

PROJETO DE IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS

Equipe do Projeto	Cargo/Função/Unidade
1) Arthur	Analista Judiciário / Gestor do Projeto / Diretoria-Geral
2) Johanness	Diretor-Geral / Executivo do Projeto / Diretoria-Geral
3) Unidades da DG	Todos os servidores / Equipes de Especialistas / Unidades da Diretoria-Geral

Usuários/beneficiários do projeto

É esperado ganhos nos resultados organizacionais das unidades que implementarem a gestão de riscos com reflexos no valor gerado pelo Conselho Nacional de Justiça

HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES DO PGP

VERSÃO	DATA	RESPONSÁVEL	DESCRIÇÃO
2	08/09/2020	Arthur Dias Avelino	Versão 2.0

PLANEJAMENTO GERAL DO PROJETO/PROGRAMA
Escopo do projeto

<p>Os principais produtos do projeto são:</p> <ul style="list-style-type: none"> Método de gerenciamento de riscos do CNJ (Processo SEI nº 0800996) Normativo do CNJ que dispõe sobre a gestão de riscos (Processo SEI nº 0843544) 1ª Pesquisa sobre Gestão de Riscos. Linha de base do projeto (Processo SEI nº 0876509) Criar os documentos padrão de gerenciamento de riscos no SEI (Processo SEI nº 14069/2019) Estabelecer canal de comunicação sobre a Gestão de Riscos (Grupo no software Teams criado) Construir Painel de Gestão da Diretoria-Geral (Processo SEI nº 06506/2020) Treinar os servidores da Diretoria-Geral em gestão de riscos (Processo SEI nº 04364/2020) Identificar riscos e oportunidades das unidades da Diretoria-Geral Aprimorar controles internos das unidades da Diretoria-Geral <p>Outros produtos relacionados ao projeto</p> <ul style="list-style-type: none"> Atualização do controle normativo contido na IN CNJ nº 44/2012 (Processo SEI nº 12120/2016) Elaboração do Manual de Aquisições do CNJ (Processo SEI nº 12120/2016) Coordenação da elaboração do Relatório de Gestão do CNJ de 2019 (Processo SEI nº 13959/2019)

Premissas do Projeto

<ul style="list-style-type: none"> A alta administração entende a importância de se gerenciar riscos A alta administração vai demandar o gerenciamento de riscos das unidades do Conselho Nacional de Justiça A alta administração entende a necessidade de se mensurar o desempenho das unidades A alta administração vai demandar o estabelecimento e a implementação de indicadores de desempenho nas unidades As unidades entendem a importância de se gerenciar riscos As unidades vão priorizar a gestão de seus riscos como forma de aprimorar seus resultados organizacionais As unidades têm interesse em avaliar seu desempenho organizacional

Restrições do Projeto

As restrições serão avaliadas como riscos para o projeto
--

Cronograma geral do projeto

Principais marcos / eventos do projeto	Responsável	data de início	data de término
Construção de Painel de produtos, objetivos e indicadores da DG	Unidades da DG com coordenação do servidor Arthur Dias Avelino	11/05/2020	19/12/2020
Treinamento das unidades	Arthur Dias Avelino (Instrutor)	08/06/2020	31/07/2020
Contratação de apoio à fiscalização de contratos	A definir	14/09/2020	19/12/2020
Revisão dos controles aplicáveis ao cronograma das aquisições	Unidades da DG com coordenação do servidor Arthur Dias Avelino	10/09/2020	19/12/2020

Observação: novos marcos serão incorporados ao projeto à medida em que ocorrem as entregas inicialmente planejadas. Por conta dessa característica, a atuação inclusive poderia ser considerada um programa e não um projeto. Segundo a Axelos, programas são estruturas organizacionais temporária e flexível criada para coordenar, dirigir e inspecionar a implementação de um conjunto de projetos relacionados e atividades com o objetivo de entregar resultados e benefícios relativos aos objetivos estratégicos organizacionais. Um programa

