



## Sumário

Introdução	3
Da metodologia	3
Do entendimento da Organização	4
Do universo da auditoria	5
Dos fatores de risco	7
Da relevância	7
Da autoavaliação de controles	9
Lapso Entre Auditorias	12
Regulamentação do Processo Auditável e Automação do Processo	12
Dos processos auditáveis	14
Da capacidade operacional	17
APÊNDICE A – Processos auditáveis	19
APÊNDICE B — Questionário de avaliação aplicado à Alta Administração	27
APÊNDICE C – Questionário Eletrônico de Autoavaliação de Controles	108
APÊNDICE D – Questionário Eletrônico de Regulamentação do Processo Auditável e Aut do Processo.	
APÊNDICE E – Tabela de Processos Auditáveis para o ano de 2023	258

#### Introdução

O Plano Anual de Auditoria (PAA) de 2023 tem como objetivo apresentar os trabalhos prioritários a serem realizados pela Secretaria de Auditoria do Conselho Nacional de Justiça no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023.

As bases direcionadoras da execução dos trabalhos de avaliação e consultoria apresentados neste plano foram desenvolvidas, precipuamente, com o objetivo de fortalecer os processos de governança institucional, os controles internos e o gerenciamento de riscos.

Cumpre mencionar que a elaboração deste plano está amparada nas orientações previstas na Resolução CNJ n. 309, de 11 de março de 2020, nos termos a seguir:

Art. 32. Para fins de realização de auditorias, a unidade de auditoria interna deve estabelecer um PALP, quadrienal, e um PAA, preferencialmente baseados em riscos, para determinar as prioridades da auditoria, de forma consistente com objetivos e metas institucionais da entidade auditada.

§ 1º. Os Planos previstos no caput devem ser submetidos à apreciação e aprovação pelo presidente do tribunal ou conselho, nos seguintes prazos:

(...)

Art. 33. Os planos de auditoria devem dimensionar a realização dos trabalhos de modo a priorizar a atuação preventiva e atender aos padrões e diretrizes indicados pelo tribunal ou conselho.

(...)

Art. 36. O PAA objetiva identificar as auditorias a serem realizadas pela unidade de auditoria interna, devendo consignar o planejamento e a programação das atividades de auditoria dos tribunais e conselhos para um exercício.

Art. 37. Para a elaboração do PAA, a unidade de auditoria interna deverá considerar:

 I – metas e objetivos traçados nos instrumentos de planejamento orçamentário, financeiro e estratégico;

II – áreas ou temas de auditoria abordados no PALP;

III – planos, programas e políticas gerenciados ou executados por meio do tribunal ou conselho;

IV – observância da legislação aplicável ao tribunal ou conselho;

V – resultados dos últimos trabalhos de auditoria realizados;

VI – determinações, recomendações ou diligências pendentes, expedidas pelas Corregedorias, nacional ou estadual, órgão de controle externo e unidade de auditoria interna do tribunal ou conselho; e

VII – diretrizes do CNJ no que tange às Ações Coordenadas de Auditoria.

#### Da metodologia

O processo de planejamento anual de auditoria do Conselho Nacional de Justiça se iniciou com o entendimento da organização, etapa em que a equipe de auditoria buscou

conhecer e obter informações para compreender o contexto da organização e como os processos de trabalho se relacionam com os objetivos estratégicos do CNJ.

A etapa seguinte consistiu na revisão dos processos auditáveis. Essa etapa contou com a participação de diversas unidades vinculadas à Diretoria-Geral (DG), Secretaria-Geral (SG) e Secretaria Especial de Programas, Pesquisas e Gestão Estratégica (SEP).

Após rodadas de discussões, por meio de reuniões virtuais realizadas pela plataforma *Teams*, solicitou-se às unidades envolvidas nos processos auditáveis a validação do universo auditável, conforme Documento SEI n. 1366464.

#### Do entendimento da Organização

O entendimento da organização tem por finalidade compreender o contexto geral em que o Conselho Nacional de Justiça está inserido (finalidade e área de atuação, objetivos estratégicos, processos de trabalho) e relacionar os processos auditáveis às principais atividades desempenhadas no órgão.

Ademais, o art. 37 da Resolução CNJ n. 309/2020 estabelece que a equipe de auditoria interna deve considerar metas e objetivos traçados nos instrumentos de planejamento do CNJ para a elaboração do PAA. Dessa forma, é necessário um estudo para que a equipe de auditoria compreenda a finalidade, as diretrizes e as estratégias do órgão.

A função do CNJ é definida no §4º, art. 103B, da CF/88: "compete ao Conselho Nacional de Justiça o controle da atuação administrativa e financeira do Poder Judiciário e do cumprimento dos deveres funcionais dos juízes".

Em decorrência de sua finalidade constitucional, o Planejamento Estratégico (PE) do CNJ 2021-2026 estabeleceu que a visão do CNJ é a de ser um "Órgão de excelência em governança e gestão do Poder Judiciário, a garantir eficiência, transparência e responsabilidade social da Justiça Brasileira".

Já a missão do CNJ é a de "Promover o desenvolvimento do Poder Judiciário em benefício da sociedade, por meio de políticas judiciárias e do controle da atuação administrativa e financeira".

Constam 18 objetivos estratégicos no PE 2021-2026, distribuídos em nove temas centrais: gestão estratégica e transparência; inovação e desburocratização; comunicação institucional; soluções alternativas de conflitos, desjudicialização, cidadania e intersetorialidade; correição e serventia extrajudicial; gestão de pessoas e qualidade de vida no trabalho; tecnologia da informação e gestão de dados; orçamento e finanças; e sustentabilidade e acessibilidade.

Após a análise desses aspectos e do organograma do CNJ, buscou-se identificar quais processos de trabalho são relevantes para o órgão cumprir sua função finalística e os possíveis de serem auditados. Por meio dessa relação, foi elaborado o universo de auditoria, a ser explicado no tópico a seguir.

#### Do universo da auditoria

O universo de auditoria constitui-se de todos os processos auditáveis de determinada organização. É, portanto, o mapa de todos os aspectos da organização sujeitos às ações de auditoria.

No CNJ, a identificação do universo de auditoria foi realizada em função de oito eixos temáticos, desdobrados em 39 macroprocessos auditáveis e, posteriormente, em processos auditáveis, conforme tabela abaixo.

Eixo Temático	Macroprocessos Auditáveis	Objetivos do Macroprocesso
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Assegurar a legalidade nas contratações de bens e serviços, primando pela conformidade com as normas vigentes e pela eficiência operacional dos processos de contratação e de execução dos ajustes
	Sustentabilidade	Gerenciamento de sustentabilidade associado ao Plano de sustentabilidade do CNJ
	Gestão de bens e estoques	Gerenciamento de bens e estoques em conformidade com normas vigentes e com eficiência operacional
	Gestão de Transportes	Gerenciamento de transportes de maneira adequada às normas vigentes e com eficiência operacional
	Gestão de documentos	Promover o controle da produção, tramitação e destinação dos documentos transferidos para o arquivamento
	Acessibilidade	Gerenciamento da acessibilidade de maneira adequada às normas vigentes e com eficiência operacional
	Comunicação interna	Gerenciamento das informações prestadas ao público interno
	Eventos e Solenidades	Gerenciamento dos eventos e solenidades organizados pelo CNJ
	Apoio Jurisdicional	Gerenciamento dos serviços cartoriais do CNJ
Aquisições e Contratações	Gestão de riscos e controles	Realizar tratamento adequado aos riscos associados ao processo de contratação de bens e serviços
	Planejamento e planos de contratação	Conformidade e eficiência operacional dos planos de contratação e das fases de planejamento das contratações
	Editais, Termos aditivos e Contratos	Conformidade dos editais, termos aditivos e contratos
	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade e eficiência operacional da gestão de contratos de prestação de serviços
	Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres	Conformidade dos Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres
	Gestão de compras	Conformidade e eficiência operacional na gestão de compras
Gestão de TIC	Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)	Planejar a execução de demandas de TIC conforme as prioridades definidas pela Alta Administração.

		CONSELHO
		NACIONAL
	J	DE JUSTICA

	Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação Serviços e Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação	Oferecer infraestrutura adequada às demandas tecnológicas do CNJ Oferecer serviços de TIC e soluções de software para apoiar a realização das atividades do CNJ.
	Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Assegurar disponibilidade, confidencialidade, integridade e autenticidade aos serviços e recursos tecnológicos do CNJ.
	Gestão de Riscos de TIC	Gerenciamento dos riscos associados aos processos formalmente constituídos de TIC
	Sistemas Nacionais de TIC	Gerenciamento dos sistemas nacionais desenvolvidos pelo CNJ - PJe, BNMP 2.0, SISBAJUD, SEEU.
	PDPJ	Estabelecer mecanismos de Governança e Gestão do Processo Judicial Eletrônico
Gestão de Segurança	Gestão da Segurança Institucional	Segurança das autoridades, de bens e de servidores e colaboradores que circulam pelo CNJ.
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista interno ao CNJ
	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista externo ao CNJ
Gestão Estratégica	Planejamento estratégico	Avaliar o planejamento estratégico institucional
	Gestão de Riscos	Promover a política de gestão de riscos no CNJ de maneira adequada
	Gestão de Projetos	Avaliar a eficiência operacional da gestão de projetos
	Gestão dos Projetos Institucionais	Avaliar a execução dos principais projetos do CNJ sob a ótica da efetividade/resolutividade e da capacidade de manutenção das atividades institucionais deles decorrentes após seu término.
	Políticas Judiciárias	Avaliar a conformidade com resoluções aprovadas pelo CNJ
		Avaliar a conformidade do processo de formulação da política (Guia de gestão da política judiciária nacional)
	Gestão de Processos	Avaliar a eficiência operacional dos processos de trabalho
Transparência	Prestação de Contas	Avaliar a conformidade na prestação de contas dos resultados da gestão
	Transparência ativa e passiva	Tratamento adequado das informações publicadas pelo CNJ
	Ética e conduta	Adoção de procedimentos de responsabilização dos agentes que infringiram os códigos de ética e conduta
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Gerenciamento de remuneração de benefícios financeiros
	Ciclo de Previdência	Gerenciamento de processos de previdência
	Gestão da força de trabalho	Gerenciamento de pessoas de forma adequada às demandas do órgão
	Governança em gestão de pessoas	Avaliar e monitorar as ações da Gestão de Pessoas, de forma a alinhar

\* \* \*

	as políticas às prioridades e à estratégia da instituição.
Treinamento e Desenvolvimento no CNJ	Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento
Treinamento e desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário	Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento executada pelo CEAJUD

Após o desdobramento dos macroprocessos em processos auditáveis, avaliaram-se os responsáveis em nível de segunda e terceira linha da estrutura hierárquica (secretarias, coordenações e seções) por cada processo. Priorizou-se, nesta fase, associar os processos auditáveis ao menor nível hierárquico possível, com o objetivo de alcançar os controles operacionais das atividades desenvolvidas pelo CNJ. A Tabela completa com os processos auditáveis e os responsáveis por cada processo se encontra no Apêndice A.

#### Dos fatores de risco

Os critérios de priorização dos trabalhos de auditoria (fatores de risco) foram escalonados em etapas e aplicados a diferentes estruturas do plano.

#### Da relevância

Terminada a fase de atualização dos processos auditáveis, a unidade de auditoria definiu o fator de risco-relevância de cada macroprocesso auditável por meio de questionário de avaliação (Apêndice B) aplicado à Alta Administração (Diretoria-Geral, Secretaria-Geral e Secretaria Especial de Programas, Pesquisas e Gestão Estratégica) e à Gestão tática do CNJ (secretarias em linha hierárquica abaixo do Diretoria-Geral e da Secretaria-Geral).

Para atribuição de valores de cada macroprocesso, a alta administração, os gestores do CNJ e a unidade de auditoria estabeleceram os processos prioritários em função de avaliação subjetiva denominada de Interesse da Alta Administração, Interesse da Gestão e Interesse da Auditoria, respectivamente.

Após a avaliação subjetiva do interesse estratégico da organização, os gestores e a Alta administração do CNJ associaram o macroprocesso aos possíveis danos à imagem do órgão. Os danos à imagem do órgão são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Superada esta fase, o Departamento de Gestão Estratégica (DGE) realizou a associação de cada macroprocesso auditável com os objetivos estratégicos organizacionais. A participação do DGE no processo de elaboração do PAA foi crucial para estabelecer, de maneira objetiva, quais são os macroprocessos auditáveis mais importantes para o alcance dos objetivos estratégicos organizacionais estabelecidos no <u>Planejamento Estratégico do CNJ</u>.

Fator	de Risco	Descrição	Respondente	Pergunta	Val	lor	Faixa
	os O	cessos, ocessos até 3 do 2021-rência.		ncontra-se objetivo(s)	5	j	Atividade de suporte
	Aderência aos objetivos estratégicos do Órgão (15%)	acropro- relacior relacior eis em rtégicos vua ade relação tentifica	<u> </u>	O processo auditável encontra-se aderente a que objetivo(s) estratégico(s) do órgão?	1	0	Ligado diretamente a um objetivo estratégico
	erência aos o stratégicos d (15%)	Relação entre m objetivos estratégia auditáveis. O DGE processos auditáv objetivos estra Planejamento Estr 2026 acerca da 8 Caso não exista algum objetivo, ic processo represens	DGE	O processo auditável en aderente a que ol estratégico(s) do órgão?	12	,5	Ligado diretamente a dois objetivos estratégicos
	Ad	Relação objetivos auditáveis processos objetivos Planejame 2026 ace Caso nãc algum ob processo suporte o		O process aderente estratégic	1	5	Ligado diretamente a três objetivos estratégicos
	ıtão	riza-se ação e nte à ais de aão ou cessos	(ŋ	s o de o ?	Gestor tático	SG/SEP/DG	
	Órgão %) e ges	caracteriza dministraçã o tocante des sociais ndo o órgão is a process táveis.	SG/SEP/DG	evento processo do órgã	1,88	3,13	Muito Baixa
	Danos à Imagem do Órgão Alta administração (12,5%) e gestão (7,5%)	O risco à imagem do órgão caracteriza-se pela preocupação da alta administração e dos gestores táticos no tocante à divulgação na mídia ou redes sociais de eventos negativos envolvendo o órgão ou o seu pessoal, relacionados a processos específicos ou objetos auditáveis.	Se	Qual a possibilidade de que eventos negativos relacionados ao processo de trabalho afetem a imagem do órgão?	3,75	6,25	Baixa
	Danos à Ir administra	co à imagem oreocupação gestores t gação na mi tos negativo u pessoal, re cíficos ou ob	Gestor Tático	oossibilida os relacio o afetem a	5,63	9,38	Média
Relevância 60 pontos	Alta	O risco pela pre dos ge divulga: eventos o seu p	Gestor	Qual a p negativ trabalh	7,50	12,50	Alto
Rele 60 p	Interesse da alta administração (12,5%) e da gestão (7,5%)	A unidade de auditoria deseja saber qual o interesse da alta administração e da gestão na auditoria de processos específicos. Nesse sentido, o grau de interesse será medido por meio de questionamento encaminhada à alta administração e aos gestores acerca dos processos de trabalho que demandam maior atenção em sede de trabalhos de auditoria.	SG/SEP/DG	Qual o nível de interesse da alta administração e dos gestores para a realização de auditoria nos processos?	1,88	3,13	Muito Baixa
	a adm gestã	auditoria interesse de da gestocessos espectos por me por me o encaminhção e aos gessos de timaior aten os de audite	×	nteres dos ge uditor	3,75	6,25	Baixa
	reresse da alta administraç (12,5%) e da gestão (7,5%)	A unidade de auditoria des saber qual o interesse da administração e da gestão auditoria de processos específic Nesse sentido, o grau de intereserá medido por meio questionamento encaminhadalta administração e aos gesto acerca dos processos de traba que demandam maior atenção sede de trabalhos de auditoria.	tor Tático	Qual o nível de interesse da a administração e dos gestores a realização de auditoria nos processos?	5,63	9,38	Média
	Intere (12	A unidade saber qual administraç auditoria de Nesse sentis será med questionam alta adminis acerca dos que demanc sede de trak	Gesto	Qual o níve administraç a realização processos?	7,50	12,50	Alto
	(9)	Auditoria itoria nos		ditoria ditoria	1,2	25	Muito Baixa
	ditoria (5%	se da Au de auditc	ë	sse da Au ção de au	2,5	50	Baixa
	Interesse da auditoria (5%)	O grau de interesse da Auditoria Interna na realização de auditoria nos processos auditáveis.	Auditoria	Qual o nível de interesse da Auditoria Interna para a realização de auditoria nos processos?	3,7	75	Média
	п	O grau Interna n processo		Qual o r Interna nos pro	5,0	00	Alto



#### Da criticidade

Em função de a relevância ter sido aplicada aos macroprocessos auditáveis (critério associado às funções estratégicas da organização) a criticidade se voltou às atividades operacionais do CNJ. Assim, para cada processo auditável contido dentro de cada um dos 39 macroprocessos, utilizaram-se os seguintes fatores:

- a) Autoavaliação de Controles
- b) Lapso Entre Auditorias
- c) Regulamentação do Processo Auditável
- d) Automação do Processo.

#### Da autoavaliação de controles

A autoavaliação de controles (do inglês *Control Self Assessment* - CSA), consiste em um processo no qual os próprios gestores avaliam seus controles. Num processo CSA, o papel típico da auditoria é o de facilitador (do processo). O facilitador coordena a elaboração do instrumento de autoavaliação, orienta sobre como esta autoavaliação deve ser realizada, coleta, por meio de questionário eletrônico, dados dos resultados da autoavaliação dos diversos setores.

A principal referência utilizada para a autoavaliação dos controles instituídos foi o método desenvolvido pelo *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, o conhecido COSO I (1992), na versão atualizada em 2004, intitulada *Enterprise Risk Management – Integrated Framework*, o COSO II – ERM, com o foco no gerenciamento de riscos. Com isso o questionário abordou os seguintes componentes:

- a) Ambiente de controle;
- b) Avaliação de riscos;
- c) procedimentos de controle;
- d) Informação e comunicação; e
- e) Atividades de monitoramento.

Os componentes foram desdobrados em questões que foram submetidas às áreas do CNJ responsáveis por processos auditáveis, conforme tabela a seguir:

Ambiente de Controle	O que a equipe da coordenadoria deve avaliar
O setor adota mecanismos de controles internos? Ex.: supervisão padronizada de procedimentos, sistemas informatizados, checklist, dupla checagem.	, ,
Os mecanismos gerais de controle instituídos pelo setor são percebidos por todos os servidores?	Conhecimento da equipe em relação a esses mecanismos.

Os controles internos adotados contribuem para a consecução dos resultados planejados pelo setor?	Adequação entre controles e resultados esperados.
A comunicação dentro do setor é adequada e eficiente?	Grau de satisfação quanto à comunicação entre a equipe.
Os procedimentos e as rotinas pertinentes à execução da atividade do setor estão adequadamente formalizados?	Rotinas formalizadas em planos, fluxos, diagramas ou afins.
Os documentos (formulários, checklists, planilhas etc.) padronizados para as atividades desenvolvidas no setor são revisados?	Realização de revisões periódicas para atualização quanto aos normativos e às políticas da instituição.
Os servidores do setor possuem o necessário conhecimento e treinamento para cumprir suas obrigações/atribuições?	, , ,
Avaliação de Riscos	O que a equipe da coordenadoria deve avaliar
O setor possui objetivos e metas formalizados?	Presença e formalização de metas/objetivos em termos objetivos (ex.: número de licitações a serem realizadas; quantidade de pareceres emitidos etc.).
Existem mecanismos para prever, identificar e reagir a eventos que possam afetar o alcance dos objetivos?	Existência de mapeamento pelo setor de pontos que constituem ameaça ao alcance dos seus objetivos.
Existem indicadores de desempenho para o alcance dos objetivos do setor?	Presença de indicadores que ajudem a atingir os objetivos do setor ( ex. percentual de conclusão de projetos previstos e realizados pelo setor)
Os riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerarem informações úteis à tomada de decisão?	Classificação dos eventos de riscos (ex.: ausência de sistema informatizado; ausência de servidor etc.) segundo sua importância relativa para os objetivos do setor.
A avaliação de riscos é feita de forma periódica, de modo a identificar mudanças no perfil de risco dos principais processos associados ao setor?	Existência de uma avaliação periódica dos riscos (ex.: anualmente).
Procedimentos de Controle	O que a equipe da coordenadoria deve avaliar
Para cada um dos riscos identificados, o setor implementou mecanismos de controle que minimizam a probabilidade de os objetivos da atividade não serem alcançados?	Adequação entre controles internos (ex.: controle manual de documentos etc.) e riscos identificados pelo setor (perda de documentos do arquivo etc.).
As atividades de controle são implementadas de maneira ponderada, consciente e consistente, considerando, entre outras questões, a relação	As atividades são desempenhadas de modo a evitar retrabalhos e custos que não geram benefícios às atividades do setor (ex.: registro da mesma informação em diferentes planilhas por

Há normatização interna organizando a divisão de tarefas e responsabilidades de cada servidor?	Existência de normas, manuais, fluxos, diagramas etc. que estipulem o que cada membro do setor/ equipe deve realizar.
O setor dispõe de instrumentos/rotinas de conformidade e de conferência que permitam se certificar de que os mecanismos de controle são adequados?	Adequação entre as obrigações destacadas em leis, resoluções e políticas e as atividades efetivamente executadas no setor.
Informação e comunicação	O que a equipe da coordenadoria deve avaliar
O setor fornece as informações que lhe são solicitadas de forma prática e tempestiva?	Agilidade na produção e tramitação das informações.
O setor controla os documentos recebidos e produzidos?	Existência de práticas de organização documental (ex.: arquivamento adequado; controle por tipo de documento etc.).
O setor divulga internamente as informações relativas à execução das responsabilidades de forma eficaz?	Existência de comunicação interna clara a respeito das atribuições de cada membro da equipe.
Os arquivos (banco de dados) são periodicamente revisados, atualizados e validados, no sentido de garantir a produção de informações adequadas e confiáveis?	Existência de rotinas de revisão das informações (ex.: atualização de site institucional; manuais; resoluções etc.).
O setor consegue obter informações importantes para avaliação dos riscos internos e externos, em tempo hábil?	Grau de facilidade para obter dados a fim de avaliar os riscos.
importantes para avaliação dos riscos	•
importantes para avaliação dos riscos internos e externos, em tempo hábil?	avaliar os riscos.
importantes para avaliação dos riscos internos e externos, em tempo hábil?  Monitoramento  O sistema de controle interno do setor é constantemente monitorado para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades ao longo do tempo?	avaliar os riscos.  O que a equipe da coordenadoria deve avaliar  Existência de rotinas estabelecidas para monitorar se as atividades internas atendem aos objetivos do
importantes para avaliação dos riscos internos e externos, em tempo hábil?  Monitoramento  O sistema de controle interno do setor é constantemente monitorado para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades ao longo do tempo?  O sistema de controle interno do setor tem contribuído para a melhoria do	avaliar os riscos.  O que a equipe da coordenadoria deve avaliar  Existência de rotinas estabelecidas para monitorar se as atividades internas atendem aos objetivos do setor.  Existência de análises comparativas entre um período e outro, ou entre uma meta e o resultado efetivo para verificar a relevância das atividades

As questões foram enviadas por meio de formulário eletrônico com 25 perguntas (Apêndice C), onde cada resposta foi pontuada conforme a tabela a seguir:

Componente	Escala de pontuação	Composição de peso
Ambientes de controle	Respostas do tipo A – 1 ponto	4%
Avaliação de riscos	Respostas do tipo B – 2 pontos	4%



Procedimentos de controle	Respostas do tipo C – 3 pontos	4%
Informação e comunicação	Respostas do tipo D – 4 pontos	4%
Atividades de monitoramento		4%

Em função de as avaliações de cada componente terem números diferentes de perguntas, foi estabelecido um produto para o cômputo de cada uma, que as iguala em função de cada componente COSO, conforme tabela a seguir:

COMPONENTE	QUANTIDADE DE PERGUNTAS	FÓRMULA
Ambientes de controle	7	PAC = ∑ PP X 0,714
Avaliação de riscos	5	$PAR = \sum PP X 1$
Procedimentos de controle	4	PCO = ∑ PP X 1,25
Informação e comunicação	5	PIC = ∑ PP X 1
Atividades de monitoramento	4	PAM = ∑ PP X 1,25

PAC – Pontuação do ambiente de controle

PAR – Pontuação da avaliação de riscos

PCO – Pontuação dos procedimentos de controle

PIC – Pontuação de informação e comunicação

PAM – Pontuação de atividade de monitoramento

PP – Ponto de cada pergunta

#### **Lapso Entre Auditorias**

O fator lapso entre as auditorias foi preenchido pela unidade de auditoria em função do histórico de trabalhos realizados, compondo 5% da pontuação total do critério criticidade.

#### Regulamentação do Processo Auditável e Automação do Processo.

Os fatores Regulamentação do Processo Auditável e Automação do Processo foram estabelecidos por meio de formulário eletrônico (Apêndice D), encaminhados às unidades responsáveis por pelos menos um processo dentro do universo auditável.

Ao final o fator de risco de criticidade pode ser resumido na seguinte tabela:

Fator de Risco		Descrição	Respondente	Pergunta	Valor	Faixa
	rias	entre a o última e o tão.		)i 50?	1,2	Até 2 anos
	Lapso entre Auditorias (5%)	avali e a t sobre ques	oria	Há quanto tempo foi realizada a última auditoria no processo?	2,50	Entre 2 e 4 anos
	entre A (5%)	lapso rias desde ria s	Auditoria	Há quanto tempo realizada a última auditoria no proce	3,75	Mais de 4 anos
	Lapso	O laps auditorias tempo des auditoria processo e		Há qua realiza audito	5,00	Processo nunca auditado
		fetam		esso?	1,25	Regulamentação interna
	ão do Processo	mativos que a trabalho.	o Auditável	Qual é o grau de regulamentação deste processo?	2,50	Regulamentado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas
	Grau de Regulamentação do Processo (5%)	A avaliação de aspectos normativos que afetam diretamente os processos de trabalho.	Gestor do Processo Auditável		3,75	Ausência de regulamentação formal. Conhecimento tácito, baseado nos costumes e experiências.
Criticidade - (40)		A avaliaçã diretament			5,00	Nenhuma regulamentação interna ou externa, inclusive tácita.
Criticida	Grau de Automação de Processos Internos (10%)	Grau de Automação de Processos Internos (10%) Avaliar, dentre todas as atividades relacionadas às entregas do processo, quanto é realizado automaticamente e quanto depende de lançamentos manuais.	Gestor do Processo Auditável	Qual a proporção de intervenção humana na execução das atividades do processo?	2,50	0% a 25% de lançamentos manuais
					5,00	25% a 50% de lançamentos manuais
					7,50	50% a 75% de lançamentos manuais
					10,00	75% a 100% de Iançamentos manuais
	Autoavaliação de controles da unidade (20%)	As unidades avaliarão os controles internos do subprocesso de acordo com os critérios de ambiente de controle, avaliação de riscos, procedimentos de controle, informação e controle, emonitoramento.	Gestor do Processo Auditável	Como estão estabelecidos os controles internos das unidades detentoras dos subprocessos auditáveis?	Questionário a ser preenchido Vide tabela de pontuação de autoavaliação de controles internos	

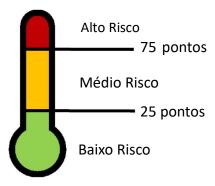
#### Dos processos auditáveis

A seleção com base em riscos se caracteriza por ser uma metodologia com menor grau de subjetividade na escolha dos trabalhos a serem realizados no ano seguinte, pois é feita uma combinação entre diversos fatores de riscos já apresentados nos tópicos acima.

Para a determinação dos processos auditáveis, foram utilizados os seguintes pesos:

FATORES DE RISCO	COMPOSIÇÃO DE PESOS
	Aderência aos objetivos estratégicos 15%
	Danos à imagem alta administração 12,5%
Relevância	Danos à imagem gestão 7,5%
Relevancia	Interesse da alta administração 12,5%
	Interesse da gestão 7,5%
	Interesse da auditoria 5%
Total	60%
	lapso entre auditorias - 5%
Criticidade	grau de regulamentação do processo - 5%
	grau de automação do processo - 10%
Total	20%
Criticidade - Autoavaliação	Autoavaliação de controles internos - 20%
de Controles	
Total	20%

Assim, após a ponderação das avaliações, escalonaram-se os processos dentro de um diagrama de pontuação de riscos de 0 a 100, sendo 100 o maior risco dentre todos os processos. O termômetro de risco pode ser assim sintetizado:



Cumpre mencionar que a Comissão de Gestão Estratégica (CGE) foi criada recentemente e, em decorrência de ainda não ter processos operacionais mapeados e formalizados e não ter instituído controles internos sobre os processos de governança, a SAU atribuiu, no quesito autoavaliação de controles internos, pontuação máxima (maior risco) à CGE, após reunião com alguns dos seus representantes.

Os processos de maior risco estabelecidos conforme as métricas descritas são:

Tema	Macroprocesso auditável	Processos Auditáveis	Unidade	Risco associado aos processos
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP	88,36
Transparência	Transparência ativa e passiva	Transparência ativa (Portaria 201/2020 - SEP coordenadora do CGE)	Comitê de Gestão Estratégica	85,64
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP	85,24
Transparência	Ética e conduta	Ética e Integridade (prevenção de fraudes e desvios) (Portaria 201/2020 - SEP coordenadora do CGE)	Comitê de Gestão Estratégica	84,39
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Controles de aplicativo - Aderência das funcionalidades dos sistemas as regras de negócio estabelecidas.	DPJE	83,47
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Controles de acesso – Aderência aos requisitos de negócio para controles de acesso.	DPJE	83,47
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Satisfação de usuário – Avaliação de usuários de sistema sobre funcionalidades e interface.	DPJE	83,47
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Gestão de Incidentes e segurança da informação - Proteção contra códigos maliciosos, duplicação de dados (cópias de segurança), controles criptográficos e prevenção de ataques cibernéticos	DPJE	83,47
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP	83,37
Gestão Estratégica	Gestão de entradas e saídas dos Projetos Institucionais	Gestão de riscos associadas a manutenção das atividades decorrentes dos projetos institucionais	SEP/DMF/DTI	81
Gestão de Gestão entradas e saídas Estratégica dos Projetos Institucionais		Gerenciamento operacional de entradas e saídas dos Projetos Institucionais	SEP/DMF/DTI	81
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicação Social	SCS	79,74
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Material e Patrimônio	SEMAP	79,18
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura	COAI	78,50
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços de Transporte	SETRA	78,02
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Segurança Institucional	SESIN	77,90
Gestão de TIC	Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Gestão de Continuidade de Serviços	COAI	77,25
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Controle sobre Reposição ao Erário	SEPAG	76,96

Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC	COAG	76,65
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Comunicação Social	scs	76,62
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão dos Contratos e ARP de Comunicação Social	SCS	76,62
Transparência	Transparência ativa e passiva	Comunicação Institucional Externa	SCS	76,62
Gestão Estratégica	Políticas Judiciárias	Formulação das políticas judiciárias	DGE	77
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental	DPJ	76,29
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - segurança institucional	DSIPJ	76,25
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Cerimonial e Eventos	SCE	76,10
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Material e Patrimônio	SEMAP	76,06
Gestão de Segurança	Gestão da Segurança Institucional	Segurança Física da Sala Cofre	SESIN	76,03
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços Gerais	SESER	75,83
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Material e Patrimônio	SEMAP	75,44
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura	COAI	75,38
Gestão Estratégica	Gestão de Riscos	Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)	DAGI/SAGEP/COAG/Comitê de Gestão Estratégica	75
Transparência	Transparência ativa e passiva	Atendimento ao público/manifestações da Ouvidoria	OUV	75,15

Após a priorização dos processos em função da pontuação estabelecida na escala de risco, os processos que irão compor o PAA para o ano de 2023 foram, então, definidos em reunião entre a Alta Administração e a unidade de auditoria, dentre todos aqueles que estão da faixa de alto risco até o limite da capacidade operacional da SAU, conforme tabela abaixo:

			Período de
TEMA	Macroprocesso	Processo auditável	realização
	Gestão dos Projetos	Gerenciamento operacional dos resultados alcançados e por alcançar nos prazos estabelecidos nos projetos institucionais	
Gestão Estratégica	Institucionais	Gestão de riscos associada à manutenção das atividades decorrentes dos projetos institucionais após seu término	Abril a Junho

Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Gestão de Incidentes e segurança da informação - Proteção contra códigos maliciosos, duplicação de dados (cópias de segurança), controles criptográficos e prevenção de ataques cibernéticos	Julho a Setembro
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	Outubro a Dezembro

Faz- se necessário esclarecer que, no tocante à Auditoria de Aquisições e Contratações, o escopo deverá prever, além das perguntas definidas na fase de planejamento, análise quanto ao planejamento de longo prazo da unidade de Tecnologia da Informação de modo a apresentar o crescimento da área no decorrer dos anos e o devido impacto orçamentário, demonstrando a taxa de crescimento da unidade e dos projetos relacionados a TIC e a capacidade orçamentária do órgão.

Ao final, cumpre mencionar que por força da IN TCU n. 84, de 22 de abril de 2020, os meses de janeiro a março serão destinados à realização da auditoria de julgamento das contas do exercício de 2022 e, por força da Resolução CNJ n. 308, de 11 de março de 2020, a Ação Coordenada de Auditoria será realizada nos meses de janeiro a junho de 2023. O Apêndice E traz a tabela dos processos auditáveis para o ano de 2023.

#### Da capacidade operacional

A estrutura da Secretaria de Auditoria é composta por duas Coordenadorias, sendo a Coordenadoria de Auditoria Interna — COAD, com o apoio da Seção de Auditoria da Gestão e da Governança — SEAGG, responsável por coordenar a execução das atividades de auditoria em cumprimento ao planejamento anual aprovado.

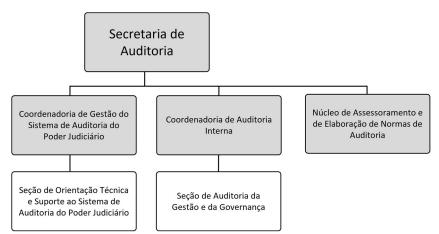


FIGURA 1 – ORGANOGRAMA DA SECRETARIA DE AUDITORIA

A metodologia utilizada para o cálculo de disponibilidade da força de trabalho foi a escala de medida **Homem-dia Auditoria (HDA)**, que corresponde ao esforço despendido por um servidor em um dia de trabalho em atividades finalísticas ou administrativas.

Dessa forma, essa metodologia objetiva mensurar o esforço de um servidor no desempenho de quaisquer das atividades realizadas pela Coordenadoria de Auditoria Interna.

No cálculo da quantidade de HDAs disponíveis, foram consideradas as seguintes observações:

- a) Apuração dos dias úteis líquidos no ano: cálculo dos dias úteis do ano, eliminando-se a média dos períodos de afastamento habitual dos servidores, o período correspondente a direitos assegurados por lei (férias, licença capacitação etc.) e as 40h de capacitação estabelecidas pela Resolução CNJ n. 309/2022 (equivalendo a 6 dias úteis);
- b) Apuração da força de trabalho: total dos servidores lotados na COAD, excluído do cômputo o coordenador da equipe.

Obtidos esses quantitativos, a apuração dos HDAs disponíveis resulta do produto **Dias úteis líquidos X Total da força de trabalho**.

Atualmente, a COAD é composta por um coordenador, um chefe de seção e três servidores. Considerando-se 185 dias úteis líquidos e 4 servidores disponíveis para o desempenho das atividades, obteve-se o resultado de **740 HDAs**.

Assim, com base na estimativa da capacidade operacional anual da COAD, elaborou-se a tabela a seguir com a distribuição por atividade:

Tipo de atividade	Número de HDAs alocado
Auditorias	592
Consultorias	74
Outras atividades de atribuição da COAD	74

Tendo em vista a limitada capacidade operacional, estabeleceu-se que serão executadas quatro auditorias ao ano, dentre elas a Auditoria de Contas Anuais, em razão da obrigatoriedade imposta pela IN TCU n. 84/2020.

A COAD disponibiliza 10% do total de HDAs alocados para a prestação de consultorias, previstas conforme o art. 38, IV e parágrafo único, da Resolução CNJ n. 309/2020.

Outros 10% do número de HDAs são previstos para a execução de outras atividades de atribuição da COAD, como análise da legalidade de registro de atos de admissão e do relatório de gestão fiscal, monitoramento de recomendações, elaboração do Plano Anual de Auditoria – PAA, dentre outros.

Leonardo Câmara Pereira Ribeiro Coordenador de Auditoria Interna

Priscila Schubert da Cunha Canto

Chefe da Seção de Auditoria da Gestão e da Governança

Equipe de auditores:

Alexandre Pinto Vieira de Paula Edison Livio Bruno de Araújo Lopes

## **APÊNDICE A – Processos auditáveis**

Tema	Macroprocesso Auditável	Processo Auditável	Unidade Responsável
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicação Social	SCS
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Material e Patrimônio	SEMAP
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura	COAI
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços de Transporte	SETRA
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Segurança Institucional	SESIN
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC	COAG
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Comunicação Social	SCS
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental	DPJ
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - segurança institucional	DSIPJ
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Cerimonial e Eventos	SCE
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Material e Patrimônio	SEMAP
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços Gerais	SESER
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Material e Patrimônio	SEMAP
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços de Transporte	SETRA
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos	DCOR
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Serviços de Transporte	SETRA
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Cerimonial e Eventos	SCE
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Respectivas Sanções	SAD
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Passagens e Diárias	SEPAD
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Controles Internos de Garantia Contratual	SEGEC
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Comunicação Social	SCS
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - engenharia e manutenção predial	SEEMP
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Estágio Supervisionado	SEREF
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Tecnologia da Informação e Comunicação	DTI

Aquisições e	Editais, Termos aditivos e	Obrigações da Contratada	SEEDI
Contratações	Contratos		JELDI
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Adequação de Espaço e Definição de Leiaute	SEART
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico	DPJE
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura	COAI
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços Gerais	SESER
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Conformidade de editais, Minutas de contrato/ARP/Termo de Doação/ Termos Aditivos	AJU
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Critérios de Habilitação e Seleção do Fornecedor	СРС
Aquisições e Contratações	Prestação de serviços e terceirizações	Conformidade de documentação referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Engenharia e Manutenção Predial	SEEMP
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental	DPJ
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de segurança institucional	DSIPJ
Aquisições e Contratações	Gestão de compras	Registro de preços	SECOM
Aquisições e Contratações	Gestão de compras	Realização de Pesquisa de preços	SECOM
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Cerimônias e Eventos	SCE
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Estágio Supervisionado	SEREF
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Elaboração de Minutas de contrato/Termo de Doação/ Termos Aditivos/ Apostilamentos	SEGEC
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de engenharia e manutenção predial	SEEMP
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Controles internos de Termo de Referência e Projeto Básico e Estudos Técnicos Preliminares	SEEDI
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Adequação de Espaço e Definição de Leiaute	SEART
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos	DCOR
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Serviços Gerais	SESER
Aquisições e Contratações	Editais, Termos aditivos e Contratos	Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicações por serviços postais	SPR
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Passagens e Diárias	SEPAD
Aquisições e Contratações	Gestão de compras	Suprimento de fundos	SECOM
Aquisições e Contratações	Gestão de riscos e controles	Controles Internos no Processo de Planejamento da Contratação	DAGI
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Controles Internos sobre Estimativa de Preços	SECOM
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC	COAG
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico	DPJE
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Comunicações por serviços postais	SPR
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Plano Anual de Contratações	DAGI
Aquisições e Contratações	Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres	Planejamento dos TEDS	NAIC
Aquisições e Contratações	Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres	Execução e Prestação de contas de TEDs	NAIC
	·	·	

Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	COIP
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão dos Contratos e ARP de  Comunicação Social	SCS
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura	COAI
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Material e Patrimônio	SEMAP
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços de Transporte	SETRA
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC	COAG
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Cerimônias e Eventos	SCE
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Reequilíbrio Econômico-Financeiro de Contratos	SEGEC
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos de Passagens e Diárias	SEPAD
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental	DPJ
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de segurança institucional	DSIPJ
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos	DCOR
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos de Estágio Supervisionado	SEREF
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos	SAD
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controle de legalidade em procedimento de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação	AJU
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de engenharia e manutenção predial	SEEMP
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização de ARP de Adequação de Espaço e Definição de Leiaute	SEART
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controle de legalidade em procedimento de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação de TEDs	AJU
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Gestão de Contratos	SEGEC
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços Gerais	SESER
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos	DAGI
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico	DPJE
Gestão Administrativa	Acessibilidade	Acessibilidade arquitetônica e instrumental	SEART
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Comunicações por serviços postais	SPR
Gestão Administrativa	Eventos e Solenidades	Gestão de Eventos	SCE
Gestão Administrativa	Eventos e Solenidades	Sessão Plenária	SCE
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no transcurso da execução contratual	SEGEC
Ccata	Sustentabilidade	Sustentabilidade - Compras Públicas Sustentáveis	SAD
Gestão Administrativa			
	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres	SEGEC
Administrativa Gestão		1	SEGEC SEQVT

Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres	SEP
Gestão Administrativa	Apoio Jurisdicional	Disponibilização e divulgação da jurisprudência	SEJUR
Gestão Administrativa	Apoio Jurisdicional	Catalogação de Jurisprudência	SEJUR
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Elaboração do Plano de Logística Sustentável - PLS	SESUS
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Sustentabilidade - Uso Racional dos Recursos Naturais e Bens Públicos	SESUS
Gestão Administrativa	Comunicação interna	Comunicação interna (intranet, informativos, publicações, comunicação intraorganizacional)	SCS
Gestão Administrativa	Apoio Jurisdicional	Serviços cartorários (autuação/processamento de feitos)	COPA/COPF/DTI
Gestão Administrativa	Contratos Administrativos e Convênios	Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres	SG
Gestão Administrativa	Gestão de bens e estoques	Gestão de Estoques	SEMAP
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Sustentabilidade - Reformas Sustentáveis	SEEMP
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Sustentabilidade - Gestão de Resíduos	SESER
Gestão Administrativa	Gestão de Transportes	Gestão de Frotas	SETRA
Gestão Administrativa	Gestão de Transportes	Gestão de Combustíveis	SETRA
Gestão Administrativa	Gestão de Transportes	Gestão de Passagens Aéreas	SEPAD
Gestão Administrativa	Gestão de Transportes	Aquisição de Passagens e pagamentos de diárias e auxílio deslocamento	SEPAD
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Execução e monitoramento do Plano de Logística Sustentável - PLS	SESUS
Gestão Administrativa	Gestão de bens e estoques	Procedimentos de Gestão de Bens Imóveis	SEMAP
Gestão Administrativa	Gestão de bens e estoques	Procedimentos de Gestão de Bens móveis	SEMAP
Gestão Administrativa	Gestão de bens e estoques	Procedimentos de Avaliação para Reconhecimento, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos	SEMAP
Gestão Administrativa	Gestão de bens e estoques	Alienação (Doação/Desfazimento de Bens)	SEMAP
Gestão Administrativa	Sustentabilidade	Sustentabilidade - Qualidade de Vida	SEQVT
Gestão Administrativa	Comunicação interna	Disponibilização de normas no sistema de atos normativos	SEORG
Gestão Administrativa	Gestão de Documentos	Gestão documental (guarda e conservação de documentos físicos)	SEARD
Gestão Administrativa	Gestão de Documentos	Gestão Negocial do Sistema Eletrônico de Informações (SEI)	SEARD
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Controle sobre Reposição ao Erário	SEPAG
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Controles internos aplicados ao nepotismo	SEREF
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Concessão e acompanhamento de Adicional de Qualificação	SEDUC
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Política de capacitação	SEDUC
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Requisições e cessões	SEREF
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Migração de Regime de Previdência	SEPAG
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Controles sobre concessão de Benefícios	SEBEN
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Concessão de Auxílios	SEBEN
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Provimento e vacância	SEREF
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Concessão de Licenças	SEREF

Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Registro nos Assentamentos funcionais	SEREF
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Controle de frequência	SEREF
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Cadastramento do Regime de Previdência adequado a cada servidor	SEREF
Gestão de Pessoas	Treinamento e Desenvolvimento no CNJ	Gestão por competências	SEGED e SEDUC
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Auxílio Moradia e Ajuda de Custo	SELEG
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Concessão de Férias	SEREF
Gestão de Pessoas	Treinamento e Desenvolvimento no CNJ	Capacitação dos servidores do CNJ	SEDUC
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Controle e processamento de pagamento de remuneração, auxílios, adicionais e férias	SEPAG
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Descontos	SEPAG
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Recrutamento e seleção	SEGED
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Concessão de Afastamentos	SEBEN e SELEG
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Controle de registros de servidores que aderiram à FunprespJud	SEREF
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Cálculo da Contribuição Previdenciária Mensal	SEPAG
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Política de Qualidade de Vida no Trabalho	SEQVT
Gestão de Pessoas	Remuneração e benefícios	Processamento de Folha de pagamento ( após homologação da folha)	SEPAG
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Gestão do programa de teletrabalho	SEGED
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Política de retenção de pessoas	SGP
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Gestão de riscos	SGP
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Lotação e movimentação	SEGED
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Política de Teletrabalho	SGP
Gestão de Pessoas	Treinamento e Desenvolvimento no CNJ	Gestão de desempenho	SEGED
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Averbação de Tempo de Contribuição	SELEG
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Planejamento estratégico de pessoas	SGP
Gestão de Pessoas	Treinamento e desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário	Capacitação dos servidores do PJ	CEAJUD
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Política de ocupação de cargos gerenciais	SGP
Gestão de Pessoas	Gestão da força de trabalho	Dimensionamento de pessoal	SEGED
Gestão de Pessoas	Governança em gestão de pessoas	Política de dimensionamento de mão de obra	SGP
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Controle de legalidade sobre concessão de Pensão Civil	SELEG
Gestão de Pessoas	Ciclo de Previdência	Controle de legalidade sobre concessão de Aposentadoria	SELEG
Gestão de Segurança	Gestão da Segurança Institucional	Segurança Física da Sala Cofre	SESIN
Gestão de Segurança	Gestão da Segurança Institucional	Segurança dos ativos do CNJ (pessoal, patrimônio)	SESIN
Gestão de Segurança	Gestão da Segurança Institucional	Acompanhamento de autoridades sob risco	DSIPJ
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Controles de aplicativo - Aderência das funcionalidades dos sistemas as regras de negócio estabelecidas.	DPJE

Gestão de TIC Ge				
Gestão de TIC   Sistemas Nacionais de TIC   Gestão de Inclientes e segurança da Informação   DPJE   Control	Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	·	DPJE
Gestão de TIC  Sistemas Nacionais de TIC  Gestão de TIC  Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Informação e Comunicação Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Informação e Comunicação Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação Gestão de TIC  Gestão de TIC  Gestão de Riscos de TIC  Gestão de Riscos  Gestão Gestão de Riscos  Atividades de contrate que Ticula de Gestão	Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Satisfação de usuário – Avaliação de usuários de	DPJE
Gestão de TIC   Flanejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de Audisições de TIC   SEGTI   Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de atendimento ao usuário   SEATE   SEGTI   Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de atendimento ao usuário   SEATE   SEGTI   Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de Aquisições e Contratações de SEGTI   Gestão de TIC   Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de Serviços Soluções de TIC   Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de TIC   SEGTI   SEGT	Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Gestão de Incidentes e segurança da informação - Proteção contra códigos maliciosos, duplicação de dados (cópias de segurança), controles	DPJE
Gestão de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Processos de Aquisições e Contratações de Sector de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de TIC   Gestão de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de TIC   Gestão de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Comunicação   Comunicação   Comunicação   Comunicação   Gestão de TIC   Gestão de TIC   Gestão de Riscos de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Controles internos aplicados à Prevenção, Tratamento e Respota a Incidentes no âmbito do CNI   Tratamento e Respota a Incidentes no âmbito do CNI   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Controles internos aplicados à Prevenção, Tratamento e Respota a Incidentes no âmbito do CNI   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Controles internos aplicados à Prevenção, Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Comunicação   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Riscos e Comunicação   Gestão de Riscos   Gestão de Riscos   SEGSI   Gestão de Riscos   Planejamento de Tecnologia da   Gestão de Riscos   Gestão de Riscos   Atividades de Controle (governança, controles   Estratégica   Gestão de Riscos   Atividades de Controle (governança, controles   Estratégica   Gestão de Projetos   Gerenciamento de Projetos   SEPIN   Gestão de Projetos   Gestão de Riscos   Controles   Gestão de Riscos   Controles   Gestão de Riscos   Controles   Gestão de Riscos   Controles   Gestão de Risc	Gestão de TIC			COAI
Gestão de TIC Gestão Gestão de Riscos Avaliação de Riscos estratégico Gestão Gestão Gestão de Projetos Gestão Gestão de Projetos Gestão Gestão de Projetos Metodologia Ado	Gestão de TIC		Gestão Orçamentária das Aquisições de TIC	SEGTI
Gestão de TIC  Gestão de Riscos de Riscos  Gestão  Gestão  Gestão de Fice de Intradas es aídas de Gestão de Riscos d	Gestão de TIC	_	Gestão de atendimento ao usuário	SEATE
Gestão de TIC Gestão Gestão de Riscos de TIC Gestão de Riscos de TIC Gestão de TIC Gestão Gestão de Riscos de TIC Gestão de Riscos de TIC Gestão Gestão de Riscos de TIC Gestão Gestão de Riscos de TIC Gestão Gestão de Certurales a Saidas Gestão Gestão de Riscos de TIC Gestão Orçamentária e Financeira de Projetos Gestão Orgamentária e Financeira de Poder Judiciário Gestão Orçamentária e Financeira do Poder J	Gestão de TIC	_		SEGTI
Gestão de TIC Gestão de TIC Gestão de TIC Gestão de Riscos de TIC Gestão de Riscos de TIC Gestão de Riscos SEGSI Gestão Gestão Gestão Gestão Gestão Gestão de Riscos Atividades de correntes dos projetos institucionais Gestão Gestão Gestão Gestão de Riscos Avaliação de Riscos serratégico Gestão Gestão Gestão de Projetos Gestão Gestã	Gestão de TIC			COAI
Gestão de TIC   Gestão de Riscos de TIC   Tratamento e Resposta a Incidentes no âmbito do CNU   Gestão de TIC   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Elaboração e Execução do PDTIC   SEGTI   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Riscos associados   SEGSI   Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gestão de entradas e saídas   Gestão de riscos associadas a manutenção das stratégica   Gestão de entradas e saídas   Gestão de riscos associadas a manutenção das dos Projetos Institucionais   Gestão de entradas e saídas   Gestão de rentradas e saídas   Gestão de rentradas e saídas   Gestão de rentradas e saídas   Gestão de Politicas Judiciárias   Formulação das políticas judiciárias   DGE   DAGI/SAGEP/COAG/Comitê de Gestão   Gestão de Riscos   Atividades de Controle (governança, controles intermos e riscos)   DAGI/SAGEP/COAG/Comitê de Gestão   Gestão   Gestão de Projetos   Metodologia Adotada para Gerenciamento de Projetos   SEPIN   Gestão   Gestão de Projetos   Gerenciamento de Projetos   ECP   Gestão   Gestão   Gestão de Projetos   Gerenciamento de Projetos   Institucionais   ECP   Gestão   Gestão   Gestão de Riscos   Ambiente de Controle Interno (governança, Comitê de Gestão   Estratégica   Gestão   Ge	Gestão de TIC	Tecnologia da Informação e	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	COAG/DCOR/SEP/SG
Gestão de TIC   Gestão de Riscos associados   SEGSI	Gestão de TIC	Gestão de Riscos de TIC	Tratamento e Resposta a Incidentes no âmbito do	SEGSI
Gestão de TIC   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Riscos de TIC   Gestão de Riscos da TIC   Gestão de TIC   Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação   Gerenciamento de Programas e Projetos   SEGPP	Gestão de TIC		Elaboração e Execução do PDTIC	SEGTI
Gestão de TIC Gestão Gestão de naridas e saídas Estratégica Gestão de Projetos Institucionais Gestão Gestão de Projetos Institucionais Gestão Gestão de Projetos Institucionais Gestão Gestão de Serviços Institucionais Gestão Gestão de Projetos Institucionais Gestão Gestão de Projetos Institucionais Gestão Gest	Gestão de TIC	Gestão de Riscos de TIC	Gestão de Vulnerabilidades	SEGSI
Gestão de TIC Gestão Gestão de normação e Comunicação Gestão de entradas e saídas Estratégica Gestão de projetos institucionais Gestão Gestão de servadas e saídas dos Projetos institucionais Gestão Gestão de entradas e saídas dos Projetos institucionais Gestão Gestão de projetos institucionais Gestão Gestão de projetos institucionais Gestão Ge	Gestão de TIC	Gestão de Riscos de TIC	Gestão de Riscos associados	SEGSI
Estratégica dos Projetos Institucionais destão de Cestão de centradas e saidas dos Projetos Institucionais (SEP/DMF/DTI)  Gestão Gestão de entradas e saidas dos Projetos Institucionais (SEP/DMF/DTI)  Gestão Gestão de Políticas Judiciárias Formulação das políticas judiciárias DGE  Gestão Gestão Gestão de Riscos Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)  Gestão Gestão Gestão de Riscos Avaliação de Riscos estratégica  Gestão Gestão Gestão de Projetos Metodologia Adotada para Gerenciamento de Projetos Estratégica Gestão Gestão de Projetos Gerenciamento de Projetos Institucionais ECP  Gestão Gestão Gestão de Projetos Gerenciamento de Projetos Institucionais ECP  Gestão Gestão Políticas Judiciárias Cumprimento de resoluções e recomendações SARES  Gestão Gestão Gestão de Riscos Ambiente de Controle Interno (governança, Controles internos e riscos)  Gestão Gestão Gestão de Riscos Ambiente de Controle Interno (governança, Controles internos e riscos)  Gestão Gestão Gestão de Riscos Controles internos e riscos)  Gestão Gestão Gestão de Riscos Planejamento estratégico SEPIN  Gestão Gestão Gestão de Riscos Planejamento estratégico SEPIN  Gestão Gestão Gestão de Processos Metodologia Adotada para Gerenciamento de Processos SEGEP  Gestão Gestão Orçamentária e Financeira de Poder Judiciário Parecer do CNJ sobre a proposta orçamentária dos Órgãos do PJU  DAO  Gestão Orçamentária e Financeira de Poder Judiciário Participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO	Gestão de TIC		Gerenciamento de Programas e Projetos	SEGPP
Estratégica dos Projetos Institucionais Gestão Gestão Gestão Gestão de Riscos Gestão Gestão de Projetos Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Gestão Destratégico Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Gestão Destratégico Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Orçamentária Destratégico Gestão Gestão Orçamentária Destratégico Gestão Orçamentária Destratégica				SEP/DMF/DTI
Estratégica dos Projetos Institucionais Gestão Gestão Gestão Gestão de Riscos Gestão Gestão de Projetos Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Gestão Destratégico Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Gestão Destratégico Gestão Gestão Destratégica Gestão Gestão Orçamentária Destratégico Gestão Gestão Orçamentária Destratégico Gestão Orçamentária Destratégica	Gestão	Gestão de entradas e saídas	Gerenciamento operacional de entradas e saídas	
Gestão Estratégica         Políticas Judiciárias         Formulação das políticas judiciárias         DGE           Gestão Estratégica         Gestão de Riscos         Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)         DAGI/SAGEP/COAG/ Comitê de Gestão Estratégica           Gestão Gestão Estratégica         Gestão de Riscos         Avaliação de Riscos estratégicos         SEPIN           Gestão Estratégica         Gestão de Projetos         Metodologia Adotada para Gerenciamento de Projetos         ECP           Gestão Estratégica         Gestão de Projetos         Gerenciamento de Projetos Institucionais         ECP           Gestão Estratégica         Políticas Judiciárias         Cumprimento de resoluções e recomendações         SARES           Gestão Estratégica         Gestão de Riscos         Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)         DAGI/SAGEP/COAG/ Comitê de Gestão Estratégica           Gestão Estratégica         Planejamento estratégico         Elaboração do planejamento estratégico         SEPIN           Gestão Orçamentária e Financeira         Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário         Metodologia Adotada para Gerenciamento de Processos         SEGEP           Gestão Orçamentária e Financeira do Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário         Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário         parecer do CNJ sobre a proposta orçamentária dos orgãos do PJU         DAO			•	SEP/DMF/DTI
Gestão Estratégica Gestão de Riscos Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)  Gestão Estratégica Gestão Gestão de Riscos Avaliação de Riscos estratégicos Gestão Gestão Gestão de Projetos Gestão de Projetos Gestão de Projetos Gestão Estratégica Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Gestão Orçamentária e Financeira Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão	-	-	DGE
Estratégica Gestão Estratégica Gestão Orçamentária e Financeira Gestão Orçamentária do Poder Judiciário Financeira Gestão Orçamentária e Financeira Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Financeira Gestão Orçamentária do Poder Judiciári		Gestão de Riscos	·=	Comitê de Gestão
Estratégica Gestão Estratégica Gestão Gestão Estratégica Gestão Orçamentária e Financeira Gestão Orçamentária do Poder Judiciário Participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO DAO		Gestão de Riscos	Avaliação de Riscos estratégicos	SEPIN
Estratégica Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Gestão Estratégica  Gestão Gestão Gestão Gestão Gestão Gestão Gestão Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária do Poder Judiciário  Ges		Gestão de Projetos		ECP
Estratégica Gestão Gestão Gestão Gestão Orçamentária e Financeira Orçamentá		Gestão de Projetos	Gerenciamento de Projetos Institucionais	ECP
Estratégica  Gestão de Riscos  Gestão estratégica  Gestão estratégica  Planejamento estratégico  Flanejamento estratégico  Gestão estratégica  Planejamento estratégico  Planejamento estratégico  Planejamento estratégico  Monitoramento da execução da estratégia  SEPIN  Metodologia Adotada para Gerenciamento de Processos  Gestão Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário  Gestão Orçamentária do Poder Judiciário		Políticas Judiciárias	Cumprimento de resoluções e recomendações	SARES
Estratégica Planejamento estratégico Elaboração do planejamento estratégico SEPIN  Gestão Estratégica Planejamento estratégico Monitoramento da execução da estratégia SEPIN  Gestão Gestão Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO  DAO	Estratégica	Gestão de Riscos	,,,	Comitê de Gestão
Estratégica  Gestão Estratégica  Gestão Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária e Financeira Orçamentária e	Estratégica	Planejamento estratégico	Elaboração do planejamento estratégico	SEPIN
Estratégica  Gestão Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária e Financeira Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Orçamentária e Financeira Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário Orçamentária e Financeira	Estratégica	Planejamento estratégico		SEPIN
Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária e Financeira Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Estratégica	Gestão de Processos		SEGEP
Orçamentária e Financeira  Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Orçamentária e Financeira	-		DAO
Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO  Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário participação do judiciário no processo de elaboração do judiciário no processo de participação do judiciário no processo de elaboração do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO	Orçamentária e Financeira	-		DAO
Orçamentária e Gestao Orçamentária e participação do judiciário no processo de participação do anteprojeto de LDO	Orçamentária e	-		DAO
	Orçamentária e	= '		DAO

Gestão	Gestão Orçamentária e	Acompanhamento da Execução de Restos a Pagar	DTI
Orçamentária e Financeira	Financeira do CNJ	em contratos de TI	DTI
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Acompanhamento da Execução de Restos a Pagar em contratos de TI	DTI
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Execução Orçamentária e Financeira	SEORF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Execução Orçamentária e Financeira	SEORF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Procedimentos para a Elaboração e o Acompanhamento da Execução da Proposta Orçamentária	SOF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Procedimentos para a Elaboração e o Acompanhamento da Execução da Proposta Orçamentária	SOF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Registro de Restos a Pagar	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Registro de Restos a Pagar	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento da execução orçamentária do PJ	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento da execução orçamentária do PJ	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Acompanhamento da Execução de Restos a Pagar em despesa de pessoal	SEPAG
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Acompanhamento da Execução de Restos a Pagar em despesa de pessoal	SEPAG
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Procedimentos para Classificação e Execução de Despesa	SCONT E SEORF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Procedimentos para Classificação e Execução de Despesa	SCONT E SEORF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento das publicações do PLOA, da LOA, dos QDD e da execução orçamentária do ano anterior	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	parecer de anteprojeto de lei de criação de cargos e alteração de remuneração (aspecto orcamentário)	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Gestão de Precatórios resultantes de causas julgadas pela justiça comum estadual em desfavor da Fazenda Pública Federal	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento das publicações do PLOA, da LOA, dos QDD e da execução orçamentária do ano anterior	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	parecer de anteprojeto de lei de criação de cargos e alteração de remuneração (aspecto orçamentário)	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Gestão de Precatórios resultantes de causas julgadas pela justiça comum estadual em desfavor da Fazenda Pública Federal	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Conformidade de pagamentos	SOF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Conformidade de pagamentos	SOF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantamento	SCONT E SEORF

Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantamento	SCONT E SEORF
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento dos relatórios de gestão fiscal dos tribunais do PJ - despesa com pessoal	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do Poder Judiciário	Acompanhamento dos relatórios de gestão fiscal dos tribunais do PJ - despesa com pessoal	COAO
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Lançamentos contábeis	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Demonstrações Contábeis, Conformidade Contábil e Notas explicativas	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Constituição de Ativos e Passivos Contingentes	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Lançamentos contábeis para Reconhecimento, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Lançamentos contábeis	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Demonstrações Contábeis, Conformidade Contábil e Notas explicativas	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Constituição de Ativos e Passivos Contingentes	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Lançamentos contábeis para Reconhecimento, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos	SCONT
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Transferências Financeiras/Orçamentárias Recebidas/Concedidas	SEPOR
Gestão Orçamentária e Financeira	Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Transferências Financeiras/Orçamentárias Recebidas/Concedidas	SEPOR
Transparência	Transparência ativa e passiva	Transparência ativa (Portaria 201/2020 - SEP coordenadora do CGE)	Comitê de Gestão Estratégica
Transparência	Ética e conduta	Ética e Integridade (prevenção de fraudes e desvios) (Portaria 201/2020 - SEP coordenadora do CGE)	Comitê de Gestão Estratégica
Transparência	Transparência ativa e passiva	Comunicação Institucional Externa	SCS
Transparência	Transparência ativa e passiva	Atendimento ao público/manifestações da Ouvidoria	OUV
Transparência	Transparência ativa e passiva	Proteção de dados pessoais	NGBD/COAG/Comitê Gestor da LGPD
Transparência	Transparência ativa e passiva	Controle dos colegiados e de seus resultados	SEP
Transparência	Prestação de Contas	Prestação de Contas Anual	DG
Transparência	Prestação de Contas	Relatório de Gestão/Relatório Anual	DGE
Transparência	Prestação de Contas	Elaboração do RGF	SCONT

# Formulário de Controle Interno (COAD/SAU/CNJ) - PAA 2023 - Alta Administração

\* Obrigatória

### UNIDADE

1.	Sele	cione a unidade da Alta Administração do CNJ correspondente *
	$\bigcirc$	DIRETORIA-GERAL
	$\bigcirc$	SECRETARIA ESPECIAL DE PROGRAMAS, PESQUISAS E GESTÃO ESTRATÉGICA
	$\bigcirc$	SECRETARIA_GERAI

## Tema: GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidades na execução de contratos e práticas em desconformidade às normas de sustentabilidade, superfaturamento ou má aplicação dos insumos (humanos ou materiais) adquiridos podem resultar na degradação da imagem do órgão perante a sociedade.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Alta Administração em priorizar o que é mais importante para evitar danos significativos aos objetivos organizacionais do órgão.

2. Macroprocesso Auditável: Contratos Administrativos e Convênios \*

Objetivo: Assegurar a legalidade nas contratações de bens e serviços, primando pela conformidade com as normas vigentes e pela eficiência operacional dos processos de contratação e de execução dos ajustes.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

Objetivo: Gerenciamento do CNJ.	de sustentabilid	ade associado	ao Plano de susten	tabilidade
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o		$\circ$		
Macroprocesso Audit Objetivo: Gerenciamento e com eficiência operacio	de bens e estoq nal. Muito	ues em confor	midade com norma	
	baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão		$\bigcirc$		$\bigcirc$
Interesse da Alta Administraçã o				

3. Macroprocesso Auditável: Sustentabilidade \*

	Objetivo: Gerenciamento c com eficiência operacional		maneira adequa	da às normas viger	ites e
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				$\bigcirc$
	Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$			$\bigcirc$
6.	Macroprocesso Audita Judiciário * Objetivo: Gerenciamento o normas vigentes e com efi	da documentaçãc	de informações		
		baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
	Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

5. Macroprocesso Auditável: Gestão de Transportes \*

e com eficiência opera	cional.			
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				
8. Macroprocesso Au Objetivo: Gerenciamer		-		

Objetivo: Gerenciamento da acessibilidade de maneira adequada às normas vigentes

7. Macroprocesso Auditável: Acessibilidade \*

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

Objetivo: Gerenciamen	to dos eventos e	solenidades orga	anizados pelo CNJ	
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				
Macroprocesso Au Objetivo: Gerenciamen	-		k	
	baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

9. Macroprocesso Auditável: Eventos e Solenidades \*

# Tema: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidade em contratações implicam em descrédito entre os concorrentes de determinado certame e podem, inclusive, gerar exposição midiática, afetando toda a organização. Assim, os processos de aquisições e contratações devem ser formalmente instituídos e os controles devem ser eficazes de forma a reduzir os riscos de exposição indevida do órgão.

Interesse da Alta Administração: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e

11. Macroprocesso Auditável: Gestão de riscos e controles \*

Objetivo: Realizar tratamento adequado aos riscos associados ao processo de contratação de bens e serviços.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

asses are pramejaments	das contratações	<b>.</b>		
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				
Macroprocesso Au Objetivo: Conformidad				S *
	le dos editais, teri			S *
	le dos editais, teri Muito	mos aditivos e co	ontratos.	
	associados à imagem do órgão Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã

12. Macroprocesso Auditável: Planejamento e planos de contratação \*

	Objetivo: Conformidade e eficiência operacional da gestão de contratos de prestação de serviços							
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto			
	Riscos associados à imagem do órgão							
	Interesse da Alta Administraçã o							
<ul> <li>15. Macroprocesso Auditável: Termos, Acordos e Instrumentos         Congêneres *         Objetivo: Conformidade dos Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres</li> </ul>								
		Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto			
	Riscos associados à imagem do órgão							
	Interesse da Alta Administraçã o							

14. Macroprocesso Auditável: Prestação de serviços e terceirizações \*

## 16. Macroprocesso Auditável: Gestão de compras \*

Objetivo: Conformidade e eficiência operacional na gestão de compras

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

#### Tema: Gestão de Pessoas

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Práticas de assédio moral e sexual importam a desmoralização da instituição perante a sociedade, assim como a concessão irregular de auxílios trazem descrédito ao órgão, uma vez que fomenta a crença da população de que os agentes públicos estão se valendo da confiança depositada para a guarda do erário para a obtenção de benefícios pessoais indevidos.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

## 17. Macroprocesso Auditável: Remuneração e benefícios \*

Objetivo: Gerenciamento de remuneração e benefícios financeiros

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

18. Macroprocesso Auditável: Ciclo de Previdência \*
Objetivo: Gerenciamento de processos de previdência

19. Macroprocesso Auditável: Gestão da força de trabalho \*
Objetivo: Gerenciamento de pessoas de forma adequada as demandas do órgão.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Alta Administraçã o				
21. Macroprocesso Auditável: Treinamento e Desenvolvimento no CNJ *  Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento.  Muito baixo Baixo Médio Alto					
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Alta Administraçã O				

20. Macroprocesso Auditável: Governança em gestão de pessoas \*

Objetivo: Avaliar e monitorar as ações da Gestão de Pessoas, de forma a alinhar as políticas às prioridades e à estratégia da instituição.

## 22. Macroprocesso Auditável: Treinamento e desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário \*

Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento executada pelo CEAJUD.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

# Tema: GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma instituição pública que não zela pelo efetivo tratamento das informações que lhe são confiadas, em conformidade com a lei geral de proteção de dados, bem como uma instituição que não está amparada pelos instrumentos mais apropriados de infraestrutura de TI e segurança de dados, perde a confiança perante a população.

Interesse da Alta Administração: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e

### 23. Macroprocesso Auditável: Planejamento de TIC \*

Objetivo: Planejar a execução de demandas de TIC conforme as prioridades definidas.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$			$\bigcirc$

Ob	Objetivo: Oferecer infraestrutura adequada às demandas tecnológicas do CNJ.				
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Alta Administraçã o				

### 25. Macroprocesso Auditável: Serviços e Soluções de TIC \*

24. Macroprocesso Auditável: Infraestrutura de TIC \*

Objetivo: Oferecer serviços de TIC e soluções de software para apoiar a realização das atividades do CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

26. Macroprocesso Auditável: Segu	anca de TIC *
-----------------------------------	---------------

Objetivo: Assegurar disponibilidade, confidencialidade, integridade e autenticidade aos serviços e recursos tecnológicos do CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

## 27. Macroprocesso Auditável: Gestão de Riscos de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos riscos associados aos processos formalmente constituídos de TIC.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

## 28. Macroprocesso Auditável: Sistemas Nacionais de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos sistemas nacionais desenvolvidos pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

### Tema: SEGURANÇA INSTITUCIONAL

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Os agentes públicos e usuários dos serviços de um órgão público que não dispõem de acesso seguro às instalações para a realização de suas atividades, ou atendimento de demandas, perdem a confiança na instituição, o que mancha a imagem do órgão e gera, além da evasão de servidores, a insatisfação do público usuário dos serviços.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

29. Macroprocesso Auditável: Gestão da Segurança Institucional \*

Objetivo: Segurança das autoridades, de bens e de servidores e colaboradores que circulam pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

## Tema: GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: A má gestão e a aplicação dos recursos do públicos, sem a devida responsabilidade e aderência à Lei Orçamentária, põem em descrédito a instituição, na medida em que fomenta a descrença naqueles cuja população depositou a confiança da guarda do erário.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Alta Administração em priorizar o que é mais importante para evitar danos

30. Macroprocesso Auditável: Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ \*

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista interno ao

CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

31.	Macroprocesso	Auditável:	Gestão	Orçamentária	e Financeira	do	Poder
	Judiciário *						

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista externo ao CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

## Tema: GESTÃO ESTRATÉGICA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma estratégia que não reflete as ambições constitucionais de um órgão público incorre em vício de finalidade. Espera-se que as instituições estatais persigam o interesse público, quando há desvio nessa trajetória, há o fomento da descrença da sociedade para com a razão de existir do órgão. O mesmo raciocínio pode ser aplicado à execução das políticas públicas, que devem ser eficientes, efetivas e eficazes nos fins a que se propõem.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 32. Macroprocesso Auditável: Planejamento estratégico \*

Objetivo: Avaliar o planejamento estratégico institucional.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã		$\bigcirc$		

33.	Macroprocesso Auditavel	: Gestão d	de Riscos	*		
	Objetivo: Promover a política d	le gestão de	e riscos no	CNJ de m	naneira a	dequada.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

## 34. Macroprocesso Auditável: Gestão de Projetos \*

Objetivo: Avaliar a eficiência operacional da gestão de projetos.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

Objetivo: Avaliar a eficiência operacional dos processos de trabalho	35.	Macroprocesso	Auditavel:	Gestao de	Processos	*
		Objetivo: Avaliar a	eficiência ope	eracional dos	processos d	e trabalho

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

## 36. Macroprocesso Auditável: Políticas Judiciárias \*

Objetivo: Avaliar a conformidade com resoluções aprovadas pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

## 37. Macroprocesso Auditável: Políticas Judiciárias \*

Objetivo: Avaliar a conformidade do processo de formulação da política.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

## Tema: TRANSPARÊNCIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma entidade que não está aderente à Lei de Acesso à Informação, promovendo transparência ativa e passiva, bem como à Lei de Responsabilidade Fiscal, permitindo o acompanhamento em tempo real da execução orçamentária e financeira, gera desconfiança perante a população em geral, o que põe a imagem do órgão em descrédito.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 38. Macroprocesso Auditável: Prestação de Contas \*

Objetivo: Avaliar a conformidade na prestação de contas dos resultados da gestão.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

	39. Macroprocesso Auditável: Transparência ativa e passiva * Objetivo: Tratamento adequado das informações publicadas pelo CNJ.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o					
40.	Macroprocesso Aud	ditável: Ética e	Conduta *			
	Objetivo: Adoção de prinfringiram os códigos o			o dos agentes que	e	
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$		

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.

## Formulário de Controle Interno (COAD/SAU/CNJ) - PAA 2023 - Alta Administração

\* Obrigatória

#### UNIDADE

- 1. Selecione a unidade da Alta Administração do CNJ correspondente \*
  - O DIRETORIA-GERAL
  - SECRETARIA ESPECIAL DE PROGRAMAS, PESQUISAS E GESTÃO ESTRATÉGICA
  - SECRETARIA-GERAL

## Tema: GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidades na execução de contratos e práticas em desconformidade às normas de sustentabilidade, superfaturamento ou má aplicação dos insumos (humanos ou materiais) adquiridos podem resultar na degradação da imagem do órgão perante a sociedade.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Alta Administração em priorizar o que é mais importante para evitar danos significativos aos objetivos organizacionais do órgão.

2. Macroprocesso Auditável: Contratos Administrativos e Convênios \*

Objetivo: Assegurar a legalidade nas contratações de bens e serviços, primando pela conformidade com as normas vigentes e pela eficiência operacional dos processos de contratação e de execução dos ajustes.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

	Objetivo: Gerenciamento de sustentabilidade associado ao Plano de sustentabilidade do CNJ.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o		$\circ$			
4. Macroprocesso Auditável: Gestão de bens e estoques *    Objetivo: Gerenciamento de bens e estoques em conformidade com normas vigentes e com eficiência operacional. Muito						
		baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
	Interesse da Alta Administraçã o					

3. Macroprocesso Auditável: Sustentabilidade \*

	Objetivo: Gerenciamento c com eficiência operacional		maneira adequa	da às normas viger	ites e
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				$\bigcirc$
	Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$
6. Macroprocesso Auditável: Gestão da Informação e Memória do Poder Judiciário * Objetivo: Gerenciamento da documentação de informações de maneira adequada às normas vigentes e com eficiência operacional.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
	Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

5. Macroprocesso Auditável: Gestão de Transportes \*

e com eficiência operacional.						
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
Riscos associados à imagem do órgão						
Interesse da Alta Administraçã o						
8. Macroprocesso Au Objetivo: Gerenciamer		-				

Objetivo: Gerenciamento da acessibilidade de maneira adequada às normas vigentes

7. Macroprocesso Auditável: Acessibilidade \*

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Objetivo: Gerenciamen	to dos eventos e	solenidades orga	anizados pelo CNJ			
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
	Riscos associados à imagem do órgão						
	Interesse da Alta Administraçã o						
	<ol> <li>Macroprocesso Auditável: Apoio Jurisdicional *</li> <li>Objetivo: Gerenciamento dos serviços cartoriais do CNJ.</li> </ol>						
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
	Riscos associados à imagem do órgão						
	Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$		

9. Macroprocesso Auditável: Eventos e Solenidades \*

## Tema: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidade em contratações implicam em descrédito entre os concorrentes de determinado certame e podem, inclusive, gerar exposição midiática, afetando toda a organização. Assim, os processos de aquisições e contratações devem ser formalmente instituídos e os controles devem ser eficazes de forma a reduzir os riscos de exposição indevida do órgão.

Interesse da Alta Administração: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e

11. Macroprocesso Auditável: Gestão de riscos e controles \*

Objetivo: Realizar tratamento adequado aos riscos associados ao processo de contratação de bens e serviços.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

asses are pramejaments	das contratações	<b>.</b>				
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
Riscos associados à imagem do órgão						
Interesse da Alta Administraçã o						
<ul> <li>13. Macroprocesso Auditável: Editais, Termos aditivos e Contratos *</li> <li>Objetivo: Conformidade dos editais, termos aditivos e contratos.</li> </ul>						
				S *		
	le dos editais, teri			S *		
	le dos editais, teri Muito	mos aditivos e co	ontratos.			
	associados à imagem do órgão Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã	Riscos associados à imagem do órgão  Interesse da Alta Administraçã		

12. Macroprocesso Auditável: Planejamento e planos de contratação \*

	Objetivo: Conformidado de serviços	e e eficiência ope	eracional da gest	ão de contratos de	e prestação	
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o					
(	<ul><li>15. Macroprocesso Auditável: Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres *</li><li>Objetivo: Conformidade dos Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres</li></ul>					
		Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o					

14. Macroprocesso Auditável: Prestação de serviços e terceirizações \*

## 16. Macroprocesso Auditável: Gestão de compras \*

Objetivo: Conformidade e eficiência operacional na gestão de compras

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

#### Tema: Gestão de Pessoas

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Práticas de assédio moral e sexual importam a desmoralização da instituição perante a sociedade, assim como a concessão irregular de auxílios trazem descrédito ao órgão, uma vez que fomenta a crença da população de que os agentes públicos estão se valendo da confiança depositada para a guarda do erário para a obtenção de benefícios pessoais indevidos.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

## 17. Macroprocesso Auditável: Remuneração e benefícios \*

Objetivo: Gerenciamento de remuneração e benefícios financeiros

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

18. Macroprocesso Auditável: Ciclo de Previdência \*
Objetivo: Gerenciamento de processos de previdência

19. Macroprocesso Auditável: Gestão da força de trabalho \*
Objetivo: Gerenciamento de pessoas de forma adequada as demandas do órgão.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					
21. Macroprocesso Auditável: Treinamento e Desenvolvimento no CNJ *  Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento.  Muito baixo Baixo Médio Alto					
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã O					

20. Macroprocesso Auditável: Governança em gestão de pessoas \*

Objetivo: Avaliar e monitorar as ações da Gestão de Pessoas, de forma a alinhar as políticas às prioridades e à estratégia da instituição.

## 22. Macroprocesso Auditável: Treinamento e desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário \*

Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento executada pelo CEAJUD.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

# Tema: GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma instituição pública que não zela pelo efetivo tratamento das informações que lhe são confiadas, em conformidade com a lei geral de proteção de dados, bem como uma instituição que não está amparada pelos instrumentos mais apropriados de infraestrutura de TI e segurança de dados, perde a confiança perante a população.

Interesse da Alta Administração: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e

### 23. Macroprocesso Auditável: Planejamento de TIC \*

Objetivo: Planejar a execução de demandas de TIC conforme as prioridades definidas.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$			$\bigcirc$

Objetivo: Oferecer infraestrutura adequada às demandas tecnológicas do CNJ.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Alta Administraçã o				

### 25. Macroprocesso Auditável: Serviços e Soluções de TIC \*

24. Macroprocesso Auditável: Infraestrutura de TIC \*

Objetivo: Oferecer serviços de TIC e soluções de software para apoiar a realização das atividades do CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

26.	Macroprocesso	Auditável: Segurança	de TI	C <sup>*</sup>	k

Objetivo: Assegurar disponibilidade, confidencialidade, integridade e autenticidade aos serviços e recursos tecnológicos do CNJ.

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

## 27. Macroprocesso Auditável: Gestão de Riscos de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos riscos associados aos processos formalmente constituídos de TIC.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

## 28. Macroprocesso Auditável: Sistemas Nacionais de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos sistemas nacionais desenvolvidos pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

### Tema: SEGURANÇA INSTITUCIONAL

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Os agentes públicos e usuários dos serviços de um órgão público que não dispõem de acesso seguro às instalações para a realização de suas atividades, ou atendimento de demandas, perdem a confiança na instituição, o que mancha a imagem do órgão e gera, além da evasão de servidores, a insatisfação do público usuário dos serviços.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

29. Macroprocesso Auditável: Gestão da Segurança Institucional \*

Objetivo: Segurança das autoridades, de bens e de servidores e colaboradores que circulam pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

### Tema: GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: A má gestão e a aplicação dos recursos do públicos, sem a devida responsabilidade e aderência à Lei Orçamentária, põem em descrédito a instituição, na medida em que fomenta a descrença naqueles cuja população depositou a confiança da guarda do erário.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Alta Administração em priorizar o que é mais importante para evitar danos

30. Macroprocesso Auditável: Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ \*

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista interno ao

CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

31.	Macroprocesso	Auditável:	Gestão	Orçamentária	e Financeira	do	Poder
	Judiciário *						

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista externo ao CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

### Tema: GESTÃO ESTRATÉGICA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma estratégia que não reflete as ambições constitucionais de um órgão público incorre em vício de finalidade. Espera-se que as instituições estatais persigam o interesse público, quando há desvio nessa trajetória, há o fomento da descrença da sociedade para com a razão de existir do órgão. O mesmo raciocínio pode ser aplicado à execução das políticas públicas, que devem ser eficientes, efetivas e eficazes nos fins a que se propõem.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 32. Macroprocesso Auditável: Planejamento estratégico \*

Objetivo: Avaliar o planejamento estratégico institucional.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã		$\bigcirc$		

33.	. Macroprocesso Auditavei: Gestac	de Riscos	^	
(	Objetivo: Promover a política de gestão	de riscos no (	CNJ de maneira	adequada.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

### 34. Macroprocesso Auditável: Gestão de Projetos \*

Objetivo: Avaliar a eficiência operacional da gestão de projetos.

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

Objetivo: Avaliar a eficiência operacional dos processos de trabalho	35.	Macroprocesso	Auditavel:	Gestao de	Processos	*
		Objetivo: Avaliar a	eficiência ope	eracional dos	processos d	e trabalho

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				

### 36. Macroprocesso Auditável: Políticas Judiciárias \*

Objetivo: Avaliar a conformidade com resoluções aprovadas pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o				$\bigcirc$

### 37. Macroprocesso Auditável: Políticas Judiciárias \*

Objetivo: Avaliar a conformidade do processo de formulação da política.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Alta Administraçã o					

### Tema: TRANSPARÊNCIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma entidade que não está aderente à Lei de Acesso à Informação, promovendo transparência ativa e passiva, bem como à Lei de Responsabilidade Fiscal, permitindo o acompanhamento em tempo real da execução orçamentária e financeira, gera desconfiança perante a população em geral, o que põe a imagem do órgão em descrédito.

*Interesse da Alta Administração*: Indica o grau de desejo da Alta Administração na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

#### 38. Macroprocesso Auditável: Prestação de Contas \*

Objetivo: Avaliar a conformidade na prestação de contas dos resultados da gestão.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

	39. Macroprocesso Auditável: Transparência ativa e passiva * Objetivo: Tratamento adequado das informações publicadas pelo CNJ.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o					
40.	Macroprocesso Aud	ditável: Ética e	Conduta *			
	Objetivo: Adoção de prinfringiram os códigos o			o dos agentes que	e	
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Alta Administraçã o	$\bigcirc$		$\bigcirc$		

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.

Formulário de Controle Interno (COAD/SAU/CNJ) - PAA 2023 - Unidades de Gestão



Prezado(a) Gestor(a),

O formulário abaixo irá compor um conjunto de avaliações para a priorização dos processos auditáveis do CNJ. Com isso, busca-se obter uma avalição subjetiva, baseada na expertise de cada gestor sobre quais processos são mais relevantes para que o CNJ atinja os objetivos institucionais que lhe são afetos.

Não se preocupe em avaliar processos que não estejam diretamente ligados à sua seara de atuação. O objetivo é obter uma opinião baseada em conhecimentos empíricos (baseados na observação, na experiência, na experimentação) que todos os gestores têm dos processos-chaves da organização. Contamos com a sua colaboração.

\* Obrigatória

#### UNIDADE

1. Selecione a Unidade Gestora do CNJ correspondente \*

Selecionar sua resposta



### Tema: GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidades na execução de contratos e práticas em desconformidade às normas de sustentabilidade, superfaturamento ou má aplicação dos insumos (humanos ou materiais) adquiridos podem resultar na degradação da imagem do órgão perante a sociedade.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Unidade Gestora em priorizar o que é mais importante para evitar danos significativos aos objetivos organizacionais do órgão.

2. Macroprocesso Auditável: Contratos Administrativos e Convênios \*

Objetivo: Assegurar a legalidade nas contratações de bens e serviços, primando pela

conformidade com as normas vigentes e pela eficiência operacional dos processos de contratação e de execução dos ajustes.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão				
4.	Macroprocesso Aud Objetivo: Gerenciamento e com eficiência operacio	de bens e esto		-	as vigentes Alto
	Riscos associados à imagem do órgão	$\bigcirc$			
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

Objetivo: Gerenciamento de sustentabilidade associado ao Plano de sustentabilidade do CNJ.

3. Macroprocesso Auditável: Sustentabilidade \*

		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão				
	Macroprocesso Audi Judiciário * Objetivo: Gerenciamento normas vigentes e com e	da documenta	ação de informaç		
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

Objetivo: Gerenciamento de transportes de maneira adequada às normas vigentes e com eficiência operacional.

5. Macroprocesso Auditável: Gestão de Transportes \*

Objetivo: Gerenciamento da acessibilidade de maneira adequada às normas vigentes e com eficiência operacional.						
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
Riscos associados à imagem do órgão						
Interesse da Gestão						

Baixo

Médio

Alto

7. Macroprocesso Auditável: Acessibilidade \*

8. Macroprocesso Auditável: Comunicação interna \*

Riscos associados à imagem do órgão

Interesse da Gestão Muito baixo

Objetivo: Gerenciamento das informações prestadas ao público interno.

(	Objetivo: Gerenciamento dos eventos e solenidades organizados pelo CNJ.				
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	
<ol> <li>Macroprocesso Auditável: Apoio Jurisdicional *</li> <li>Objetivo: Gerenciamento dos serviços cartoriais do CNJ.</li> </ol>					
		Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

9. Macroprocesso Auditável: Eventos e Solenidades \*

### Tema: AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Irregularidade em contratações implicam em descrédito entre os concorrentes de determinado certame e podem, inclusive, gerar exposição midiática, afetando toda a organização. Assim, os processos de aquisições e contratações devem ser formalmente instituídos e os controles devem ser eficazes de forma a reduzir os riscos de exposição indevida do órgão.

Interesse da Gestão: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no

11. Macroprocesso Auditável: Gestão de riscos e controles \*

Objetivo: Realizar tratamento adequado aos riscos associados ao processo de contratação de bens e serviços.

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Objetivo: Conformidade e eficiência operacional dos planos de contratação e das fases de planejamento das contratações.				
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
13. Macroprocesso Auditável: Editais, Termos aditivos e Contratos * Objetivo: Conformidade dos editais, termos aditivos e contratos.  Muito baixo Baixo Médio Alto					
	Riscos associados à imagem do órgão				$\bigcirc$
	Interesse da Gestão		$\bigcirc$		$\circ$

12. Macroprocesso Auditável: Planejamento e planos de contratação \*

	Objetivo: Conformidade e eficiência operacional da gestão de contratos de prestação de serviços					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Gestão			$\bigcirc$		
(	<ul> <li>15. Macroprocesso Auditável: Termos, Acordos e Instrumentos         Congêneres *         Objetivo: Conformidade dos Termos, Acordos e Instrumentos Congêneres     </li> </ul>					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão				$\bigcirc$	
	Interesse da Gestão				$\bigcirc$	

14. Macroprocesso Auditável: Prestação de serviços e terceirizações \*

### 16. Macroprocesso Auditável: Gestão de compras \*

Objetivo: Conformidade e eficiência operacional na gestão de compras

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão				$\bigcirc$

### Tema: Gestão de Pessoas

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Práticas de assédio moral e sexual importam a desmoralização da instituição perante a sociedade, assim como a concessão irregular de auxílios trazem descrédito ao órgão, uma vez que fomenta a crença da população de que os agentes públicos estão se valendo da confiança depositada para a guarda do erário para a obtenção de benefícios pessoais indevidos.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 17. Macroprocesso Auditável: Remuneração e benefícios \* Objetivo: Gerenciamento de remuneração e benefícios financeiros

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Objetivo: Gerenciamen	to de processos o	de previdência				
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
	Riscos associados à imagem do órgão						
	Interesse da Gestão						
19.	19. Macroprocesso Auditável: Gestão da força de trabalho * Objetivo: Gerenciamento de pessoas de forma adequada as demandas do órgão.						
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto		
	Riscos associados à imagem do órgão				$\bigcirc$		

18. Macroprocesso Auditável: Ciclo de Previdência \*

Interesse da Gestão

	Objetivo: Avaliar e monitorar as ações da Gestão de Pessoas, de forma a alinhar as políticas às prioridades e à estratégia da instituição.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Gestão					
21. Macroprocesso Auditável: Treinamento e Desenvolvimento no CNJ *  Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento.						
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
	Riscos associados à imagem do órgão					
	Interesse da Gestão					

20. Macroprocesso Auditável: Governança em gestão de pessoas \*

### 22. Macroprocesso Auditável: Treinamento e desenvolvimento de Pessoas do Poder Judiciário \*

Objetivo: Avaliação de eficiência operacional e conformidade da política de treinamento e desenvolvimento executada pelo CEAJUD.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

## Tema: GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma instituição pública que não zela pelo efetivo tratamento das informações que lhe são confiadas, em conformidade com a lei geral de proteção de dados, bem como uma instituição que não está amparada pelos instrumentos mais apropriados de infraestrutura de TI e segurança de dados, perde a confiança perante a população.

Interesse da Gestão: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no

### 23. Macroprocesso Auditável: Planejamento de TIC \*

Objetivo: Planejar a execução de demandas de TIC conforme as prioridades definidas.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão		$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

Objetivo: Oferecer infraestrutura adequada às demandas tecnológicas do CNJ.					
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Gestão	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$	
25. Macroprocesso Auditável: Serviços e Soluções de TIC * Objetivo: Oferecer serviços de TIC e soluções de software para apoiar a realização das atividades do CNJ.					
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da					

24. Macroprocesso Auditável: Infraestrutura de TIC \*

Gestão

26.	Macroprocesso	Auditável: Segurança	de TI	C <sup>*</sup>	k

Objetivo: Assegurar disponibilidade, confidencialidade, integridade e autenticidade aos serviços e recursos tecnológicos do CNJ.

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

### 27. Macroprocesso Auditável: Gestão de Riscos de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos riscos associados aos processos formalmente constituídos de TIC.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	
Riscos associados à imagem do órgão					
Interesse da Gestão	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$	

### 28. Macroprocesso Auditável: Sistemas Nacionais de TIC \*

Objetivo: Gerenciamento dos sistemas nacionais desenvolvidos pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão				$\bigcirc$

### Tema: SEGURANÇA INSTITUCIONAL

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Os agentes públicos e usuários dos serviços de um órgão público que não dispõem de acesso seguro às instalações para a realização de suas atividades, ou atendimento de demandas, perdem a confiança na instituição, o que mancha a imagem do órgão e gera, além da evasão de servidores, a insatisfação do público usuário dos serviços.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

29. Macroprocesso Auditável: Gestão da Segurança Institucional \*

Objetivo: Segurança das autoridades, de bens e de servidores e colaboradores que circulam pelo CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

### Tema: GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: A má gestão e aplicação dos recursos do públicos, sem a devida responsabilidade e aderência à Lei Orçamentária, põe em descrédito a instituição, na medida em que fomenta a descrença naqueles cuja população depositou a confiança da guarda do erário.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a expertise da Unidade Gestora em priorizar o que é mais importante para evitar danos

30. Macroprocesso Auditável: Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ \*

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista interno ao

CNJ.

	Muito baixo	Ваіхо	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	

31.	Macroprocesso	Auditável:	Gestão	Orçamentária	e Financeira	do	Poder
	Judiciário *						

Objetivo: Avaliar a gestão orçamentária e financeira do ponto de vista externo ao CNJ.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão		$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

### Tema: GESTÃO ESTRATÉGICA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma estratégia que não reflete as ambições constitucionais de um órgão público incorre em vício de finalidade. Espera-se que as instituições estatais persigam o interesse público, quando há desvio nessa trajetória, há o fomento da descrença da sociedade para com a razão de existir do órgão. O mesmo raciocínio pode ser aplicado à execução das políticas públicas, que devem ser eficientes, efetivas e eficazes nos fins a que se propõem.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 32. Macroprocesso Auditável: Planejamento estratégico \*

Objetivo: Avaliar o planejamento estratégico institucional.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão				$\bigcirc$

Objetivo: Promover a política de gestão de riscos no CNJ de maneira adequada.					
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão				
34. Macroprocesso Auditável: Gestão de Projetos *  Objetivo: Avaliar a eficiência operacional da gestão de projetos.					

Baixo

Médio

Alto

Muito

baixo

Riscos associados à imagem do órgão

Interesse da Gestão

33. Macroprocesso Auditável: Gestão de Riscos \*

Objetivo: Avaliar a efici	iência operaciona	l dos processos d	de trabalho.	
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão				
Macroprocesso Au Objetivo: Avaliar a con				
	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da				

35. Macroprocesso Auditável: Gestão de Processos \*

Gestão

### 37. Macroprocesso Auditável: Políticas Judiciárias \*

Objetivo: Avaliar a conformidade do processo de formulação da política.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão				$\bigcirc$

### Tema: TRANSPARÊNCIA

**Riscos associados à imagem do órgão**: são aqueles que, em função da baixa maturidade dos controles instituídos e da alta probabilidade de ocorrência, podem expor indevidamente a imagem do órgão, prejudicando a credibilidade perante a população de maneira geral.

Exemplos: Uma entidade que não está aderente à Lei de Acesso à Informação, promovendo transparência ativa e passiva, bem como à Lei de Responsabilidade Fiscal, permitindo o acompanhamento em tempo real da execução orçamentária e financeira, gera desconfiança perante a população em geral, o que põe a imagem do órgão em descrédito.

*Interesse da Gestão*: Indica o grau de desejo da Unidade Gestora na avaliação e no monitoramento de um determinado processo. Tais processos auditáveis levam em conta a

### 38. Macroprocesso Auditável: Prestação de Contas \*

Objetivo: Avaliar a conformidade na prestação de contas dos resultados da gestão.

	Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
Riscos associados à imagem do órgão				
Interesse da Gestão	$\bigcirc$			$\bigcirc$

	39. Macroprocesso Auditável: Transparência ativa e passiva * Objetivo: Tratamento adequado das informações publicadas pelo CNJ.				
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
40. Macroprocesso Auditável: Ética e Conduta *  Objetivo: Adoção de procedimentos de responsabilização dos agentes que					
	infringiram os códigos	Muito baixo	ta. Baixo	Médio	Alto
	Riscos associados à imagem do órgão				
	Interesse da Gestão				

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.



# Formulário de Autoavaliação de Controle Interno (COAD/SAU)

\* Obrigatória

1. UNIDADE \*

Selecionar sua resposta

#### AMBIENTE DE CONTROLE

O Ambiente de Controle provê uma atmosfera na qual as pessoas conduzem suas atividades e cumprem suas responsabilidades de controle, servindo de base para os demais componentes, retrata a "consciência e a cultura de controle" e é afetado fortemente pelo histórico e pela cultura

۷.	2. Mecanismos de controles internos ^				
	O setor possui controles instituídos como supervisão padronizada de procedimentos, sistemas informatizados, checklist, dupla checagem, entre outros?				
	$\bigcirc$	A) O setor adota mecanismos de controles internos em todos os processos.			
	$\bigcirc$	B) O setor adota mecanismos de controles internos na maioria dos processos.			
	$\bigcirc$	C) O setor adota mecanismos de controles internos em poucos processos.			
	$\bigcirc$	D) O setor não adota mecanismos de controles internos nos processos.			
3.	Con	hecimento acerca dos mecanismos gerais de controle *			
	Como os mecanismos de controles internos são conhecidos e compreendidos pelos servidores do setor?				
	$\bigcirc$	A) Os mecanismos gerais de controle instituídos pelo setor são conhecidos e compreendidos por todos os servidores.			
	$\bigcirc$	B) Os mecanismos gerais de controle instituídos pelo setor são conhecidos e compreendidos pela maioria dos servidores.			
	$\bigcirc$	C) Poucos servidores do setor conhecem e compreendem os mecanismos gerais de controle instituídos.			
	$\bigcirc$	D) Nenhum servidor conhece ou compreende os mecanismos gerais de controle instituídos no setor.			

4.	. Relação dos controles implementados com os resultados obtidos *						
	Como os controles internos adotados auxiliam na consecução dos resultados do setor?						
	A) Os controles internos adotados contribuem para a consecução de todos os resultados planejados pelo setor.						
	$\bigcirc$	B) Os controles internos adotados contribuem para a consecução da maioria dos resultados planejados pelo setor.					
	$\bigcirc$	C) Os controles internos adotados contribuem para a consecução de poucos resultados planejados pelo setor.					
		D) Os controles internos adotados não contribuem para a consecução de quaisquer dos resultados planejados pelo setor.					
5.	Efici	ência da comunicação no setor *					
	Uma comunicação eficaz no cenário organizacional pode ser entendida como aquela que transforma a atitude das pessoas. Se a comunicação apenas transmite ideias, mas não provoca nenhuma mudança de comportamento, ela é ineficaz.						
	$\bigcirc$	A) A comunicação dentro do setor é sempre adequada e eficaz.					
	$\bigcirc$	B) Na maioria dos casos, a comunicação dentro do setor é adequada e eficaz.					
	$\bigcirc$	C) A comunicação dentro do setor é adequada, porém ineficaz.					
	$\bigcirc$	D) A comunicação dentro do setor é insatisfatória.					
6.	Proc	redimentos e rotinas *					
	Como são tratados os procedimentos e as rotinas adotados pelo setor?						
	$\bigcirc$	A) Os procedimentos e as rotinas pertinentes à execução das atividades do setor estão totalmente formalizados.					
		B) A maioria dos procedimentos e das rotinas pertinentes à execução das atividades do setor estão formalizados.					
	$\bigcirc$	C) Há poucos procedimentos e rotinas pertinentes à execução das atividades do setor formalizados.					
	D) O setor não formaliza os procedimentos e rotinas de trabalho.						

7.	. Revisão de documentos padronizados *						
	Com que frequência formulários, checklists, planilhas etc., são revisados?						
	A) Os documentos padronizados para as atividades desenvolvidas no setor são frequentemente revisados, para a melhoria contínua.						
	$\bigcirc$	B) Os documentos padronizados para as atividades desenvolvidas no setor são revisados anualmente.					
	$\bigcirc$	C) Os documentos padronizados para as atividades desenvolvidas no setor são revisados somente quando há alguma alteração normativa correlata.					
	$\bigcirc$	D) Os documentos padronizados para as atividades desenvolvidas no setor são revisados em períodos superiores a 1 ano, ou nunca são revisados.					
8.	Сар	acitação de servidores *					
	Os servidores devem possuir conhecimento satisfatório e aplicar plenamente as ações de capacitação nas suas atividades.						
	$\bigcirc$	A) Todos os servidores do setor possuem conhecimento e treinamento necessários para cumprir suas obrigações/atribuições.					
	$\bigcirc$	B) A maioria dos servidores do setor possuem conhecimento e treinamento necessários para cumprir suas obrigações/atribuições.					
	$\bigcirc$	C) Poucos servidores do setor possuem conhecimento e treinamento necessários para cumprir suas obrigações/atribuições.					
	$\bigcirc$	D) Nenhum dos servidores do setor possui conhecimento e treinamento necessários para cumprir suas obrigações/atribuições.					
9. Observações							
	ente aqui algo que ajude a entender a sua avaliação, caso entenda por ssário						

# AVALIAÇÃO DE RISCOS

O setor deve estar consciente dos riscos relevantes que envolvem o negócio, bem como deve gerenciar esses riscos de forma que os objetivos estratégicos do órgão não venham a

10.	O. Objetivos e metas *			
	$\bigcirc$	A) O setor sempre formaliza seus objetivos e metas.		
	B) O setor estabelece objetivos e metas apenas para algumas situações, formalizando-os, nesses casos.			
C) O setor possui objetivos e metas, mas não os formaliza.				
	$\bigcirc$	D) O setor não costuma estabelecer objetivos e metas.		
11.	Med	anismos de prevenção de riscos *		
	$\bigcirc$	A) Para todos os objetivos, existem mecanismos formais para prever, identificar e reagir a eventos que possam afetar negativamente o alcance das metas estabelecidas.		
	$\bigcirc$	B) Apenas para as situações mais relevantes existem mecanismos formais para prever, identificar e reagir a eventos que possam afetar negativamente o alcance das metas estabelecidas.		
	$\bigcirc$	C) A prevenção, identificação e reação a eventos que possam afetar negativamente o alcance das metas estabelecidas é realizada de forma empírica, conforme julgamento pessoal e a situação enfrentada.		
	$\bigcirc$	D) Não existem mecanismos para prever, identificar e reagir a eventos que possam afetar negativamente o alcance dos objetivos estabelecidos.		

	Indicadores são variáveis, características ou atributos capazes de sintetizar, representar ou dar maior significado aos objetivos e resultados obtidos. A adoção de indicadores auxilia no acompanhamento do alcance dos objetivos do setor.			
	$\bigcirc$	A) Existem indicadores de desempenho formalizados para avaliar todos os objetivos do setor.		
	$\bigcirc$	B) Apenas para as situações mais relevantes existem indicadores de desempenho formalizados para avaliar os objetivos do setor.		
	$\bigcirc$	C) A avaliação do desempenho em relação aos objetivos almejados é realizada de forma tácita, conforme julgamento pessoal.		
	$\bigcirc$	D) O setor não costuma instituir indicadores para avaliar o desempenho quanto ao alcance dos objetivos estipulados.		
13.	3. Identificação e tratamentos os riscos * Os riscos identificados no setor podem ser a deficiência de sistema automatizado, a ausência de servidores, entre outros.			
	$\bigcirc$	A) Todos os riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerarem informações úteis à tomada de decisão.		
	$\bigcirc$	B) A maioria dos riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerarem informações úteis à tomada de decisão.		
	$\bigcirc$	C) Apenas alguns poucos riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerarem informações úteis à tomada de decisão.		
14.	4. Avaliação de riscos *			
	$\bigcirc$	A) A avaliação de riscos é realizada continuamente, de modo a identificar mudanças nos perfis de risco dos principais processos associados ao setor.		
	$\bigcirc$	B) A avaliação de riscos é feita somente quando da ocorrência de evento relevante, de modo a identificar mudanças pontuais nos perfis de risco dos principais processos associados ao setor.		
	$\bigcirc$	C) A avaliação de riscos é feita esporadicamente, quando julgado conveniente.		
		D) Não se realiza a avaliação de riscos no setor.		

12. Indicadores de desempenho \*

15.	Observações
	Comente aqui algo que ajude a entender sua avaliação, caso entenda por necessário

#### PROCEDIMENTOS DE CONTROLE

Os Procedimentos de Controle devem ser estabelecidos e aplicados para auxiliar e assegurar que ações identificadas pelo setor como necessárias para tratar os riscos relacionados ao cumprimento dos objetivos da organização sejam realizadas de forma eficaz.

16.	16. Controle e mitigação de riscos *				
	A) Para cada um dos riscos identificados, o setor implementou mecanismos de controle que minimizam a probabilidade de os objetivos da atividade não serem alcançados.				
<ul> <li>B) Para a maioria dos riscos identificados, o setor implementou mecanismo controle que minimizam a probabilidade de os objetivos da atividade não alcançados.</li> <li>C) Somente para poucos dos riscos considerados mais relevantes o setor implementou mecanismos de controle que minimizam a probabilidade de objetivos da atividade não serem alcançados.</li> </ul>					
					$\frown$
17.	17. Implementação dos controles *  Os controles devem ser implementados com vistas ao atingimento dos objetivos do setor, todavia, devem servir também de instrumento garantidor de eficiência, produtividade, economicidade e celeridade nas atividades.				
<ul> <li>consciente e consistente, considerando, entre outras questões, a relação custo/benefício do controle.</li> <li>B) As atividades de controle são, nos casos mais relevantes, implementa maneira ponderada, consciente e consistente, considerando, entre outra a relação custo/benefício do controle.</li> <li>C) As atividades de controle são, em poucas situações, implementadas or</li> </ul>		A) As atividades de controle são sempre implementadas de maneira ponderada, consciente e consistente, considerando, entre outras questões, a relação custo/benefício do controle.			
		B) As atividades de controle são, nos casos mais relevantes, implementadas de maneira ponderada, consciente e consistente, considerando, entre outras questões, a relação custo/benefício do controle.			
		C) As atividades de controle são, em poucas situações, implementadas de maneira ponderada, consciente e consistente, mas não se avalia a relação custo/benefício do controle.			
	D) Não há avaliação de razoabilidade e de eficiência das atividades de controle implementadas no setor.				

	O setor estabeleceu a divisão das tarefas de forma esquematizada? Entende-se por normatização interna a existência de manuais, fluxogramas, diagramas, entre outros.			
	$\bigcirc$	A) Há normatização interna organizando a divisão de tarefas e responsabilidades de cada servidor.		
	$\bigcirc$	B) Há normatização interna organizando a divisão de tarefas e responsabilidades somente para algumas atividades do setor.		
	$\bigcirc$	C) A divisão de tarefas e responsabilidades de cada servidor ocorre de forma tácita, sem normatização formal.		
	$\bigcirc$	D) O setor não estabelece divisão de tarefas e responsabilidades de cada servidor.		
19.	Con	formidade dos mecanismos de controle *		
	$\bigcirc$	A) O setor dispõe de instrumentos/rotinas de conformidade e de conferência que permitem certificar que os todos os mecanismos de controle implementados são adequados.		
	$\bigcirc$	B) Somente para situações mais relevantes o setor dispõe de instrumentos/rotinas de conformidade e de conferência que permitem certificar que os os mecanismos de controle implementados são adequados.		
		C) Somente de forma esporádica e sem instrumentos formalizados o setor realiza verificações de conformidade e de conferência que permitem certificar que os mecanismos de controle implementados são adequados.		
	$\frown$	D) O setor não dispõe de instrumentos/rotinas de conformidade e de conferência		
20.	Obs	ervações		
	Comente aqui algo que ajude a entender sua avaliação, caso entenda por necessário			

18. Organização e divisão de tarefas \*

# INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

21.	I. Transparência passiva *						
	$\bigcirc$	A) Todas as informações solicitadas para o setor são fornecidas dentro do praze estipulado, resguardado o sigilo legal.					
	$\bigcirc$	B) A maioria das informações solicitadas para o setor são fornecidas dentro do prazo estipulado, resguardado o sigilo legal.					
	$\bigcirc$	C) Poucas informações solicitadas para o setor são fornecidas dentro do prazo estipulado, resguardado o sigilo legal.					
	$\bigcirc$	D) O setor não consegue fornecer informações solicitadas de forma tempestiva ou não consegue resguardar o sigilo legal.					
22.	Con	trole de documentos internos e externos *					
	$\bigcirc$	A) O setor mantém controle de todos documentos recebidos e produzidos.					
	$\bigcirc$	B) O setor apenas mantém controle dos documentos produzidos.					
	$\bigcirc$	C) O setor apenas mantém controle dos documentos recebidos.					
	$\bigcirc$	D) O setor não mantém controle de documentos produzidos ou recebidos.					
23.	Divu	ılgação de informações internas aos servidores *					
	$\bigcirc$	A) O setor divulga internamente todas as informações relativas à execução das responsabilidades dos servidores de forma eficaz.					
	$\bigcirc$	B) O setor divulga a maioria das informações internas relativas à execução das responsabilidades dos servidores de forma eficaz.					
	$\bigcirc$	C) As informações internas são restritas a cada servidor, relativas somente à execução da respectiva atividade.					
	$\bigcirc$	D) O setor não divulga internamente as informações relativas à execução das responsabilidades dos servidores.					

	As informações detidas pelo setor em seus arquivos devem garantir a produção de informações adequadas, confiáveis e atualizadas.			
		A) Todos os arquivos (banco de dados) são periodicamente revisados, atualizados e validados, no sentido de garantir a produção de informações adequadas e confiáveis.		
	$\bigcirc$	B) A revisão, atualização e validação de arquivos (banco de dados) é feita somente quando da ocorrência de evento relevante, de modo a propiciar intervenções pontuais, no sentido de garantir a produção de informações adequadas e confiáveis.		
		C) Somente de forma esporádica e sem procedimentos formalizados o setor realiza revisão, atualização e validação de arquivos (banco de dados), no sentido de garantir a produção de informações adequadas e confiáveis.		
		D) O setor não realiza revisão, atualização e validação de arquivos (banco de dados), no sentido de garantir a produção de informações adequadas e confiáveis		
25.	5. Tempestividade das informações relevantes *			
	$\bigcirc$	A) O setor consegue obter com facilidade todas as informações importantes para avaliação dos riscos internos e externos em tempo hábil.		
	$\bigcirc$	B) O setor consegue obter com facilidade a maioria das informações importantes para avaliação dos riscos internos e externos em tempo hábil.		
	$\bigcirc$	C) O setor tem dificuldade para obter as informações importantes para avaliação dos riscos internos e externos em tempo hábil.		
	$\bigcirc$	D) O setor não consegue obter as informações importantes para avaliação dos riscos internos e externos em tempo hábil.		
26.	Observações			
	Com	ente aqui algo que ajude a entender sua avaliação, caso entenda por necessário		

24. Confiabilidade dos arquivos/bancos de dados \*

#### ATIVIDADES DE MONITORAMENTO

## 27. Monitoramento do sistema de controle interno do setor. A) O sistema de controle interno do setor possui rotinas estabelecidas de forma a ser constantemente monitorado, para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades ao longo do tempo. B) O sistema de controle interno do setor é monitorado, para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades, somente quando da ocorrência de evento relevante. C) Somente de forma esporádica e sem procedimentos formalizados o sistema de controle interno do setor é monitorado, para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades. D) O setor não realiza o monitoramento do sistema de controle interno para avaliar a eficácia e a qualidade de suas atividades. 28. Efetividade do sistema de controle interno do setor São realizadas análises de forma a identificar a contribuição das atividades de controle desenvolvidas na melhoria do desempenho das atividades do setor? A) O sistema de controle interno do setor sempre tem contribuído para a melhoria do desempenho de suas atividades. B) Na maioria das vezes, o sistema de controle interno do setor tem contribuído para a melhoria do desempenho de suas atividades. C) Poucas vezes o sistema de controle interno do setor tem contribuído para a melhoria do desempenho de suas atividades.

D) O setor não possui sistema de controle interno estabelecido ou este não tem tem contribuído para a melhoria do desempenho de suas atividades.

29.	29. Percepção quanto a adequação do sistema de controle interno ^							
	O setor verifica se os controles adotados são adequados, eficientes e mitigam os riscos?							
	A) O sistema de controle interno do setor tem sempre sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações realizadas pelo próprio setor.							
	$\bigcirc$	B) Na maioria dos casos, o sistema de controle interno do setor tem sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações realizadas pelo próprio setor.						
	$\bigcirc$	C) Em poucos casos, o sistema de controle interno do setor tem sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações realizadas pelo próprio setor.						
	$\bigcirc$	D) O sistema de controle interno do setor tem sido considerado inadequado e inefetivo pelas avaliações realizadas pelo próprio setor.						
30.	Con	nunicação de deficiências de controle interno *						
	$\bigcirc$	A) As deficiências de controle interno identificadas são sempre reportadas tempestivamente ao nível gerencial apropriado ou à alta administração e adequadamente tratadas.						
	$\bigcirc$	B) Na maioria das vezes, as deficiências de controle interno identificadas são reportadas tempestivamente ao nível gerencial apropriado ou à alta administração e adequadamente tratadas.						
	$\bigcirc$	C) Embora identificadas e reportadas tempestivamente ao nível gerencial apropriado ou à alta administração, as deficiências de controle interno não são adequadamente tratadas.						
	$\frown$	D) As deficiências de controle interno não são identificadas ou reportadas						
31.	Obs	ervações						
	Comente aqui algo que ajude a entender sua avaliação, caso entenda por necessário							

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.



# Formulário - grau de automação e de regulamentação dos processos »

\* Obrigatória

1. UNIDADE \*

Selecionar sua resposta

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausencia de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controle de legalidade em procediment o de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação				
Controle de legalidade em procediment o de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação de TEDs				
Conformidad e de editais, Minutas de contrato/ARP /Termo de Doação/ Termos Aditivos				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controle de legalidade em procediment o de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação				
Controle de legalidade em procediment o de assessoria jurídica para a homologação de processo de contratação de TEDs				
Conformidad e de editais, Minutas de contrato/ARP /Termo de Doação/ Termos Aditivos				

## CEAJUD

## 4. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Capacitação dos servidores do PJ				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Capacitação dos servidores do PJ				

## COAG

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausencia de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				
Governança de TIC - Mecanismo Controle (ver IN 86/2021)		Regulament	Ausência de regulament ação	
Proteção de dados pessoais	$\bigcirc$	ado por leis e normas externas - Leis, Decretos,	formal. Conhecime nto tágito, baseado nos	Nenhuma regulament ação interna ou
Fiscalização e Gestão de Contratos e	Regulament ação interna	Resoluções, Instruções Normativas	costumes e experiência s.	externa, inclusive tácita.

ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				
Planejamento de TIC	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)	0%(a) 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75%a 100% de lançamento s manuais

Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				
Governança de TIC - Mecanismo Controle (ver IN 86/2021)				
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				
Planejamento de TIC	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Proteção de dados pessoais	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Apoio à Governança de TIC				

## COAI

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura				
Gerenciamen to de Infraestrutura	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gerenciamen to de Serviços de TI	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gestão dos ativos tecnológicos tangíveis e intangíveis do CNJ		Regulament ado por leis e normas externas -	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito,	Nenhuma regulament
Planejamento das Contratações de Tecnologia da	Regulament ação interna	Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	baseado nos costumes e experiência s.	ação interna ou externa, inclusive tácita.

Intormação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura		
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura		

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura				
Gerenciamen to de Infraestrutura	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gerenciamen to de Serviços de TI	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	
Gestão dos ativos tecnológicos tangíveis e intangíveis	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais

Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura		
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Atendimento e Infraestrutura		

## COAO

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acompanha mento da execução orçamentária do PJ				
Acompanha mento das publicações do PLOA, da LOA, dos QDD e da execução orçamentária do ano anterior				
acompanham ento dos relatórios de gestão fiscal dos tribunais do PJ - despesa com pessoal		Regulament ado por leis	Ausência de regulament ação formal.	
Gestão de Precatórios resultantes de causas julgadas pela justiça	Regulament ação interna	e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.

desfavor da
Fazenda
Pública
Federal

parecer de
anteprojeto
de lei de
criação de
cargos e
alteração de
remuneração
(aspecto
orçamentário
)

## 11. GRAU DE AUTOMAÇÃO DOS PROCESSOS \*

estadual em

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acompanha mento da execução orçamentária do PJ				
Acompanha mento das publicações do PLOA, da LOA, dos QDD e da execução orçamentária do ano anterior				
acompanham ento dos relatórios de gestão fiscal dos tribunais do PJ - despesa com pessoal	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais

Gestão de Precatórios resultantes de causas julgadas pela justiça comum estadual em desfavor da Fazenda Pública Federal		
parecer de anteprojeto de lei de criação de cargos e alteração de remuneração (aspecto orçamentário		

## COIP

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica				

# Comitê de Gestão Estratégica

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausencia de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				
Ética e Integridade (prevenção de fraudes e desvios) (Portaria 201/2020 - SEP coordenador a do CGE)				
Transparência ativa (Portaria 201/2020 - SEP coordenador a do CGE)				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				
Ética e Integridade (prevenção de fraudes e desvios) (Portaria 201/2020 - SEP coordenador a do CGE)				
Transparência ativa (Portaria 201/2020 - SEP coordenador a do CGE)				

## Comitê Gestor da LGPD

## 16. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Proteção de dados pessoais	$\bigcirc$			

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Serviços cartorários (recebimento, distribuição)				

## COPA

## 18. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Serviços cartorários (recebimento, distribuição)				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Serviços cartorários (recebimento, distribuição)				

## COPF

## 20. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Serviços cartorários (processamen to de feitos)				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Serviços cartorários (processamen to de feitos)				

## 22. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Critérios de Habilitação e Seleção do Fornecedor				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	Iançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Critérios de Habilitação e Seleção do Fornecedor				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos				
Controles Internos no Processo de Planejamento da Contratação				
Plano Anual de Contratações	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos				
Controles Internos no Processo de Planejamento da Contratação				
Plano Anual de Contratações				

#### DAO

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
parecer do CNJ sobre a proposta orçamentária dos órgãos do PJU				
participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
parecer do CNJ sobre a proposta orçamentária dos órgãos do PJU				
participação do judiciário no processo de elaboração do anteprojeto de LDO				

## DCOR

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausencia de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				
Gestão de Sistemas de TI			$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				
Gestão de Sistemas de TI		$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Sistemas Corporativos				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Prestação de Contas Anual	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Prestação de Contas Anual	$\circ$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Formulação das políticas judiciárias				$\bigcirc$
Relatório de Gestão/Relat ório Anual	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Formulação das políticas judiciárias	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Relatório de Gestão/Relat ório Anual				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				
Planejamento das Contratações de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				
Recebimento Provisório e Definitivo - Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				
Planejamento das Contratações de Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				
Recebimento Provisório e Definitivo - Pesquisas Judiciárias e Gestão Documental				

#### DPJE

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
BNMP 2.0			$\bigcirc$	$\bigcirc$
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico				
Gestão de Sistemas de TI	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
PDPJ-Br	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$
PJe			Ausência de	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.

Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico			
SEEU	$\bigcirc$		$\bigcirc$
SISBAJUD	$\bigcirc$	$\bigcirc$	

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
BNMP 2.0				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico				
Gestão de Sistemas de TI				
PDPJ-Br				
PJe			$\bigcirc$	
Planejamento das Contratações de Tecnologia	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais

Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico			
Recebimento Provisório e Definitivo - Tecnologia da Informação e Comunicação - Processo Judicial Eletrônico			
SEEU	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
SISBAJUD	$\bigcirc$		$\bigcirc$

### DSIPJ

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acompanha mento de autoridades sob risco				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de segurança institucional				
Planejamento das Contratações de segurança institucional				
Recebimento Provisório e Definitivo - segurança institucional				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acompanha mento de autoridades sob risco				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de segurança institucional				
Planejamento das Contratações de segurança institucional				
Recebimento Provisório e Definitivo - segurança institucional				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acompanha mento da Execução de Restos a Pagar em contratos de TI				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Tecnologia da Informação e Comunicação				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acompanha mento da Execução de Restos a Pagar em contratos de TI				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Tecnologia da Informação e				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gerenciamen to de Projetos Institucionais				
Metodologia Adotada para Gerenciamen to de Projetos				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Gerenciamen to de Projetos Institucionais				
Metodologia Adotada para Gerenciamen to de Projetos				

#### NAIC

## 44. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Execução e Prestação de contas de TEDs				
Planejamento dos TEDS	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Execução e Prestação de contas de TEDs				
Planejamento dos TEDS	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

#### NGBD

# 46. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gestão operacional de Dados	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Proteção de dados pessoais	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Gestão operacional de Dados	$\bigcirc$	$\bigcirc$		
Proteção de dados pessoais	$\bigcirc$			$\bigcirc$

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Atendimento ao público/mani festações da Ouvidoria				

Atendimento ao público/mani festações da Ouvidoria		0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
	ao público/mani festações da				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos				
Respectivas Sanções	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Sustentabilid ade - Compras Públicas Sustentáveis				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Contratos				
Respectivas Sanções	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Sustentabilid ade - Compras Públicas Sustentáveis				

### SAGEP

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)				
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)				

	0% a 25% de lançamento s manuais	de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais	
Ambiente de Controle Interno (governança, controles internos e riscos)					
Atividades de Controle (governança, controles internos e riscos)					

#### SARES

## 54. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Cumprimento de resoluções e recomendaçõ es				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Cumprimento de resoluções e recomendaçõ es				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Cerimonial e Eventos				
Planejamento das Contratações de Cerimônias e Eventos				
Gestão de Eventos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Sessão Plenária	$\bigcirc$	Regulament	Ausência de regulament ação	$\bigcirc$
Recebimento Provisório e Definitivo - Cerimonial e Eventos	Regulament	ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções,	formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e	Nenhuma regulament ação interna ou externa,
Fiscalização e Gestão de	ação interna	Instruções Normativas	experiência s.	inclusive tácita.

Contratos e ARP de Cerimônias e Eventos

 $\bigcirc$ 

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Cerimonial e Eventos				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Cerimônias e Eventos				
Gestão de Eventos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Cerimônias e Eventos				
Recebimento Provisório e Definitivo - Cerimonial e Eventos				
Sessão Plenária	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

### SCONT

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Constituição de Ativos e Passivos Contingentes				
Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantament o				
Demonstraçõ es Contábeis, Conformidad e Contábil e Notas explicativas				
Elaboração do RGF	$\bigcirc$	$\bigcirc$	Ausência de	$\bigcirc$
Lançamentos contábeis	$\bigcirc$	Regulament ado por leis	regulament ação formal.	
Lançamentos contábeis para Reconhecime nto, Baixa e Mensuração de Ativos e	Regul <del>a</del> ment ação interna	e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.

Passivos			
Procediment os para Classificação e Execução de Despesa			
Registro de Restos a Pagar	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Constituição de Ativos e Passivos Contingentes				
Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantament o				
Demonstraçõ es Contábeis, Conformidad e Contábil e Notas explicativas				
Elaboração do RGF	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Lançamentos contábeis	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Lançamentos contábeis para Reconhecime	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais

nto, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos	$\cup$	$\cup$	$\cup$	
Procediment os para Classificação e Execução de Despesa				
Registro de Restos a Pagar	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Comunicação Institucional Externa	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$
Comunicação interna (intranet, informativos, publicações, comunicação intraorganiza cional)				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Comunicação Social			Ausência de regulament	
Fiscalização e Gestão dos Contratos e ARP de Comunicação Social	C Regulament ação	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções	ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive
Planejamento	interna	Normativas	S.	tácita.

das Contratações de Comunicação Social		
Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicação Social		

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Comunicação Institucional Externa	$\bigcirc$	$\bigcirc$		
Comunicação interna (intranet, informativos, publicações, comunicação intraorganiza cional)				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Comunicação Social				
Fiscalização e Gestão dos Contratos e ARP de Comunicação Social				
Planejamento das Contratações de Comunicação Social				
Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicação Social				

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.



Microsoft Forms

# Formulário - grau de automação e de regulamentação dos processos (2) <sub>\$\infty\$</sub>

\* Obrigatória

1. UNIDADE \*

Selecionar sua resposta

#### SEARD

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gestão documental (guarda e conservação de documentos físicos)				
Gestão Negocial do Sistema Eletrônico de Informações (SEI)	0			$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Gestão documental (guarda e conservação de documentos físicos)				
Gestão Negocial do Sistema Eletrônico de Informações (SEI)				

## **SEART**

		Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
e arq e	essibilidad uitetônica trumental				
de Ade de I Def	calização ARP de equação Espaço e cinição de aute				
Pro Def Ade de l Def	rebimento visório e initivo - equação Espaço e inição de aute				
das Cor de Ade de l Def	nejamento ntratações equação Espaço e inição de aute				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acessibilidad e arquitetônica e instrumental				
Recebimento Provisório e Definitivo - Adequação de Espaço e Definição de Leiaute				
Planejamento das Contratações de Adequação de Espaço e Definição de Leiaute				
Fiscalização de ARP de Adequação de Espaço e Definição de Leiaute				

#### SEBEN

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Concessão de Afastamentos	$\circ$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Concessão de Auxílios	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Controles sobre concessão de Benefícios				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Concessão de Afastamentos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Controles sobre concessão de Benefícios				
Concessão de Auxílios	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

## SECOM

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles Internos sobre Estimativa de Preços				
Realização de Pesquisa de preços		$\bigcirc$		
Registro de preços	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Suprimento de fundos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controles Internos sobre Estimativa de Preços				
Realização de Pesquisa de preços		$\bigcirc$		$\bigcirc$
Suprimento de fundos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Registro de preços			$\bigcirc$	$\bigcirc$

## SEDUC

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Capacitação dos servidores do CNJ				
Concessão e acompanham ento de Adicional de Qualificação				
Gestão por competências	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Política de capacitação	$\bigcirc$			$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Capacitação dos servidores do CNJ				
Concessão e acompanham ento de Adicional de Qualificação				
Política de capacitação	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gestão por competências	$\bigcirc$		$\bigcirc$	$\bigcirc$

## SEEDI

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles internos de Termo de Referência e Projeto Básico e Estudos Técnicos Preliminares				
Obrigações da Contratada	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controles internos de Termo de Referência e Projeto Básico e Estudos Técnicos Preliminares				
Obrigações da Contratada	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

## SEEMP

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Engenharia e Manutenção Predial				
Planejamento das Contratações de engenharia e manutenção predial				
Recebimento Provisório e Definitivo - engenharia e manutenção predial		Regulament ado por leis e normas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime	Nenhuma
Sustentabilid ade - Reformas Sustentáveis	Regul <del>a</del> ment ação interna	externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.

Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de engenharia e manutenção predial				
---	--	--	--	--

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Engenharia e Manutenção Predial				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de engenharia e manutenção predial				
Recebimento Provisório e Definitivo - engenharia e manutenção predial				
Sustentabilid ade - Reformas Sustentáveis				
Planejamento das Contratações de engenharia e manutenção predial				

## SEGEC

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles Internos de Garantia Contratual				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				
Controles Internos no Processo de Gestão de Contratos				
Controles Internos no transcurso da execução contratual		Regulament ado por leis e normas externas -	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito,	Nenhuma regulament
Elaboração de Minutas de contrato/Ter mo de	Regulament ação interna	Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	baseado nos costumes e experiência	ação interna ou externa, inclusive tácita.

Doação/ Termos Aditivos/ Apostilament os		
Reequilíbrio Econômico- Financeiro de Contratos		

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controles Internos de Garantia Contratual				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				
Controles Internos no Processo de Gestão de Contratos				
Controles Internos no transcurso da execução contratual				
Elaboração de Minutas de contrato/Ter mo de Doação/ Termos Aditivos/ Apostilament os				
Reequilíbrio Econômico- Financeiro de Contratos				

## SEGED

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gestão por competências	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Dimensionam ento de pessoal	$\bigcirc$			
Gestão de desempenho	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gestão do programa de teletrabalho	$\bigcirc$			
Lotação e movimentaçã o	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
Recrutament o e seleção	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Dimensionam ento de pessoal	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
Gestão de desempenho	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gestão do programa de teletrabalho			$\bigcirc$	
Gestão por competências	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Lotação e movimentaçã o	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Recrutament o e seleção			$\bigcirc$	$\bigcirc$

#### SEGEP

## 20. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Metodologia Adotada para Gerenciamen to de Processos				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Metodologia Adotada para Gerenciamen to de Processos				

#### SEGPP

## 22. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gerenciamen to de Programas e Projetos				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Gerenciamen to de Programas e Projetos				

#### SEGSI

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles e tratamento dos riscos associados aos processos				
Segurança da Informação (portaria 128/2021)				
Gerenciamen to dos Incidentes e problemas (portaria 128/2021)				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controles e tratamento dos riscos associados aos processos				
Gerenciamen to dos Incidentes e problemas (portaria 128/2021)				
Segurança da Informação (portaria 128/2021)	$\bigcirc$			

## SEGTI

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Elaboração e Execução do PDTIC				$\bigcirc$
Gestão Orçamentária das Aquisições de TI	$\bigcirc$			$\circ$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais	
Elaboração e Execução do PDTIC	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Gestão Orçamentária das Aquisições de TI					

#### SEJUR

## 28. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Catalogação de Jurisprudênci a				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Catalogação de Jurisprudênci a				

## SELEG

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Auxílio Moradia e Ajuda de Custo				
Controle de legalidade sobre concessão de Pensão Civil				
Averbação de Tempo de Contribuição	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Controle de legalidade sobre concessão de Aposentadori a				
Concessão de Afastamentos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Auxílio Moradia e Ajuda de Custo				
Averbação de Tempo de Contribuição	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Concessão de Afastamentos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Controle de legalidade sobre concessão de Aposentadori a				
Controle de legalidade sobre concessão de Pensão Civil				

#### SEMAP

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Alienação (Doação/Desf azimento de Bens)				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Material e Patrimônio				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Material e Patrimônio			Ausência de	
Gestão de Estoques	$\bigcirc$	Regulament ado por leis e normas	regulament ação formal. Conhecime	O Nenhuma
Planejamento das Contratações de Material e Patrimônio	Regulament ação interna	externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.

Procediment os de Gestão de Bens móveis	$\bigcirc$		
Recebimento Provisório e Definitivo - Material e Patrimônio			
Procediment os de Gestão de Bens Imóveis			
Procediment os de Avaliação para Reconhecime nto, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos			

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Alienação (Doação/Desf azimento de Bens)				
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Material e Patrimônio	0% a 25% de lançamento	25% a 50% de lançamento	50% a 75% de lançamento	75% a 100% de lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais

Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Material e Patrimônio				
Gestão de Estoques	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Material e Patrimônio				
Procediment os de Avaliação para Reconhecime nto, Baixa e Mensuração de Ativos e Passivos				
Procediment os de Gestão de Bens Imóveis				
Procediment os de Gestão de Bens móveis				
Recebimento Provisório e Definitivo - Material e Patrimônio				

### SEORF

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantament o				
Execução Orçamentária e Financeira	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Procediment os para Classificação e Execução de Despesa				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Constituição de Provisões e do Registro em Contas de Adiantament o				
Execução Orçamentária e Financeira				$\bigcirc$
Procediment os para Classificação e Execução de Despesa				

### SEORG

### 36. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Disponibilizaç ão de normas no sistema de atos normativos				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Disponibilizaç ão de normas no sistema de atos normativos				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controle dos colegiados e de seus resultados				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Controle dos colegiados e de seus resultados				
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				

### SEPAD

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Aquisição de Passagens e pagamentos de diárias e auxílio deslocament o				
Fiscalização e Gestão de Contratos de Passagens e Diárias				
Planejamento das Contratações de Passagens e Diárias				
Gestão de Passagens Aéreas		$\bigcirc$	$\bigcirc$	
Recebimento Provisório e Definitivo - Passagens e Diárias				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Aquisição de Passagens e pagamentos de diárias e auxílio deslocament o				
Fiscalização e Gestão de Contratos de Passagens e Diárias				
Gestão de Passagens Aéreas	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\circ$
Planejamento das Contratações de Passagens e Diárias				
Recebimento Provisório e Definitivo - Passagens e Diárias				

### **SEPAG**

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acompanha mento da Execução de Restos a Pagar em despesa de pessoal				
Cálculo da Contribuição Previdenciária Mensal				
Controle e processamen to de pagamento de remuneração, auxílios, adicionais e férias			Ausência de	
Controle sobre Reposição ao Erário		Regulament ado por leis e normas externas - Leis,	regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado	Nenhuma regulament ação
Descontos	Regulament	Decretos, Resoluções,	nos costumes e	interna ou externa,
Processament	ação interna	Instruções Normativas	experiência s.	inclusive tácita.

pagamento ( após homologação da folha)				
Migração de Regime de Previdência	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
$\bigcirc$			
	$\bigcirc$		
$\bigcirc$			
	de lançamento	de de lançamento lançamento	de de de lançamento lançamento

### **SEPIN**

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Avaliação de Riscos estratégicos				$\bigcirc$
Elaboração do planejamento estratégico				
Monitoramen to da execução da estratégia				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Avaliação de Riscos estratégicos	$\bigcirc$	$\bigcirc$		$\bigcirc$
Elaboração do planejamento estratégico				
Monitoramen to da execução da estratégia				

### **SEPOR**

### 46. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Transferência s Financeiras/O rçamentárias Recebidas/Co ncedidas				

Transferência s Financeiras/O rçamentárias Recebidas/Co ncedidas		0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
	s Financeiras/O rçamentárias Recebidas/Co				

### SEQUA

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acessibilidad e comunicacion al e tecnológica				
Gerenciamen to de Desenvolvim ento de Soluções (ver IN 86/2021)				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acessibilidad e comunicacion al e tecnológica				
Gerenciamen to de Desenvolvim ento de Soluções (ver IN 86/2021)				

### SEDPJ

### 50. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gerenciamen to de Desenvolvim ento de Soluções (ver IN 86/2021)				

	0% a 25%	25% a 50%	50% a 75%	75% a
	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Gerenciamen to de Desenvolvim ento de Soluções (ver IN 86/2021)				

### SEQVT

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Acessibilidad e programática e atitudinal				
Política de Qualidade de Vida no Trabalho				
Sustentabilid ade - Qualidade de Vida				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Acessibilidad e programática e atitudinal				
Política de Qualidade de Vida no Trabalho				
Sustentabilid ade - Qualidade de Vida				

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.

Microsoft Forms

# Formulário - grau de automação e de regulamentação dos processos (3) &

\* Obrigatória

1. UNIDADE \*

Selecionar sua resposta

### SEREF

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Cadastrament o do Regime de Previdência adequado a cada sevidor				
Concessão de Férias	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Concessão de Licenças	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Controles internos aplicados ao nepotismo				
Planejamento das Contratações de Estágio Supervisiona do Controle de frequência		Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos,	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos	Nenhuma regul <del>a</del> ment ação interna ou
Provimento e vacância	Regulament ação interna	Resoluções, Instrugões Normativas	costumes e experiència s.	externa, inclusive tácita.

Requisições e cessões	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Registro nos Assentament os funcionais	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Fiscalização e Gestão de Contratos de Estágio Supervisiona do				
Controle de registros de servidores que aderiram à FunprespJud				
Recebimento Provisório e Definitivo - Estágio Supervisiona do				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Cadastrament o do Regime de Previdência adequado a cada sevidor				
Concessão de Férias	00% - 350%	25% - 50%	50% - 75%	75%
Concessão de Licenças	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais

Controle de frequência	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Controle de registros de servidores que aderiram à FunprespJud				
Controles internos aplicados ao nepotismo				
Fiscalização e Gestão de Contratos de Estágio Supervisiona do				
Planejamento das Contratações de Estágio Supervisiona do				
Provimento e vacância	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Recebimento Provisório e Definitivo - Estágio Supervisiona do				
Recebimento s Provisório e Definitivo - Estágio Supervisiona do				
Registro nos Assentament os funcionais	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Requisições e cessões	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

### SESER

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços Gerais				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços Gerais				
Planejamento das Contratações de Serviços Gerais				
Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços Gerais				
Sustentabilid ade - Gestão de Resíduos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços Gerais				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços Gerais				
Planejamento das Contratações de Serviços Gerais				
Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços Gerais				
Sustentabilid ade - Gestão de Resíduos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$

### SESIN

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Segurança Institucional				
Segurança dos ativos do CNJ (pessoal, patrimônio)				
Segurança Física da Sala Cofre				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Segurança Institucional				
Segurança dos ativos do CNJ (pessoal, patrimônio)				
Segurança Física da Sala Cofre				

### SESUS

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Elaboração do Plano de Logística Sustentável - PLS				
Execução e monitoramen to do Plano de Logística Sustentável - PLS				
Sustentabilid ade - Uso Racional dos Recursos Naturais e Bens Públicos				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Elaboração do Plano de Logística Sustentável - PLS				
Execução e monitoramen to do Plano de Logística Sustentável - PLS				
Sustentabilid ade - Uso Racional dos Recursos Naturais e Bens Públicos				

### SETRA

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausencia de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços de Transporte				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços de Transporte				
Gestão de Combustíveis	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços de Transporte				
Planejamento das Contratações de Serviços de Transporte				
Gestão de Frotas	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de documentaçã o referente ao resgate de valores da Conta Vinculada - Serviços de Transporte				
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Serviços de Transporte				
Gestão de Combustíveis	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Gestão de Frotas	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento das Contratações de Serviços de Transporte				
Recebimento Provisório e Definitivo - Serviços de Transporte				

### 12. REGULAMENTAÇÃO DOS PROCESSOS \*

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				

	de	de	de	100% de
	lançamento	lançamento	lançamento	lançamento
	s manuais	s manuais	s manuais	s manuais
Controles Internos no Processo de Fiscalização de Convênios, Ajustes e Instrumentos Congêneres				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Gestão de riscos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Planejamento estratégico de pessoas	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Política de dimensionam ento de mão de obra				
Política de ocupação de cargos gerenciais				
Política de retenção de pessoas	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Politica de Teletrabalho			$\bigcirc$	

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Gestão de riscos	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Política de retenção de pessoas	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Planejamento estratégico de pessoas	$\bigcirc$		$\bigcirc$	
Politica de Teletrabalho	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$	$\bigcirc$
Política de dimensionam ento de mão de obra				
Política de ocupação de cargos gerenciais				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Conformidad e de pagamentos	$\bigcirc$	$\bigcirc$		
Procediment os para a Elaboração e o Acompanha mento da Execução da Proposta Orçamentária				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Conformidad e de pagamentos	$\bigcirc$			
Procediment os para a Elaboração e o Acompanha mento da Execução da Proposta Orçamentária				

	Regulament ação interna	Regulament ado por leis e normas externas - Leis, Decretos, Resoluções, Instruções Normativas	Ausência de regulament ação formal. Conhecime nto tácito, baseado nos costumes e experiência s.	Nenhuma regulament ação interna ou externa, inclusive tácita.
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Comunicaçõe s por serviços postais				
Planejamento das Contratações de Comunicaçõe s por serviços postais				
Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicaçõe s por serviços postais				

	0% a 25% de lançamento s manuais	25% a 50% de lançamento s manuais	50% a 75% de lançamento s manuais	75% a 100% de lançamento s manuais
Fiscalização e Gestão de Contratos e ARP de Comunicaçõe s por serviços postais				
Planejamento das Contratações de Comunicaçõe s por serviços postais				
Recebimento Provisório e Definitivo - Comunicaçõe s por serviços postais				

Este conteúdo não é criado nem endossado pela Microsoft. Os dados que você enviar serão enviados ao proprietário do formulário.

Microsoft Forms

### APÊNDICE E – Tabela de Processos Auditáveis para o ano de 2023.

	Plano Anual de Auditoria 2023						
TEMA	Macroprocesso	Processo auditável	Objetivo	Classificação	Tipo	data	Previsão da equipe
Gestão Orçamentária e Financeira do CNJ	Auditoria de Julgamento de Contas	Auditoria financeira integrada com conformidade para julgamento de contas	Avaliar as demonstrações contábeis do Conselho Nacional de Justiça e emitir certificação das contas prestadas.	Auditoria Financeira Integrada com Conformidade	Direta	Janeiro a Março	Cinco servidores (COAD)
Gestão Estratégica	Gestão dos Projetos Institucionais	Gerenciamento operacional dos resultados alcançados e por alcançar nos prazos estabelecidos nos projetos institucionais  Gestão de riscos associada à manutenção das atividades	Avaliar a execução dos principais projetos do CNJ sob a ótica da efetividade/resolutividade e da capacidade de manutenção das atividades institucionais deles decorrentes após seu término	Auditoria Operacional	Direta	Abril a Junho	Cinco servidores (COAD)
		decorrentes dos projetos institucionais após seu término		Auc			Cinc
Aquisições e Contratações	Planejamento e planos de contratação	Planejamento das Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação - Inovação e Prospecção Tecnológica	Avaliar o planejamento de longo prazo da unidade de Tecnologia da Informação de modo a apresentar o crescimento da área no decorrer dos anos e o devido impacto orçamentário, de modo a evidenciar a taxa de crescimento da unidade e dos projetos relacionados a TIC e a capacidade orçamentária do órgão.	Auditoria Operacional	Direta	Julho a Setembro	Cinco servidores (COAD)
Gestão de TIC	Sistemas Nacionais de TIC	Gestão de Incidentes e segurança da informação - Proteção contra códigos maliciosos, duplicação de dados (cópias de segurança), controles criptográficos e prevenção de ataques cibernéticos	Avaliar a gestão de Gestão de Incidentes e segurança da informação dos sistemas nacionais desenvolvidos pelo CNJ: PJe, BNMP 2.0, SISBAJUD, SEEU.	Auditoria Operacional	Terceirizada	Outubro a Dezembro	Cinco servidores (COAD)
Ação Coordenada de Auditoria		ntra Assédio e Discriminação mento SEI n. 1447022	Avaliar a aderência da Política Judiciária de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação nos tribunais do Poder Judiciário	Auditoria de Conformidade	Integrada/compartilhada	Janeiro a Junho	Três servidores COAD