



## Conselho Nacional de Justiça

### Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva

#### 1. Informações Gerais

**Data:** 20/02/2014

**Horário:** 14h às 17h30

**Local:** Plenário do CNJ

#### Participantes:

##### **Comissão Permanente de Gestão Estratégica, Estatística e Orçamento.**

**Presidente:** Conselheira **Ministra Maria Cristina Irigoyen Peduzzi**

Conselheiro **Rubens Curado Silveira**

Conselheiro **Saulo José Casali Bahia**

#### **Executivos**

Dr. Marivaldo Dantas de Araújo, Secretário-Geral do CNJ.

Dr. Clenio Jair Schulze, Juiz Auxiliar da Presidência.

Dr. Erivaldo Ribeiro dos Santos, Juiz Auxiliar da Corregedoria.

Dr. Sérgio José Américo Pedreira, Diretor-Geral

#### **Gestores**

Sra. Alessandra Cristina de Jesus Teixeira, Secretária de Administração.

Sr. Antonio Carlos Stangherlin Rebelo, Diretor do Departamento de

Acompanhamento Orçamentário.

Sr. Lúcio Melre, Diretor do Departamento de Tecnologia da Informação.

Sra. Cintia da Silveira Lima, Secretária de Comunicação Social.

Sra. Cristiana Gontijo Bastos, Chefe de Gabinete da Ouvidoria.

Sr. Diogo Albuquerque Ferreira, Chefe do CEAJUD.

Sra. Janaina Lima Penalva da Silva, Diretora do Departamento de Pesquisas  
Judiciárias.

Sra. Luciana Cristina Gomes Matias, Assessora I, Gabinete Diretoria-Geral.

Sra. Mariana Silva Campos Dutra, Secretária da Secretaria Processual.

Sra. Selma Vera Cruz Mazzaro, Secretária de Gestão de Pessoas.

Sr. Wernne Silva, Secretário de Orçamento e Finanças.

Sr. Silvio Rubio Simplício, em substituição ao titular do Núcleo de Suporte  
Logística e Segurança, Sr. Aerton Sandro dos Santos Carvalho.

#### **Facilitador**

Sr. Ivan Gomes Bonifácio, Diretor do Departamento de Gestão Estratégica.

#### **Equipe técnica DIEP/DGE**

Sra. Rita de Cássia Smaniotto Landim, Chefe da Divisão de Gestão Estratégica e  
Projetos.

Sr. Hélio Carlos Gomes Silva, Chefe da Seção de Gerenciamento de Projetos.

Sr. José Francisco Alves, Chefe da Seção de Planejamento, Acompanhamento e  
Avaliação.

Sr. Francisco Fidalgo Romero, Assistente V, da Seção de Planejamento,  
Acompanhamento e Avaliação.

Sra. Fabiana Andrade Gomes e Silva, Assistente V, Divisão de Gestão  
Estratégica e Projetos.

Sr. Felipe Cesar Araújo da Silva, Analista Administrativo.

#### **Servidores do CNJ**

(lista de presença em anexo)



## *Conselho Nacional de Justiça* Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva

### **2. Objetivo da reunião**

Realizar a Reunião de Análise da Estratégia (RAE) do CNJ expositiva, visando à exibição dos resultados de desempenho dos indicadores em 2013, previstos no Plano Estratégico do Conselho Nacional de Justiça, e apresentação das metas e plano de ações para 2014 correspondentes às unidades gestoras.

### **3. Pauta**

- Abertura dos trabalhos pelos Conselheiros da Comissão Permanente de Gestão Estratégica, Estatística e Orçamento e pelo Secretário-Geral.
- Exibição dos Resultados 2013 e apresentação das metas e plano de ações para 2014 relacionados à Corregedoria Nacional de Justiça.
- Exibição dos Resultados 2013 e apresentação das metas e plano de ações para 2014, envolvendo as unidades gestoras ligadas à Secretaria-Geral.
- Exibição dos Resultados 2013 e apresentação das metas e plano de ações para 2014 relacionados à Diretoria-Geral.

### **4. Abertura**

A reunião teve início com as boas vindas da Ministra Conselheira Maria Cristina Peduzzi, que cumprimentou aos conselheiros, juízes auxiliares, diretores e servidores. Agradeceu a presença de todos e externou o prazer em comparecer, participar e abrir os trabalhos da reunião. Ao final de sua fala, desejou bom êxito na empreitada.

Passada a palavra para o Conselheiro Rubens Curado, destacou a iniciativa de realizar a RAE expositiva, inaugurando uma nova fase com a estratégia colaborativa, construindo um conhecimento do caminhar da instituição. Apontou a importância de se realizar as RAEs como instrumento de acompanhamento das iniciativas de âmbito interno ao CNJ. Cumprimentou a todos e desejou um ótimo trabalho.

O Diretor do Departamento de Gestão Estratégica, Ivan Bonifácio, agradeceu a presença de todos e disse que a reunião expositiva é uma experiência inédita e reforça a ideia de se fomentar uma gestão participativa.



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

A seguir, o Secretário-Geral Adjunto, Dr. Marivaldo Dantas, agradeceu a todos e apontou a relevância do encontro e fez breve explanação sobre as disposições contidas na Resolução nº 70, de 18 de março de 2009, que instituiu o Plano Estratégico do Poder Judiciário para o período de 2010 a 2014 e a Portaria nº 18, de 19 de fevereiro de 2010, que instituiu o Plano Estratégico do Conselho Nacional de Justiça, para o período de 2010 a 2014, como desdobramento do Planejamento Estratégico do Judiciário. Indicou a orientação lógica do Mapa Estratégico do CNJ e do Poder Judiciário. No contexto, explicou de que forma as metas e indicadores se prestam a orientar a tomada de decisões e a avaliação periódica do desempenho das medidas/iniciativas estratégicas em curso no CNJ.

## **5. Apresentações**

Em seguida, os executivos – Juiz Auxiliar da Corregedoria, Secretário-Geral e Diretor-Geral – conduziram as apresentações das respectivas unidades, apoiados por seus gestores. A síntese do desempenho dos indicadores e principais iniciativas para 2014 encontram-se listadas nos subitens a seguir.

A apresentação eletrônica, vídeo e demais documentos estão consignados na Intranet, no seguinte endereço eletrônico:

<http://www.cnj.jus.br/intranet/institucional/gestao-estrategica/planejamento-gestao-estrategica>

### **5.1. Indicadores e principais iniciativas da Corregedoria**

Em nome da Corregedoria, Dr. Erivaldo apresentou os resultados das metas/indicadores afetos ao órgão. Destacou a propósito que a Corregedoria vem conseguindo cumprir com todas as metas perseguidas por essa unidade.

Os indicadores relacionados foram:

Acerca do indicador 44 - Arquivar, no mínimo, número igual ao de procedimentos distribuídos no ano anterior e 5% da parcela do estoque, até 2014, Dr. Erivaldo propôs aumentar a meta de 2014 para 10% da parcela do estoque.

Como principais projetos da Corregedoria, destacou:



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

- Projeto Justiça Aberta, com o acompanhamento de processos de relevância nacional, sendo hoje mais de 200 com monitoramento constante.
- Reestruturação dos serviços e rotinas do órgão, a fim de garantir maior efetividade das revisões.

#### **5.2. Indicadores e principais iniciativas da Secretaria-Geral**

Iniciando a apresentação dos indicadores das unidades vinculadas à Secretaria-Geral, Dr. Marivaldo ressaltou a importância de mensurar também os trabalhos do Gabinete da Secretaria-Geral e dos juízes auxiliares da Presidência. Abordou a necessidade de se institucionalizar os projetos e iniciativas, de forma que ao se realizar a transição dos gestores não haja impactos na continuidade dos trabalhos.

Em seguida, passou a palavra a cada um dos gestores das unidades para apresentarem os resultados 2013 e as principais iniciativas para 2014, conforme síntese a seguir:

#### **DGE**

O Diretor do Departamento de Gestão Estratégica, Ivan Bonifácio, informou que os indicadores 21 e 30 tiveram bom desempenho em 2014. Quanto ao indicador 31 – Índice de parcerias com resultados concretos com os demais poderes, setores e instituições, Dr. Clenio Schulze, Juiz Auxiliar da Presidência, ponderou quanto à existência de muitos acordos que são celebrados, mas sem que de fato exista a entrega de um produto. Apresentou o plano de ação referente à elaboração de um Ato Normativo para que seja factível o acompanhamento desses acordos e identificação de seus resultados. Dessa forma, estabelecendo requisitos mínimos de adesão aos acordos e definição de controle, será possível realizar a medição do indicador no ano corrente. Prosseguindo, o Diretor do DGE informou que o indicador 51 – Índice de satisfação do cliente do CNJ quanto ao atendimento, será medido a partir de Pesquisa de Satisfação prevista para ser realizada até o meio deste ano. O DPJ colaborará com essa pesquisa, mediante



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

o fornecimento dos resultados do Censo realizado no ano anterior e que se encontra em fase de análise.

Como principais iniciativas, o DGE apresentou as seguintes:

- Revisão do Planejamento Estratégico do CNJ para 2015 – 2020.
- Implantação da Gerência de Projetos, inclusive com a proposta de aprovação de metodologia simplificada.
- Desdobramento dos Macroprocessos 2015-2020.

#### **CEAJud**

O Chefe do Centro de Formação e Aperfeiçoamento de Servidores do Poder Judiciário, Diogo Ferreira, iniciando a apresentação do indicador 1 – Capacitar, a distância, 70% dos administradores do Judiciário nas competências estratégicas até 2014, fez um breve relato sobre a unidade e o seu papel na Organização. Ressaltou que a meta correspondente ao citado indicador não obteve bons resultados em 2013, razão dos estudos em curso para revisão da meta. Todavia, registrou que em 2013 foram oferecidas 10.000 vagas e que em 2014 se pretende aumentar para 15.000 vagas. Observou que 4 cursos a distância estão sendo adaptados para oferecimento à sociedade e, como projeto piloto, serão oferecidas 200 vagas.

Como principais iniciativas, o CEAJud tem as seguintes:

- Política de Aperfeiçoamento dos Servidores.
- Implantação das Políticas Públicas (ex.: Cartilha Pai e Filho).

Nesse ponto, o Conselheiro Rubens Curado propôs a realização de estudo para criação de indicador de cooperação para formação de servidor.

#### **DOR**

O Diretor do Departamento de Acompanhamento Orçamentário, Antônio Rebelo, informou que o desempenho do indicador 32, que trata das informações orçamentárias e financeiras disponibilizada pelos tribunais na Internet superou a meta estabelecida. Meta atendida em 2013 e previsão de meta de 100% em 2014. As publicações que são computadas para verificação do atingimento da



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

meta referem-se ao Relatório de Gestão Fiscal (100% dos tribunais publicam) e os anexos I e II da Resolução 102, que tratam de assunto orçamentário (ainda em falta). Para 2014 será feita a mensuração no primeiro quadrimestre e, se não apontar melhoria no cumprimento da Res. 102, será elaborado relatório e encaminhado à Comissão para análise e deliberação.

Sobre as principais iniciativas para 2014 destacou:

- Acompanhamento da Resolução 115, cuja expectativa é a publicação de mapa que apresente todos os precatórios existentes no país e a evolução dos pagamentos, conforme previsto na Resolução.
- Analisar e atualizar a Resolução 115.
- Publicar no Portal do CNJ a execução orçamentária dos tribunais.

#### **DPJ**

A Diretora do Departamento de Pesquisas Judiciárias, Janaína Penalva, ao falar dos indicadores de responsabilidade da unidade, considerou satisfatório o desempenho obtido em 2013. Em relação ao indicador 28, propôs a sua revisão e da meta relacionada. A Diretora do DPJ informou que por meio do Selo Justiça em Números será possível aprimorar o acompanhamento do Justiça em Números e subsidiar a reformulação do indicador.

Como medida para melhoria dos trabalhos, destacou as principais iniciativas da unidade:

- Relatório Justiça em Números, prevista em 2014 para o mês de junho.
- Projeto de fortalecimento dos tribunais estaduais, realizado em parceria com o Banco Mundial.
- Edital Justiça Pesquisa, realizada em parceria com as universidades contratadas.
- Pesquisas “Filhotes” cujas demandas são advindas dos juízes, Secretaria-Geral e conselheiros.
- CNJ Acadêmico que fomenta pesquisas do Poder Judiciário.

#### **DTI**



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

Pelo Departamento de Tecnologia da Informação, o Diretor, Lúcio Melre, apresentou os resultados dos indicadores afetos à área. Pontuou que, com a chegada de novos servidores, a expectativa para 2014 é de melhoria do desempenho dos indicadores.

Nesse ponto, o Secretário-Geral solicitou revisão do texto da meta do Indicador 29, a fim de deixá-la mais clara. Para tanto, sugeriu acrescentar a palavra “até” antes do “nível C”. Restou definir a meta para 2014.

As principais iniciativas listadas foram:

- Adoção do processo administrativo eletrônico – SIGA-DOC, cuja previsão de implantação é início de março.
- PJe, tendo como benefícios a unificação de procedimentos e melhoria da gestão.
- Criação de um Portal de Governança da Tecnologia da Informação para o Judiciário, tendo como desafio o compartilhamento de boas práticas de gestão e a elaboração de modelos de gestão.

#### **SPR**

A titular da Secretaria Processual, Mariana Dutra, apresentou os indicadores acompanhados pela unidade, tecendo os seguintes comentários:

- Indicador 17 – Em 2013 o indicador foi medido, mas sem definição de meta para o ano citado. Para 2014, o desafio é julgar, no mínimo, 80% dos processos pautados no ano, considerada uma meta audaciosa.
- Indicador 22 – Em 2013 os resultados foram medidos e, para 2014, será construída uma meta. Apesar de a proposta inicial ser de 64%, ainda essa meta é considerada baixa. O estabelecimento da meta para 2014 e eventual revisão dependerá das estatísticas a serem providas pelo PJe.
- Indicador 23 – Este indicador mede o cumprimento das Resoluções do CNJ. Muito embora todos os Cumpridecs sejam impulsionados periodicamente, a medição de todas as Resoluções não é factível, motivo pelo qual foram escolhidas as Resoluções politicamente de maior impacto (Ficha Limpa e a Resolução dos Nurer's). A expectativa é que ocorra um





## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

aumento do cumprimento da Resolução 160. Nesta parte relativa aos Nurer's, Dr. Marivaldo ressaltou que houve demora para liberação de modelo para preenchimento, pelo tribunal, das informações, visando aferir o desempenho da Resolução. Assim, esse resultado poderá ser melhorado na próxima medição. Dr. Marivaldo também ressaltou que ao se contabilizar os processos, os números poderão subsidiar o julgamento, pelo STF e pelo STJ, de processos de mesmo tema de repercussão, se assim o quiserem, dependendo da quantidade de processos. No encadeamento das ideias, o Conselheiro Rubens Curado informou sobre a discussão quanto à inclusão da quantidade de processos suspensos aguardando repercussão geral e recursos repetitivos, no Relatório Justiça em Números, em razão do impacto dessa quantidade na taxa de congestionamento. Também, ressaltou a necessidade de maior integração da Secretaria Processual com o Departamento de Pesquisas Judiciárias para verificar o que já existe. Pretende-se inserir o acompanhamento da Resolução 102, hoje feito parte pelo DOR e pelo SCI, assim como da Resolução 88, que tem trazido Processos “filhotes” ao CNJ.

- Indicador 38 – Alcançar o percentual de 80% de processos solucionados pelos Conselheiros, em até 180 dias (Res. CNJ nº 135/2011). A meta era atingir 80% e foi atingido 72%. A proposta é que se mantenha a meta para 2014 em 80%.
- Indicador 39 – Aumentar para 80% o percentual de processos solucionados pela Corregedoria em até 180 dias (Res. CNJ nº 135/2011). Até 2014, a meta para 2013 era de 75% e foi alcançado 55%. Para 2014, a meta proposta é de 80%, como dos demais conselheiros. Existe a proposta da SPR para que a própria Corregedoria fique responsável pela medição desse indicador. Ressaltou-se que a maioria dos processos distribuídos para Corregedoria são representações por excesso de prazo, e a Corregedoria tem buscado parcerias com as Corregedorias Regionais,





## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

delegando a estas a apuração, dando prazo não inferior a 75 dias, o que impacta nos resultados do indicador.

- Indicador 41 – Índice de processos antigos dos conselheiros (estoque do 2º ano anterior à medição). Considerado que houve bom desempenho, uma vez que a medição de 2013 contemplou os processos de 2011, época que houve um *boom* de processos no CNJ.

#### **Ouvidoria**

A Chefe do Gabinete da Ouvidoria, Cristiana Gontijo, informou que o indicador relacionado à unidade teve desempenho superior à meta definida para 2013. Entretanto, ressaltou que a meta estabelecida para 2014 é excessivamente alta, uma vez que responder 99% das demandas recebidas na Ouvidoria em até cinco dias úteis, possa ser desestimulante para a equipe e prejudicar a qualidade das respostas fornecidas ao cidadão, já que a Ouvidoria conta com um quadro reduzido de servidores, falta de funções comissionadas e aumento contínuo da demanda.

Desse modo, a Ouvidoria propõe a revisão da meta para 2014.

#### **Secretaria de Comunicação**

A titular da Secretaria de Comunicação, Cintia da Silveira, ressaltou que o não atingimento da meta do indicador 34 (apesar do bom desempenho – quase 100%) decorre da inexistência de serviço de produtora para elaboração de vídeos e campanhas. A unidade sugeriu aprimorar o indicador, dando ênfase ao trabalho que envolve as redes sociais (facebook, instagram e twitter).

Como principais iniciativas foram listadas as seguintes ações:

- Atingir a meta sem envolver aumento de custos.
- Melhorar layout do Portal.
- Aumentar parcerias.



## *Conselho Nacional de Justiça*

### Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva

#### **5.3. Indicadores e principais iniciativas da Diretoria-Geral**

Abrindo o bloco de apresentações da Diretoria-Geral, Dr. Sérgio Pedreira, Diretor-Geral, enfatizou a importância do planejamento na execução das ações administrativas. Informou que em geral as atividades administrativas atendem à demanda emergencial e que é de fundamental importância realizar a mudança de cultura e realizar ações conforme o planejamento realizado. Quanto à execução orçamentária, o Diretor-Geral lembrou que o orçamento do CNJ sempre foi de um patamar alto, acima da capacidade de execução.

#### **SGP**

O desempenho dos indicadores da Secretaria de Gestão de Pessoas foi apresentado por sua Secretária, Selma Mazarro. No que diz respeito aos indicadores da unidade, vários tiveram bom desempenho em 2013. Sobre o Indicador 2 – Aplicar em capacitação x% das ações orçamentárias relativas a Pessoal e a Encargos Sociais até 2014, a meta não foi atingida em relação ao orçamento previsto, mas a quantidade de servidores capacitados foi atingida, o que demonstra qualidade no gasto. Restará definir a meta desse indicador para 2014, cuja sugestão é de que seja 3,14%.

A respeito da pesquisa de clima organizacional, que subsidiará o indicador 05, a Secretária da SGP informou que se encontra em curso projeto para elaboração de uma pesquisa pelo próprio CNJ no ano de 2014, com auxílio de uma professora que capacitará a equipe. A medição do indicador 6, relativo ao absenteísmo, considera somente as faltas injustificadas em razão de haver, como instrumento, apenas a folha de frequência. Em relação ao indicador 07 – Atingir 50% do índice de prevenção de saúde até 2014, não foi atingida a meta. São considerados para computo do indicador, a quantidade de servidores que comparecem aos exames periódicos. A SGP prevê a realização de campanhas para impulsionar os resultados desse indicador.

As principais iniciativas listadas foram:

- Ampliar as parcerias com outros tribunais e órgãos, para reduzir custo e ampliar as ações de capacitação.



## *Conselho Nacional de Justiça*

### Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva

- Utilizar a comunidade virtual para trocar experiências.
- Intensificar parcerias com o CEAJUD.
- Aumentar a instrutoria interna.
- Realização de Pesquisa de Clima.
- Concurso.
- Iniciar a Gestão por Competência.

#### **SOF**

Sobre os indicadores da Secretaria de Orçamento e Finanças, o Secretário, Wernne Silva, destacou que o grande desafio da unidade é reduzir a inscrição em restos a pagar. Para isso, pautou que é preciso antecipar as licitações, estabelecendo-se o plano de contratações do ano seguinte, ao final de cada exercício. Em relação ao Indicador 15 – Aumentar para 95% o valor liquidado nas iniciativas estratégicas sobre o valor disponibilizado para tal, até 2014, tem-se o encaminhamento para que os coordenadores de ações orçamentárias apresentem planos de ação para melhoria do índice de liquidação do orçamento estratégico, conforme deliberado na RAE de 20 de janeiro último.

Ao comentar os indicadores da SOF, Dr. Marivaldo destacou que todas as unidades do CNJ são, de alguma forma, responsáveis pelo desempenho dos indicadores atribuídos isoladamente a cada uma delas, revelando-se assim, a importância do engajamento de todos ao redor do planejamento estratégico do CNJ.

No mesmo sentido, o Conselheiro Rubens Curado enfatizou a importância de acompanhar o plano de ação da execução orçamentária, sugerindo que a questão da execução orçamentária seja objeto de estudo para elaboração de propostas para seu aprimoramento, não apenas no CNJ, mas em todo o Poder Judiciário, eventualmente com a inclusão de uma meta que contemple a questão orçamentária aplicável a todos os tribunais, assim como o acompanhamento da execução das iniciativas. De igual forma, acompanhar a execução das iniciativas e respectivos orçamentos.

Por fim, o Diretor-Geral sugeriu a revisão dos indicadores 15 e 16.



*Conselho Nacional de Justiça*  
**Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

**SAD**

A Secretária de Administração, Alessandra Teixeira, relatou que os resultados das medições em 2013 tiveram bom desempenho e fez breve retrospectiva sobre as ações para melhorar os prazos para contratação, especialmente sobre a capacitação e apoio na elaboração de termos de referência.

Dr. Sérgio enalteceu a importância de se criar uma norma de licitação própria do Poder Judiciário, contemplando, assim, as recomendações feitas pelo TCU e as particularidades das licitações e contratações do Judiciário. Noticiou a reunião realizada entre os diretores-gerais dos tribunais superiores, na qual se concluiu pela necessidade de uma norma dirigida ao Judiciário, a ser discutida entre todos e expedida pelo CNJ. Nesse contexto, Dr. Ivan Bonifácio ressaltou que em 2013 os tribunais de justiça tiveram baixo índice na Meta 17 – Desenvolver, nacionalmente, sistemas efetivos de licitação e contratos. Sobre as metas para 2014, a expectativa é de que a meta estabelecida para o indicador 47 - Redução do consumo de material de insumos per capita seja superada com a implantação do SIGADOC, em razão da redução de papel e material de consumo (capa de processo, folhas de papel).

O indicador 49, relativo à redução das despesas com telefonia, a Secretária observou que houve diminuição dos preços praticados, em razão do novo contrato e redução das linhas diretas, muito embora tenha ocorrido aumento da demanda (hoje existe cerca de 1 ramal por servidor), fato que praticamente anulou a economia obtida. Para melhorar o desempenho do indicador 49, a SAD informará os gastos de cada unidade, a partir de março, objetivando alcançar maior conscientização dos usuários e racionalização do uso do telefone. A respeito do indicador 50 – Reduzir em 20% o consumo de água e energia (KW e m<sup>3</sup>), per capita, até 2014, os horizontes não são auspiciosos, uma vez que as obras para reforma predial consumirão mais água e energia. Para economia, os novos aparelhos de ar condicionado resultarão em economia, mas passando a se ter dois prédios, essa economia também será anulada.



## *Conselho Nacional de Justiça*

### **Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

Ainda sobre a necessidade de maior conscientização e racionalização dos gastos, Dr. Sergio apontou a preocupação com as remarcações de passagens que, em 2013, consumiram aproximadamente R\$ 111.000,00.

As principais iniciativas listadas foram:

- Aprimorar o monitoramento das contratações de 2014.
- Elaborar rito para contratações prioritárias.
- Avançar na capacitação dos servidores quanto à elaboração do termo de referência (o prazo padrão para as contratações é de 90 dias, contados após a aprovação do termo de referência).
- Melhoria das instalações prediais (já em curso na 514 Norte e a iniciar na 702 sul).
- O SIGADOC colaborar com a redução de papel e material de consumo (capa de processo, folhas de papel).
- Divulgação dos gastos de cada unidade (ações de conscientização para redução do consumo).
- Monitorar o consumo de água, energia e telefonia.

O Conselheiro Rubens Curado ponderou ainda que a mensuração das metas de gastos seja feita em valores absolutos, de maior impacto, e não apenas em termos percentuais, o que, segundo entende, dificulta a percepção do gasto.

#### **NULS**

O Chefe de Seção do Núcleo de Suporte Logístico e Segurança, Silvio Simplício, relatou as principais ações que resultaram no excelente resultado no desempenho do indicador 48 – Reduzir em 15% o consumo de combustível, em litros e por veículo, até 2014.

- Gestão da Solicitação de Transporte.
- Carros compartilhados.

Ressaltou que eventual aquisição de veículos mais econômicos podem melhorar ainda mais os índices.



*Conselho Nacional de Justiça*  
**Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**

## **6. Encerramento**

Na parte final da reunião, Dr. Clenio Jair Schulze, Juiz Auxiliar da Presidência, informou sobre os trabalhos em curso para definição do Plano Estratégico do Poder Judiciário 2015-2020, conclamando a todos para participarem na construção do novo Planejamento Estratégico do CNJ que deverá ser alinhado ao Planejamento Estratégico Nacional.

O Diretor do DGE, Ivan Bonifácio, considerou ter a RAE Expositiva alcançado com êxito os seus objetivos e, no particular, evidenciando a importância do engajamento de todas as unidades para o aprimoramento dos serviços prestados pela Organização.

O Conselheiro Rubens Curado celebrou a reunião ocorrida, e enfatizou a importância da elaboração de planos de ação para as metas, visando o alcance dos objetivos. Além disso, ressaltou que a realização da RAE permite a todos conhecer os projetos e os principais desafios das unidades do CNJ.

O Secretário-Geral Adjunto Dr. Marivaldo apontou a importância da reunião para a boa comunicação e visão do todo sobre a estratégia do CNJ, encerrando a reunião.





Conselho Nacional de Justiça  
Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva



Poder Judiciário

Conselho Nacional de Justiça

REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA – RAE EXPOSITIVA  
ESTRATÉGIA CNJ

Lista de presença – 20 de fevereiro de 2014

Nome	Cargo/função	e-mail	Assinatura
Luciana C. G. Mattos EVA MOTAES PINHO	Assessora Diretor-geral CHEFE DE SEÇÃO	luciana.mattos@cnj.jus.br EVA.PINHO@CNS.JUS.BR	
Selma V. C. Mazzaro Stomli Cordeiro Silva	Secretária da SGP Chefe de Seção	selma@cnj.jus.br stomli.silva@cnj.jus.br	
Rodrigo Moraes Boddy	Técnico Judiciário	RODRIGO.BODDY@CNJ.JUS.BR	
Duílio Itacorobi Reis Corêdo	Analista Judiciário	DUILIO.CANEDO@CNS.JUS.BR	
Guilherme Coutinho de Oliveira David Gomes Alves Pereira	Técnico Judiciário Técnico Judiciário	guilherme.coutinho@cnj.jus.br david.pereira@cnj.jus.br	
BENILDO MORAIS SANTOS	Chefe de Seção	benildo.moraes@cnj.jus.br	
MAURÊNIO FERREIRA	Coordenador / DOR	maurênio.ferreira@cnj.jus.br	
JULIANA MILAGRES L. FLEURY	COORDENADORA / SCI	juliana.fleury@cnj.jus.br	
Cristiana Duarte Fernandes	SCI	cristiana.fernandes@cns.jus.br	
Renata Lívia G. de S. Alves	Coordenadora / SCI	renata.alves@cnj.jus.br	
Priscila Schubert da Cunha Canter	Analista Judiciário	priscila.cante@cnj.jus.br	
Eduardo Campos Gomes	CHEFE DE SEÇÃO	eduardo.gomes@cnj.jus.br	
ADILSON MEDEIROS DA SILVA	CHEFE DE SEÇÃO	ADILSON.SILVA@CNJ.JUS.BR	





Conselho Nacional de Justiça  
Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva



Poder Judiciário

Conselho Nacional de Justiça

REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA – RAE EXPOSITIVA  
ESTRATÉGIA CNJ

Lista de presença – 20 de fevereiro de 2014

Nome	Cargo/função	e-mail	Assinatura
Angela Santos	Arquiteta Judiciária	angela.santos@cnpj.jus.br	
Karina Yehumura	Chefe de Divisão	karina.alvarenga@cnpj.jus.br	
Juliano Brandini de Vallis e Silva	Assessor - Chefe ATU	juliano.brandini@cnpj.jus.br	
Flávia Somorovski Torres	chefe de seção	flavia.torres@cnpj.jus.br	
ALOYSIO AUGUSTO DE MIRANDA FILHO	Chefe de Seção	Aloysio.Miranda@cnpj.jus.br	
CARL OLAV SMITH	Juiz Auxiliar	carl.smith@cnpj.jus.br	
RODRIGO RIGAMONTE FONSECA	JUIZ AUXILIAR	RODRIGO.FONSECA@cnpj.jus.br	
Meirielle Vicina Pires	Assessora-chefe SG	meirielle.pires@cnpj.jus.br	
Carla Fabiane Abreu Abranches	Coordenadora Recursos	carla.abracha@cnpj.jus.br	
Fábia Costa Oliveira	Assista	FABIA.COSTA@cnpj.jus.br	
Daniela de Macedo BRT de Souza	Analista Judiciário	daniela.souza@cnpj.jus.br	
João Guilherme Lima Candido	Técnico Judiciário	joao.candido@cnpj.jus.br	
Rodrigo Barros J. Wallcobares	Analista Judiciário	rodrigo.wallcobares@cnpj.jus.br	
MARCOS TRONENBERGER	CJF	MARCOST@cjf.jus.br	
Silvana Soares	CJF	SSOARES@cjf.jus.br	
Rodrigo da Silva Lima	Analista Judiciário	rodrigo.silva@cnpj.jus.br	



*Conselho Nacional de Justiça*  
**Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**



Poder Judiciário

*Conselho Nacional de Justiça*

**REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA – RAE EXPOSITIVA  
 ESTRATÉGIA CNJ**

**Lista de presença – 20 de fevereiro de 2014**

Nome	Cargo/função	e-mail	Assinatura
Cristian Escalante	Avalista judicial	cristian.escalante@cuj.jus.br	[Assinatura]
MARCO ANTONIO A CASTRO	CHEFE SESET	marco.castro@cnj.jus.br	[Assinatura]
RONNIE ADAMS V. ALEXOPULOS	chefe de SESL	ronniealexopulos@cns.jus.br	Ronnie Alexopulos
Santiago Falluá Varela	Perquirador	santiago.fallua@cns.jus.br	[Assinatura]
Tatiana Latta	coordenadora de coord. inst.	TARSO.LATTA@cns.jus.br	[Assinatura]
JOSÉ FRANCISCO ALVES	DGE	Jose.Alves@cns.jus.br	[Assinatura]
FRANCISCO FIDELDO ROMERO	DGE	francisco.romero@cns.jus.br	[Assinatura]
FELIPE CESAR ARAUJO DA SILVA	DGE	Felipe.Silva@cns.jus.br	[Assinatura]
RITA DE CÁSSIA S. LAUDINI	DGE	rita.laudini@cns.jus.br	[Assinatura]
FABIANA ANDRADE GOMES ESIVA	DGE	[e-mail não legível]	[Assinatura]
LUCIO MEIRE DA SILVA	DTI	lucio.meire@cns.jus.br	[Assinatura]
Cristiana Gontijo Bastos	ouvidora	cristianagontijo2009@gmail.com	CyBastos
Bruno Gomes Barros Junior	COAI	bruno-junior@cns.jus.br	[Assinatura]
Marcelo Lauriano Lucio	DTI	marcelo.lauriano@cns.jus.br	[Assinatura]
Alessandra P. J. Texeira	SAD	alessandra.teixeira@cns.jus.br	[Assinatura]
Antonio Carlos	DO 2	antonio.reis@cns.jus.br	[Assinatura]





*Conselho Nacional de Justiça*

**Reunião de Análise Estratégica (RAE) Expositiva**



Poder Judiciário

*Conselho Nacional de Justiça*

**REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA – RAE EXPOSITIVA  
ESTRATÉGIA CNJ**

**Lista de presença – 20 de fevereiro de 2014**

Nome	Cargo/função	e-mail	Assinatura
MARIVALDO DANTAS DE ARAÚZ	Sec. Geral Adjunto	marivaldo.arauz@cnpj.jus.br	<i>[Assinatura]</i>
WENUNE PEREIRA E SILVA	Sec. Orc. e Finanças	WENUNE@CNJ.JUS.BR	<i>[Assinatura]</i>
Janaína	DPJ	janaína.silva@cnpj.jus.br	<i>[Assinatura]</i>
Fátima	SECOM	centro.lm@cnj.jus.br	<i>[Assinatura]</i>
Sérgio Pedreira	DG	sergio.pedreira@cnj.jus.br	<i>[Assinatura]</i>
Fernando Paes	DPJ	fernandospaeso@cnj.jus.br	<i>[Assinatura]</i>