliá-la objetivamente, para determinar a extensão na qual os

CRITÉRIOS DE AUDITORIA

são atendidos.





Inovar pode ser UM BOM CAMINHO

Manual de Oslo (OCDE)





Inovações em PRODUTOS/SERVIÇOS DE AUDITORIA



A **consultoria** tem um potencial de agregação pouco explorado.



Auditores **têm mais a oferecer** que conhecimento sobre governança, riscos e controles.



A avaliação pode alcançar **objetos de auditoria** não convencionais.



A entrega de **conhecimento da auditoria (insights)** se perde na rotina.



Toda **apuração** deveria vir acompanhada de uma entrega com as lições aprendidas.



Cultura da **prestação de serviços** de auditoria (servicilização).



Inovação em PROCESSOS DE AUDITORIA

A adoção de princípios ágeis torna os **processos** mais **colaborativos** e **efetivos**.



A **amostragem** está ficando para trás.



Robotização e Automação de Processos (RPA) perigosos, operacionais e sistemáticos.



Menos tempo para análise de dados e mais tempo para **análise de causa raiz**.



Os maiores especialistas de um assunto estão a uma **videoconferência** de distância.



Novos modelos de **seleção de trabalhos** de auditoria

(ESG, GRC, Planejamento Estratégico/PPA, Processos, Bases de Dados, Departamentos, Projetos etc)



@somasauditores



Inovação em MARKETING DE AUDITORIA

Ampliação do uso de **modelos de comunicação** (cada parte interessada tem uma forma de ser alcançada).

Experimentação de **novos modelos de Report** (pdf/impresso; relatório longo/curto)

Incorporação de **novas técnicas e práticas** (Storytelling, Copywriting, Rapport, mapas mentais, persuasão visual, gatilhos mentais, prova social etc)

Incentivo e **reconhecimento à inovação** e aos inovadores.

Divulgue, sensibilize, conscientize e **promova a profissão** e os profissionais de auditoria.

Promoção de **interação contínua** ao longo dos trabalhos de auditoria

@somasauditores



Inovações organizacionais INDUZIDAS PELA AUDITORIA

Promoção de **culturas**, mudança de **mentalidade**, **quebras de paradigmas** e **atitudes** positivas.

Referência no uso de **tecnologias de análise** e **mineração de dados**.

Indução de **boas práticas** e **frameworks** (a famosa adoção do que não é obrigatório).

Não se consegue promover **inovações** organizacionais **com recomendações pragmáticas**.

Deteção é importante, mas a sustentabilidade e perenidade vem da **prevenção** e da **predição**.



Yes,
WE CAN!

Pergunta certa:



Não é qual a metodologia, o sistema, a ferramenta, o consultor ou o treinamento que você usa. Mas sim ***qual o comportamento, os princípios, as habilidades, a mudança, o propósito?***

A mudança:



Liderar e participar de iniciativas de inovação em qualquer cenário requer: ***Autoconhecimento, Autoconfiança e Autogestão.***

Inovação é cultura e cultura são pessoas:



Cultura é um conjunto de ***comportamentos que são aceitos, permitidos ou encorajados*** ao longo do tempo e em um determinado local.



Resumindo.. INOVAR A AUDITORIA

se *constrói* com

Conhecimento



Inquietação



Experimentação

a *partir* de

Novas **técnicas e
tecnologias**



Novas **habilidades e
mentalidades**



Novas **formas de
gestão**

e *focam* em

**Melhoria
contínua**



**Inovação
disruptiva**

para isso

Trabalha a **cultura**

É **máquina de atenção**

Fábrica de **experimentos**

Investe em
“servicilização”

Tem ou está em
plataformas digitais

Interage com o
ecossistema externo

Possui **propósito forte e
genuíno**

Habitua-se com **mudança**



Fórum Permanente
de Auditoria do
Poder Judiciário

SIAUD-Jud
edição 2023

Fazer das IDEIAS realidade.
Fazer do CONHECIMENTO efetividade.

@somosauditores



Iniciativas SOMOSAUDITORES

#somosauditoresAQUI



<https://linktr.ee/somosauditores>

@somosauditores



Somos Auditores



Equipe Somos Auditores



Auditoria do Futuro



Memes de Auditoria



AudiCast Podcast



Auditores Conectados



Fórum Permanente
de Auditoria do
Poder Judiciário

SIAUD-Jud
edição 2023



OBRIGADO!

equipe@somosauditores.com

@somosauditores