

Revisão da <<<<<<<<<  
**Estratégia  
Nacional**  
>>>>>>>> 2021 - 2026



Poder  
Judiciário

**CNJ** CONSELHO  
NACIONAL  
DE JUSTIÇA

# Histórico da Estratégia Nacional do Poder Judiciário

**2008**

- Elaboração da Carta do Judiciário (I Encontro Nacional do Poder Judiciário)

**2009**

- Aprovação do Mapa Estratégico do Poder Judiciário (II Encontro Nacional do Poder Judiciário)
- Criação das Metas Nacionais (II Encontro Nacional do Poder Judiciário)
- Planejamento Estratégico do Poder Judiciário - 2009 - 2014 (Resolução CNJ n. 70/2009)

**2013**

- Criação da Rede de Governança Colaborativa (Portaria CNJ n. 138/2013)

**2014**

- Aprovação da Estratégia Nacional 2015 - 2020 (Resolução CNJ n. 198/2014)























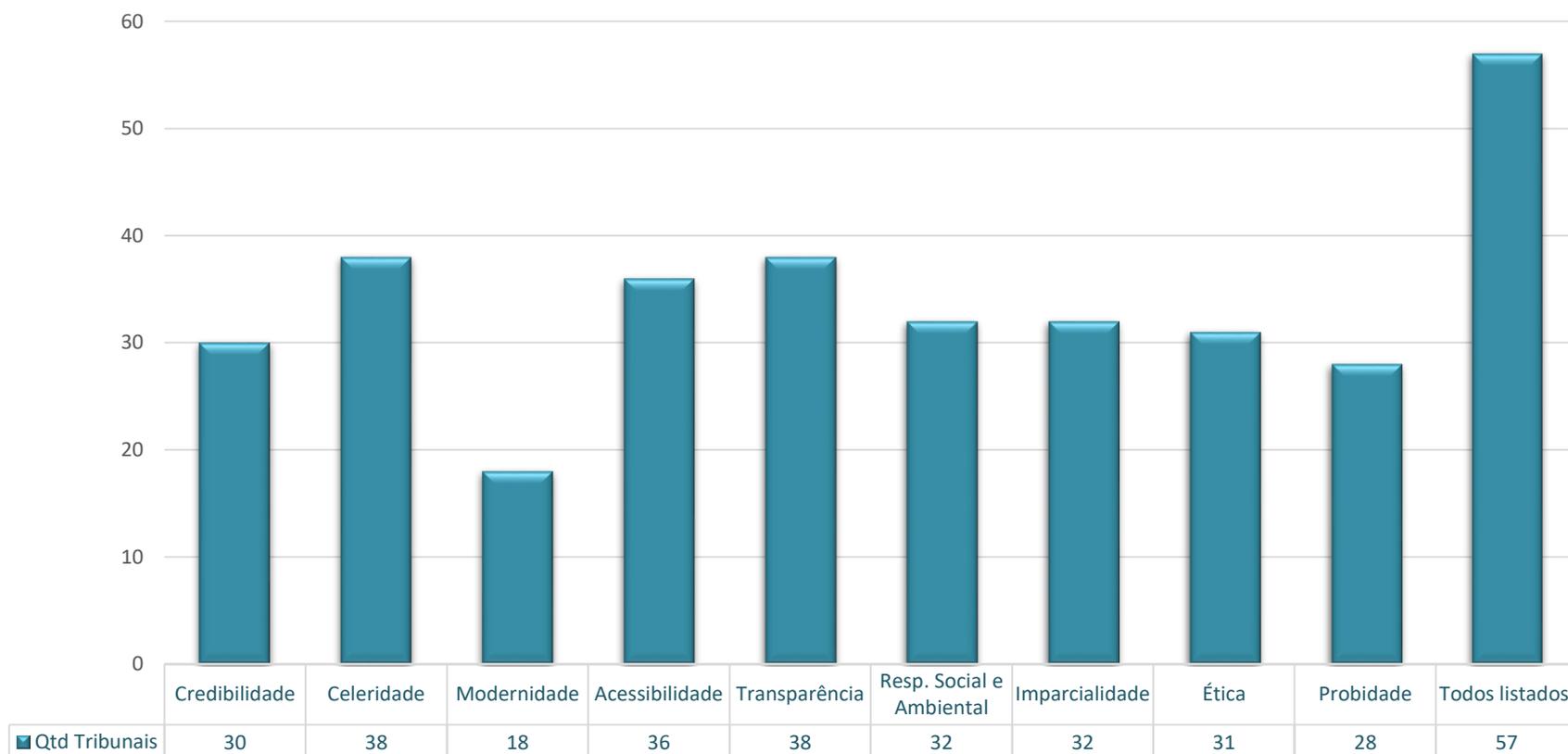








Com relação aos atributos de valor do Poder Judiciário, quais o órgão avalia que devem permanecer para o próximo ciclo?









# Diagnóstico da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2015-2020

Execução e Monitoramento



Caso a resposta a questão anterior tenha sido negativa, quais Macrodesafios ainda precisam ser priorizados?

Macrodesafio	Quantidade de tribunais/conselhos
Garantia dos direitos de cidadania	12
Combate à corrupção e à improbidade administrativa	13
Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	9
Adoção de soluções alternativas de conflito	5
Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes	10
Impulso às execuções fiscais, cíveis e trabalhistas	12
Aprimoramento da gestão da justiça criminal	8
Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	6
Melhoria da gestão de pessoas	16
Aperfeiçoamento da gestão de custos	18
Instituição da governança judiciária	19
Melhoria da infraestrutura e governança de TIC	13
Total de órgãos que ainda não priorizou todos os macrodesafios	42



Caso a resposta a questão anterior tenha sido positiva, indique quais foram as dificuldades e as medidas necessárias para saná-las?

### Justiça Eleitoral

#### Dificuldades:

- Temática Socioambiental foi difícil de alinhar;
- Restrição orçamentária, crise financeira;
- Pressão social por redução de gastos;
- Rezoneamento eleitoral;
- Materialização das ações e projetos para dar efetividade ao Plano;
- Incompreensão do desdobramento da estratégia pelo nível operacional, em razão de deficiências técnicas/conceituais e comunicação;
- Melhor coordenação do TSE, órgão central orçamentário.

#### Medidas:

- Redução de gastos ligados às práticas socioambientais;
- Ações de esclarecimento sobre o funcionamento do processo eletrônico de votação;
- Matéria regulamentada pelo TSE 23.504/2016.

### Justiça Estadual

#### Dificuldades:

- Descompasso entre o PPA e o PEN;
- Inexistência de parâmetros comparativos;
- Ausência de indicadores nos macrodesafios;
- Falta de estrutura de pessoal adequado;
- Crise fiscal (Recursos humanos, tecnológicos, orçamentário e financeiro limitados para cumprimento dos macrodesafios);
- Esforço maior para o alinhamento institucional devido à descontinuidade das sucessões de gestões;
- Falta de maturidade para elaboração de iniciativas estratégicas relacionadas aos macrodesafios;
- Cultura institucional.

#### Medidas:

- Investimento em capacitação dos servidores;
- Criação de indicadores complementares;
- Rede de Governança fortalecida;
- Apoio do CNJ para mudança cultural.

Caso a resposta a questão anterior tenha sido positiva, indique quais foram as dificuldades e as medidas necessárias para saná-las?

#### Justiça Federal

##### Dificuldades:

- Deficiências em recursos humanos e materiais;
- Restrição imposta pela LDO em nomear servidores para cargos vagos;
- Restrições orçamentárias.

##### Medidas:

- Versão de recursos para a migração para o Pje;
- Intensificação de tratativas com órgãos parceiros para simplificar a solução de conflitos;
- Aprimoramentos implantados na extração de dados estatísticos.

#### Justiça do Trabalho

##### Dificuldades:

- Instrumentos de mensuração de alguns macrodesafios;
- Baixa maturidade do tribunal em gestão estratégica à época da elaboração do plano;
- Dificuldade em relação ao macrodesafio “Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes”.

##### Medidas:

- Aprimorar/desenvolver os conhecimentos da equipe.







## Aspectos positivos sobre os PROCESSOS PARTICIPATIVOS - FORMULAÇÃO DAS METAS NACIONAIS.

- Existência e funcionamento da Rede de Governança como parceiro estratégico, fortalecimento das estruturas de governança;
- Construção colaborativa das Metas, envolvendo tanto os atores internos quanto externos;
- Adequação das metas à realidade de cada segmento;
- Maior engajamento e comprometimentos dos tribunais;
- Envolvimento do público interno, permitindo a conscientização da responsabilidade de cada agente na obtenção dos resultados esperados;
- Diálogo institucional dos órgãos do Poder Judiciário e o CNJ;
- Fomentar a ampla participação;
- Disponibilização tempestiva do Caderno de Orientações das Metas Nacionais;
- As campanhas de divulgação das pesquisas agregam valor à imagem dos tribunais;
- Estímulo à análise das condições e capacidade de cumprimento da meta;
- Estimulo à reflexão e debate dos tribunais sobre questões estratégicas;
- Promove transparência.

## Pontos de melhoria sobre os PROCESSOS PARTICIPATIVOS - FORMULAÇÃO DAS METAS NACIONAIS.

- Disponibilização da data para início das tratativas sobre a formulação das Metas com maior antecedência;
- Realizar campanhas de conscientização/divulgação junto à sociedade;
- Apresentação menos técnica das meta (por exemplo, FAQ do CNJ para ser replicado);
- Aumentar a quantidade de reuniões e/ou encontros, inclusive com reuniões regionais;
- Realizar etapa anterior à consulta, proporcionando conhecimento à sociedade sobre as reais competências de cada segmento;
- Avaliar a possibilidade de realização de pesquisa unificada pelo CNJ sobre as metas nacionais, os segmentos fariam somente sobre as metas específicas;
- Portal único de consulta popular para cada segmento de justiça;



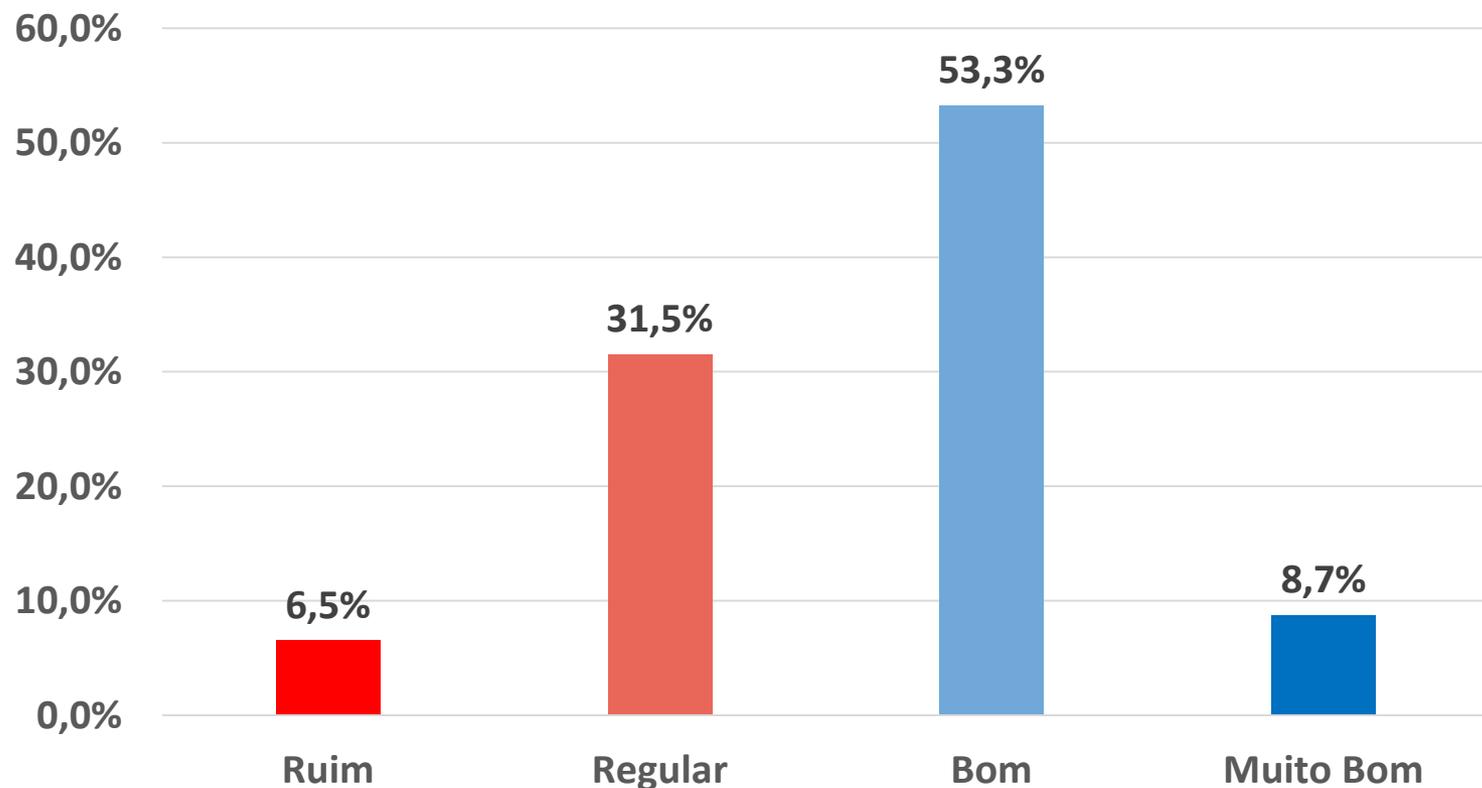




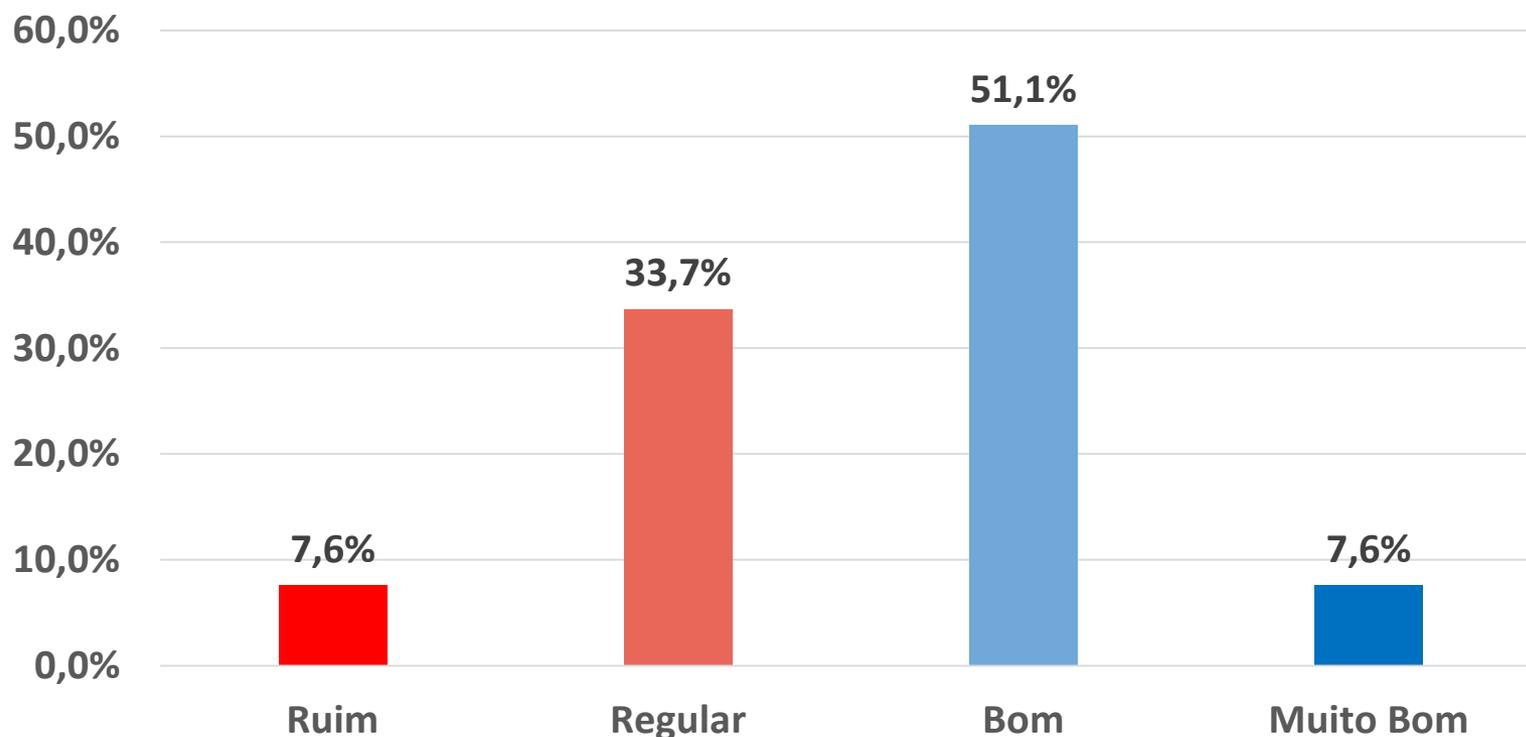




## Como o órgão avalia o monitoramento da atual Estratégia Nacional do Poder Judiciário?



Como o órgão avalia o instrumento de monitoramento da Estratégia, Questionário de Acompanhamento da Execução da Estratégia Nacional, elaborado pelo CNJ?





# Departamento de Gestão Estratégica

[revisaodaestrategianacional@cnj.jus.br](mailto:revisaodaestrategianacional@cnj.jus.br)

2326-5302