

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Relatório de Acompanhamento da Estratégia

DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Relatório de Acompanhamento da Estratégia

O presente relatório tem por finalidade apresentar os resultados dos indicadores e iniciativas estratégicas das unidades do CNJ, exercício de 2018, **atualizados até 31 de dezembro de 2018.**

Os resultados serão demonstrados por meio de gráficos e divididos pelas unidades responsáveis e, também, por Objetivos Estratégicos.

Também se apresenta: o Mapa Estratégico do CNJ contendo os faróis de atingimento dos objetivos, correlação entre os objetivos e os indicadores, e capítulo denominado “Planejamento CNJ 2015-2020 - Análise Crítica”.

Assim, espera-se, com este relatório, possibilitar acompanhamento sistemático da estratégia do CNJ.

SUMÁRIO

UNIDADES DO CNJ.....	3
DIRETORIA-GERAL	3
DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA	4
SECRETARIA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS	10
CENTRO DE APERFEIÇOAMENTO DE SERVIDORES DO PODER JUDICIÁRIO	11
DEPARTAMENTO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO.....	14
OUVIDORIA.....	15
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL	17
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	20
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO.....	25
DEPARTAMENTO DE PESQUISAS JUDICIÁRIAS.....	29
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	31
SECRETARIA PROCESSUAL.....	42
ANÁLISE DO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CNJ.....	43
PLANEJAMENTO CNJ 2015-2020	49
ANÁLISE CRÍTICA.....	49

DIRETORIA-GERAL

1. Iniciativas Estratégicas

Iniciativa 1: Elaborar e validar cartilha visando subsidiar a implementar a gestão de riscos no âmbito das unidades vinculadas à Diretoria-Geral

Previsão de conclusão: 31/12/2018



DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

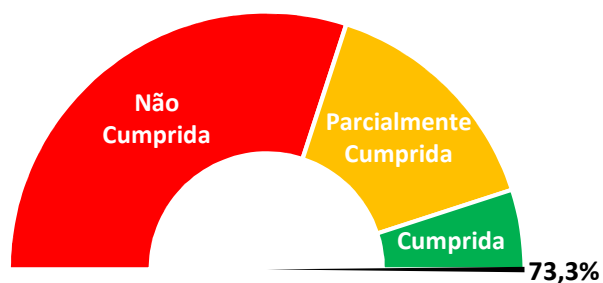
1. Indicadores e Metas

Indicador 1: Índice de Cumprimento da Meta Nacional 1.

Meta 2018: Obter 56% dos tribunais cumprindo integralmente a Meta Nacional 1.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 56%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

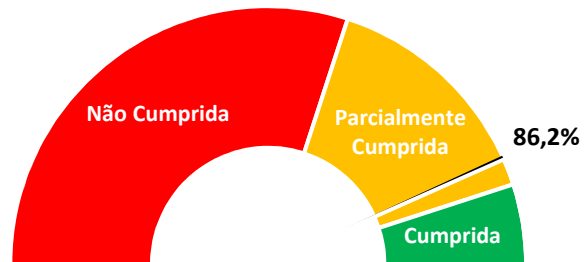


Indicador 4: Índice de Melhorias Implementadas em Processos Prioritários.

Meta 2018: Implementar 100% das melhorias estabelecidas, ano a ano, para os processos prioritários.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 100%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



Para 2018, o plano de ação continha 29 melhorias a serem implementadas nos processos prioritários, das quais 25 foram realizadas.

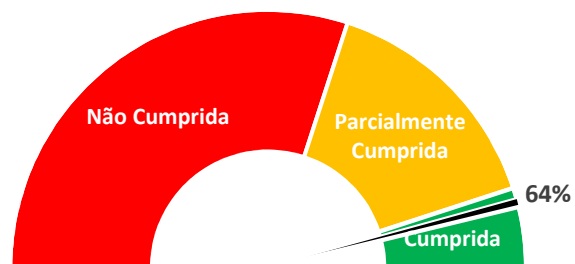
Processos Prioritários	Quantidade	Concluídos	Em andamento
Gestão Estratégica	17	13	4
Contratação	12	12	3

Indicador 6: Índice de Execução do Plano de Logística Sustentável.

Meta 2018: Executar 70% do PLS/CNJ.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 70%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



2. Iniciativas Estratégicas

Iniciativa 1: Mapeamento das atividades relevantes nos processos organizacionais

Previsão de conclusão: 30/07/2018

Iniciativa 2: Revisão da Metodologia de Gerenciamento de Projetos

Previsão de conclusão: 30/03/2019

Iniciativa 6: Formulação das metas nacionais 2019

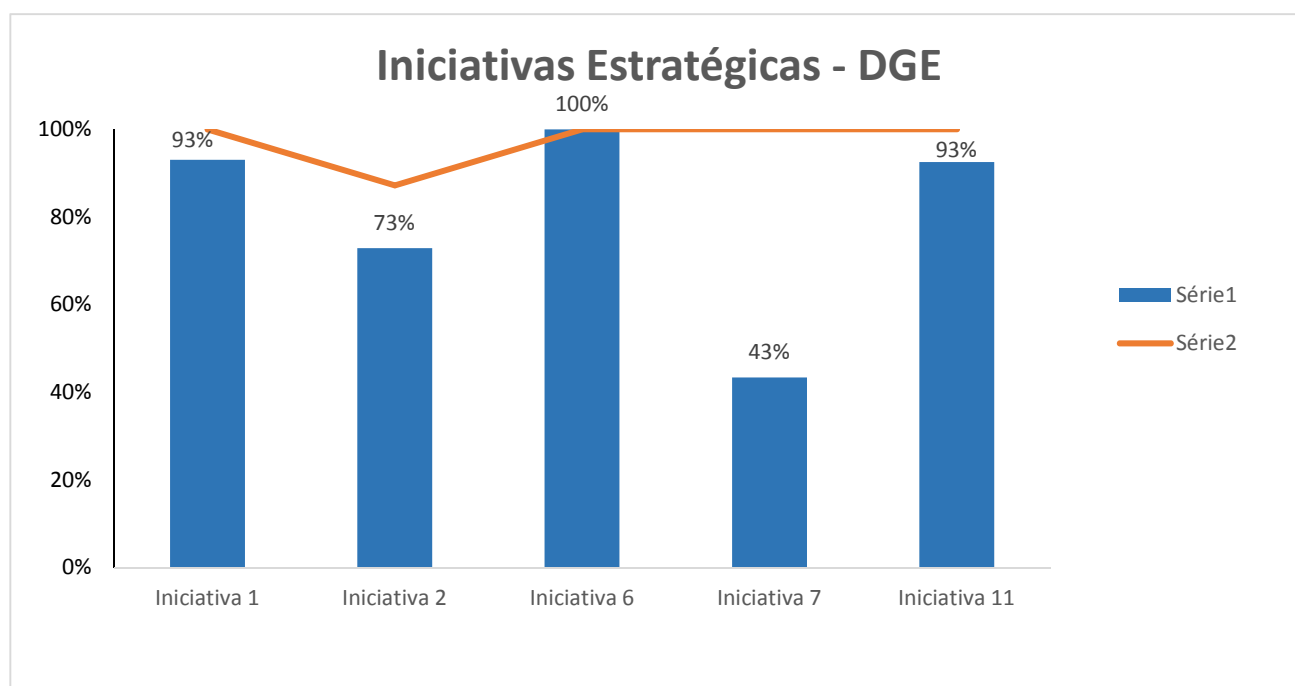
Previsão de conclusão: 21/11/2018

Iniciativa 7: Questionário Eletrônico - Planejamento Estratégico

Conclusão: 30/11/2018

Iniciativa 11: Encontro Nacional do Poder Judiciário 2018

Previsão de conclusão: 19/12/2018



Iniciativas concluídas durante o exercício

Nº	Iniciativa Estratégica
3	Cartilha do Planejamento Estratégico
4	Capacitação em Modelagem e Gerenciamento de Processos
5	Portal de Processos na plataforma Bizagi
8	Relatório de Transição
9	Dimensionamento da Força de Trabalho
10	Relatório de Gestão

DEPARTAMENTO DE ACOMPANHAMENTO ORÇAMENTÁRIO

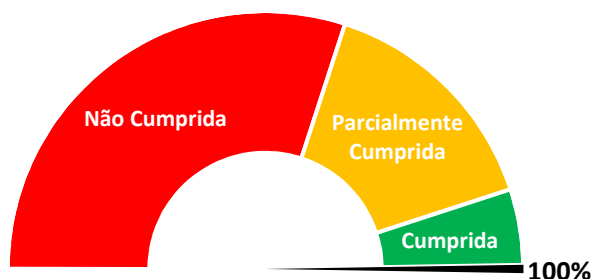
1. Indicadores e Metas

Indicador 23: Índice de Publicação das Informações Orçamentárias dos Tribunais.

Meta 2018: Ter 91% dos tribunais com pelo menos 80% das publicações disponibilizadas em seus sítios na internet.

Desempenho Esperado – Novembro* 2018: 91%

Desempenho Atingido - Novembro 2018



*Inclui-se na medição o que é previsto para publicação no último mês de corte para medição e não a que mês se refere o documento.

Como exemplo, usa-se o anexo II da Resolução CNJ nº 102, de 15 de dezembro de 2009 (item do cálculo do indicador), em que os tribunais têm até o vigésimo dia do mês seguinte para publicá-lo. Em dezembro é necessário que seja publicado o anexo II referente a novembro.

SECRETARIA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

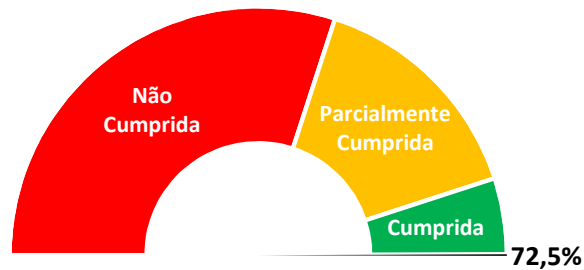
1. Indicadores e Metas

Indicador 24: Índice de Liquidação do Orçamento Disponibilizado.

Meta 2018: Liquidar 62% do orçamento disponibilizado.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 62%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



O CNJ tem dotação atualizada no valor de R\$ 219.971.927,00. Até dezembro foram liquidados R\$ 159.576.430,94, o que representa 72,5%. A meta para 2018 é liquidar 62% do orçamento disponibilizado.

Durante os dez primeiros meses, a liquidação apresentou-se muito próximo da meta. Ao final do exercício, o CNJ ultrapassou a meta estabelecida para o exercício em 10,5%.

Fonte: SIOP - Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

CENTRO DE APERFEIÇOAMENTO DE SERVIDORES DO PODER JUDICIÁRIO

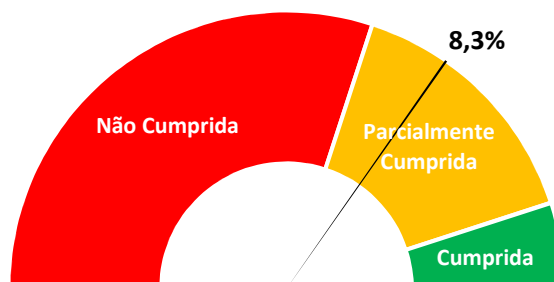
1. Indicadores e Metas

Indicador 7: Índice de Capacitação do Poder Judiciário nas Competências Estratégicas.

Meta 2018: Capacitar, via EAD, 12% dos servidores do Poder Judiciário nas competências estratégicas.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 12%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



Indicador 8: Índice de Implementação e Execução do Plano Nacional de Capacitação.

Meta 2018: Implementar e executar 65% do Plano Nacional de Capacitação.

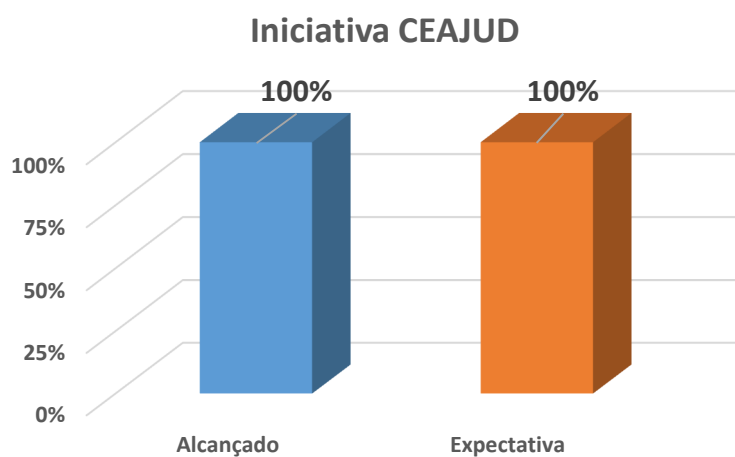
Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 65%

Em 2018, o indicador não foi apurado haja vista o Plano Nacional de Capacitação ainda padecer de ajustes antes de sua efetiva publicação.

2. Iniciativas Estratégicas

Iniciativa 1: Relatório sobre Formação e Aperfeiçoamento de Servidores do Poder Judiciário

Previsão de conclusão: 31/05/2018



DEPARTAMENTO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO

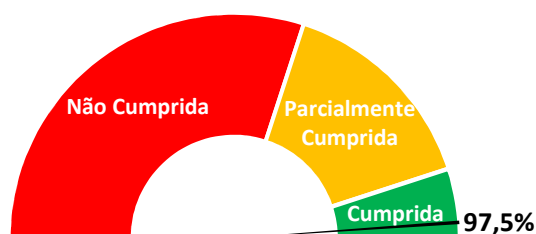
1. Indicadores e Metas

Indicador 20: Índice de Implantação das Iniciativas que Promovam os Direitos de Cidadania.

Meta 2018: Implantar 100% das etapas estabelecidas, ano a ano, para as iniciativas que promovam os direitos de cidadania.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 100%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



OUVIDORIA

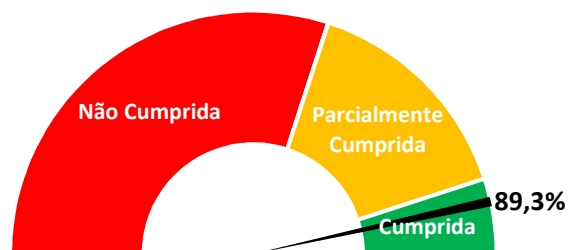
1. Indicadores e Metas

Indicador 15: Atendimento da Ouvidoria.

Meta 2018: Responder 96,6% das demandas dentro do prazo previsto.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 96,6%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

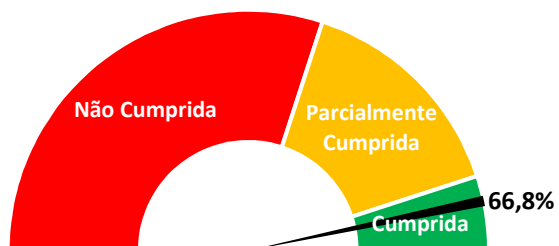


Indicador 16: Satisfação com o Atendimento da Ouvidoria.

Meta 2018: Alcançar o índice de 72% de usuários satisfeitos com o atendimento da Ouvidoria.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 72%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

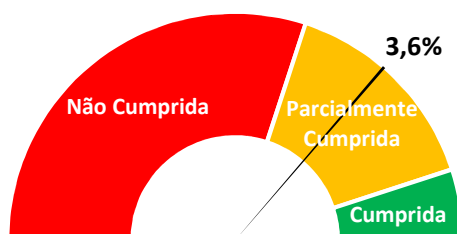
1. Indicadores e Metas

Indicador 17: Taxa de Crescimento de Seguidores nas Mídias Sociais.

Meta 2018: Aumentar em 5%, em relação ao ano anterior, o número de seguidores do CNJ nas mídias sociais.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 5%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

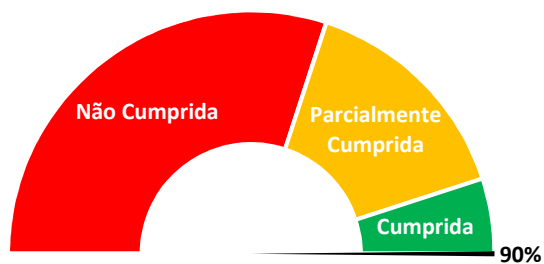


Indicador 18: Índice de Repercussão do CNJ nas Mídias.

Meta 2018: Atingir 85% de repercussão do CNJ nas mídias, considerada a expectativa de crescimento para o período.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 85%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

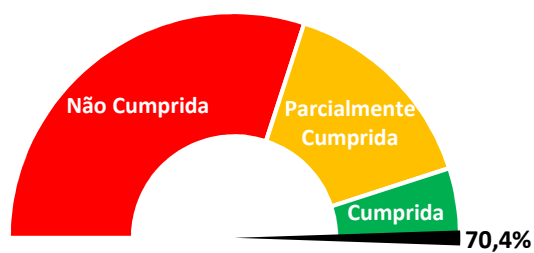


Indicador 19: Índice de Satisfação com a Comunicação Interna.

Meta 2018: Alcançar 70% dos usuários internos satisfeitos com os canais de comunicação.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 70%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

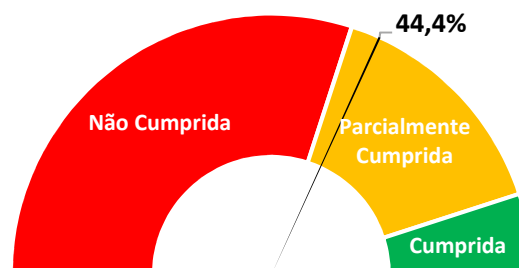
1. Indicadores e Metas

Indicador 31: Índice de Incentivo Institucional à Integração, à Interoperabilidade e ao Desenvolvimento Colaborativo de Sistemas de Informação.

Meta 2018: Realizar 70% das iniciativas com a finalidade de impulsionar a integração, a interoperabilidade e o desenvolvimento colaborativo de sistemas de informação.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 70%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



O indicador tem plano de ação composto por 9 projetos/ações a serem realizados em 2018, das quais 4 foram concluídas dentro do exercício.

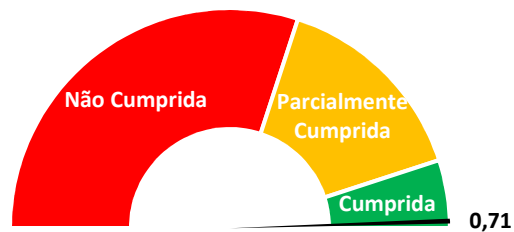
PROJETOS/AÇÕES	STATUS
Reunião Presencial da TI Controle	A realizar
1ª Reunião Presencial com Comitê Nacional de Gestão de TIC	A realizar
2ª Reunião Presencial com Comitê Nacional de Gestão de TIC	A realizar
Promoção do Encontro Nacional de TIC	A realizar
Integração das APIs (serviços) do Judiciário ao Portal de TI Controle	Em andamento
Migração do PJE para versão 2.0 em Minas Gerais	Concluído
Migração do PJE para versão 2.0 em Pernambuco	Concluído
Migração do PJE para versão 2.0 no Piauí	Concluído
Migração do PJE para versão 2.0 no Tribunal Regional Federal 1ª Região	Concluído

Indicador 32: Evolução do Perfil de Governança de TI – iGovTIC-JUD

Meta 2018: Atingir 0,72 do índice de Governança de TI – iGovTIC-JUD

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 0,72

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



2. Iniciativas Estratégicas

Iniciativa 1: Elaboração de Política de Gestão de Pessoas de TIC

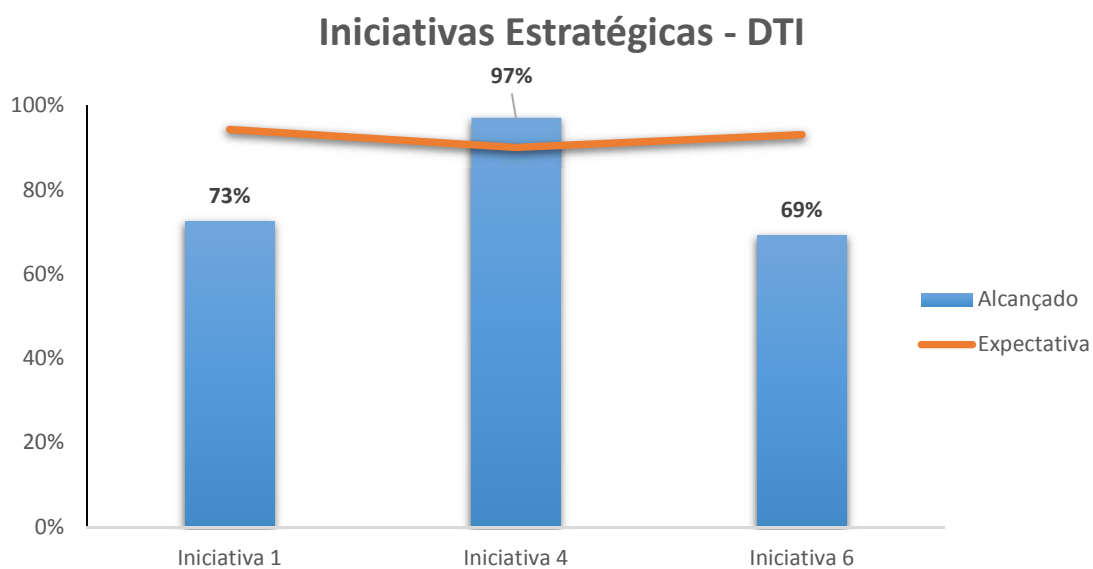
Previsão de conclusão: 06/03/2019

Iniciativa 4: Elaboração do Catálogo de Serviços do DTI

Previsão de conclusão: 01/03/2019

Iniciativa 6: Elaborar Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)

Previsão de conclusão: 15/02/2019



Iniciativas concluídas durante o exercício

Nº	Iniciativa
2	Instituição dos processos de Gestão da Segurança da Informação
3	Mapeamento e modelamento das principais atividades operacionais da COAI
5	Adequação de metodologia de desenvolvimento de sistemas do CNJ conforme requisitos da ENTIC-JUD

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

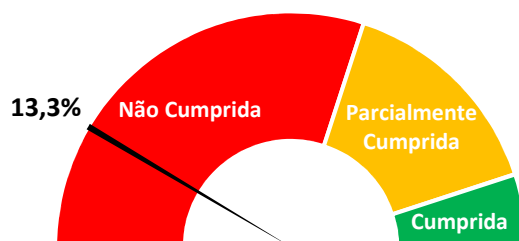
1. Indicadores e Metas

Indicador 5: Índice Geral de Racionalização de Recursos.

Meta 2018: Reduzir o total de recursos gastos em 3% ao ano.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: reduzir 3%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



O objetivo do indicador é racionalizar o consumo de recursos (água, energia, combustível, materiais de insumo e telefonia fixa).

O desempenho esperado é a redução de 3% desses recursos gastos em relação ao ano anterior. Até dezembro deste ano, estimava-se gasto de R\$ 1.658.852,88.

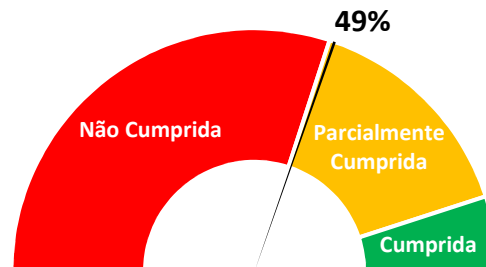
Contudo, atingiu-se a monta de R\$ 1.913.244,60, percentual 13,3% abaixo do esperado para o período, considerando a meta de economia de 3%.

Indicador 21: Índice de Execução do Plano de Contratações do CNJ.

Meta 2018: Executar 81% do plano de contratações do CNJ.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 81%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



O Plano anual de contratações contempla 86 contratações. Até dezembro foram incluídas mais 63, totalizando 149.

Foram realizadas 73 até o período em tela, alcançando o percentual de 49%, resultado esse superior ao apresentado no exercício de 2017.

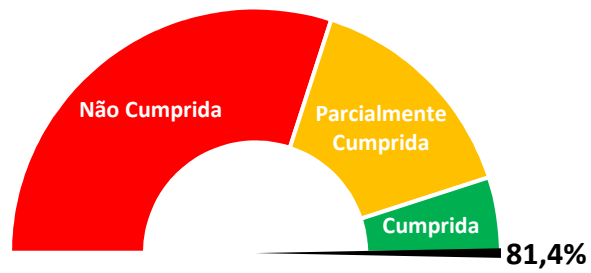
Das realizadas, 21 são originárias do planejamento instituído pela Portaria DG n. 392 de 29 de novembro de 2017. Dessa forma, houve alcance de 24,4% do que foi originariamente planejado em 2017 para o exercício atual.

Indicador 22: Índice de Unidades do CNJ com Infraestrutura Adequada (IU).

Meta 2018: Atender 75% das determinações da Resolução CNJ 114/2009.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 75%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



2. Iniciativas Estratégicas

Iniciativas concluídas durante o exercício

Nº	Iniciativa
1	Substituição dos elevadores do Bloco B

DEPARTAMENTO DE PESQUISAS JUDICIÁRIAS

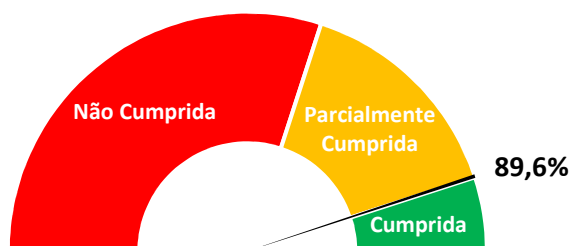
1. Indicadores e Metas

Indicador 2: Índice de Cumprimento dos Projetos Estabelecidos.

Meta 2018: Atingir 100% do cumprimento dos projetos estabelecidos.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 100%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

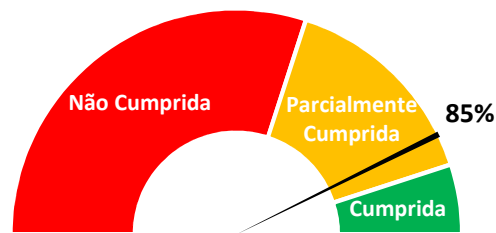


Indicador 3: Índice de Cumprimento dos Projetos Relacionados ao Assessoramento Técnico e Emissão de Pareceres.

Meta 2018: Atingir 100% do cumprimento dos projetos relacionados ao assessoramento técnico e emissão de pareceres.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 100%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



A meta dos indicadores 2 e 3 do DPJ é atingir, ao final do exercício, 100% de cumprimento. Os referidos indicadores são compostos de projetos com respectivos planos de ação, definidos no início do exercício.

Acontece que novas demandas surgem durante o ano, assim esse número é aumentado. Dessa forma, naturalmente, a expectativa sofre variações durante as medições bimestrais.

SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS

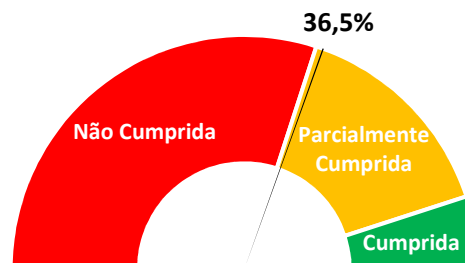
1. Indicadores e Metas

Indicador 11: Índice de Capacitação dos Servidores do CNJ.

Meta 2018: Capacitar 60% dos servidores do CNJ.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 60%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

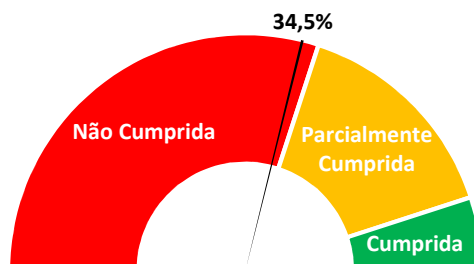


Indicador 12: Índice de Capacitação dos Gestores do CNJ.

Meta 2018: Capacitar 60% dos gestores do CNJ.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 60%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

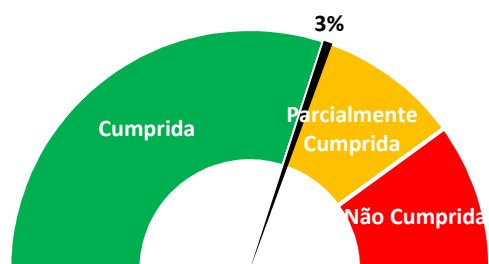


Indicador 25: Índice de Absenteísmo.

Meta 2018: Manter abaixo de 2,5% o índice de absenteísmo.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: $\leq 2,5\%$

Desempenho Atigindo - Dezembro 2018

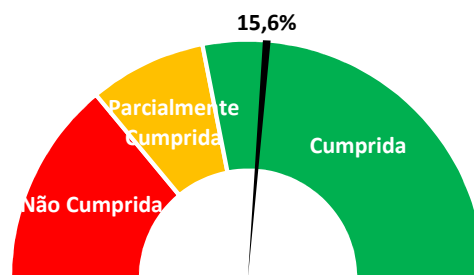


Indicador 26: Índice de Realização do Exame Periódico de Saúde - EPS.

Meta 2018: Realizar o exame médico periódico preventivo em 16% dos servidores convidados.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 16%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

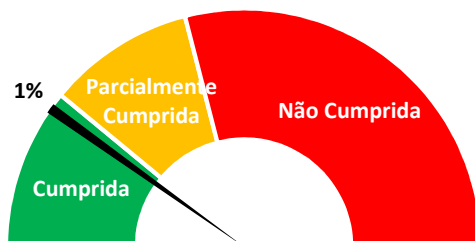


Indicador 27: Índice de Ausência por Motivo de Saúde.

Meta 2018: Manter abaixo de 1% o número de servidores que se ausentaram por motivos de saúde.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: < 1%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

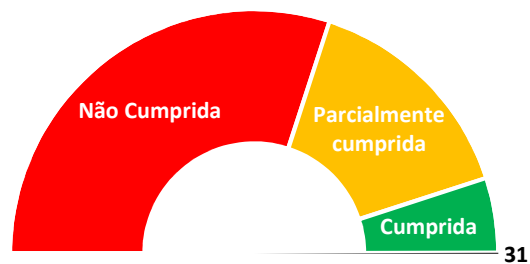


Indicador 28: Indicador Sintético de Iniciativas Relacionadas à Saúde e à Qualidade de Vida no Trabalho.

Meta 2018: Realizar no mínimo 24 iniciativas por ano que promovam a saúde e a qualidade de vida no trabalho.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 24

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

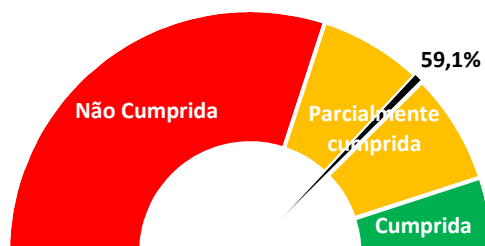


Indicador 29: Índice de Participação nas Ações Relacionadas à Qualidade de Vida no Trabalho.

Meta 2018: Aumentar a quantidade total de servidores participantes em iniciativas de QVT em 2% ao ano.

Desempenho Esperado – Dezembro: 83%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

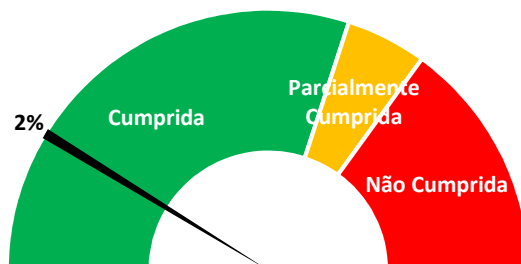


Indicador 30: Índice de Rotatividade.

Meta 2018: Reduzir para 6% o índice de rotatividade dos servidores.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: $\leq 6\%$

Desempenho Atingido - Dezembro 2018

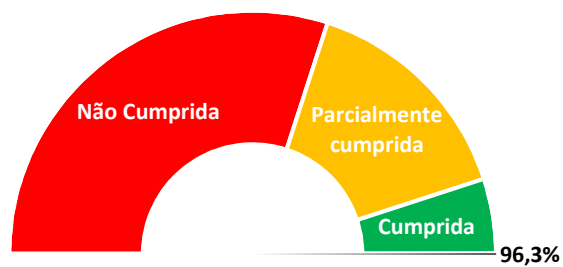


Indicador 33: Indicador de Satisfação Quanto às Iniciativas que Promovem a Saúde e a Qualidade de Vida no Trabalho.

Meta 2018: Alcançar 75% de satisfação com as iniciativas que promovem a saúde e a qualidade de vida no trabalho.

Desempenho Esperado – Dezembro 2018: 75%

Desempenho Atingido - Dezembro 2018



2. Iniciativas Estratégicas

Iniciativa 1: Mapeamento de Competências do Conselho Nacional de Justiça – CNJ

Previsão de conclusão: 30/04/2020

Iniciativa 6: Regulamentação/alteração de normativos internos do CNJ afetos à Seção de Legislação - SELEG

Previsão de conclusão: 31/12/2019



Iniciativas concluídas durante o exercício

Nº	Iniciativa
2	Pesquisa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)
3	Centro de apoio e cuidado infantil para os dependentes dos servidores do CNJ
4	Implementação do Programa de Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho (PQVT)

Obs: a iniciativa 5 - Dimensionamento da Força de Trabalho foi transferida para o DGE, que ficou responsável pela elaboração da metodologia. Ver págs. 7 e 8.

SECRETARIA PROCESSUAL

1. Iniciativas

Iniciativas concluídas durante o exercício

Nº	Iniciativa
1	Elaboração do Plano de Classificação e da Tabela de Temporalidade de Documentos da área fim do CNJ
2	Digitalização dos processos do CNJ

ANÁLISE DO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CNJ - 2018



MAPA ESTRATÉGICO DO CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA 2015-2020

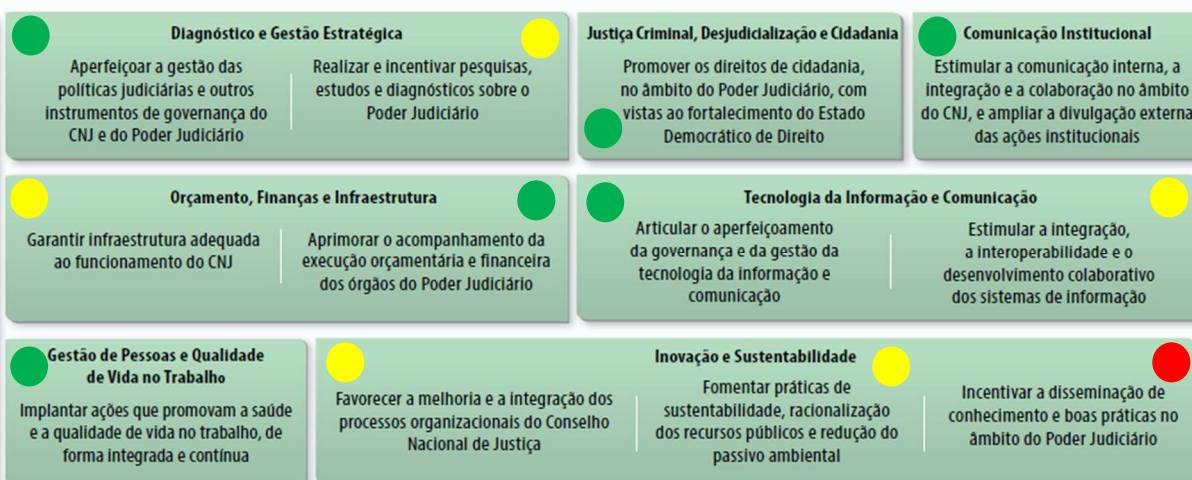
► Missão

Desenvolver políticas judiciais que promovam a efetividade e a unidade do Poder Judiciário, orientadas para os valores de justiça e paz social

► Visão

Ser reconhecido como órgão de excelência em planejamento estratégico, governança e gestão judiciária, a impulsionar a efetividade da justiça brasileira

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS







Legenda:









	Atingido
	Parcialmente Atingido
	Não Atingido
	Não Mensurado

Os faróis da *tabela objetivos estratégicos x indicadores*, apresentada a seguir, foram compostos considerando os seguintes critérios:











a) Faróis dos indicadores

CRITÉRIOS DE DESEMPENHO DOS INDICADORES	
	Maior ou igual a 90% de alcance da meta
	Entre 60% e 89% de alcance da meta
	Menor que 60% de alcance da meta
	Indicador não mensurado












b) Faróis dos objetivos

CRITÉRIOS DE DESEMPENHO DOS OBJETIVOS			
Pontuação Indicadores		Média dos Pontos	
		Resultado	Cor
	3 pontos	0 a 1,50	
	2 pontos	1,51 a 2,50	
	1 ponto	2,51 a 3,00	
	0 ponto	Não mensurado	









Objetivos Estratégicos x Indicadores 2018

	Nº	Descrição	Expectativa	Atingido	Situação
Objetivo		Aperfeiçoar a gestão das políticas judiciárias e outros instrumentos de governança do CNJ e do Poder Judiciário			
Indicador	1 DGE	Índice de Cumprimento da Meta Nacional 1	56%	73,3%	
Objetivo		Realizar e Incentivar Pesquisas, Estudos e Diagnósticos sobre o Poder Judiciário			
Indicadores	2 DPJ	Índice de Cumprimento dos Projetos Estabelecidos	100%	89,6%	
	3 DPJ	Índice de Cumprimento dos Projetos Relacionados ao Assessoramento Técnico e Emissão de Pareceres	100%	85%	
Objetivo		Favorecer a Melhoria e a Integração dos Processos Organizacionais do Conselho Nacional de Justiça			
Indicador	4 DGE	Índice de Melhorias Implementadas em Processos Prioritários	100%	86,2%	
Objetivo		Fomentar práticas de sustentabilidade, racionalização dos recursos públicos e redução do passivo ambiental			
Indicadores	5 SAD	Índice Geral de Racionalização de Recursos	Economizar 3%	13,3% acima da meta	
	6 DGE	Índice de Execução do Plano de Logística Sustentável	70%	64%	













Objetivos Estratégicos x Indicadores 2018

	Nº	Descrição	Expectativa	Atingido	Situação
Objetivo		Incentivar a disseminação de conhecimento e boas práticas do Poder Judiciário			
Indicadores	7 CEAJUD	Índice de Capacitação do Poder Judiciário nas Competências Estratégicas	12%	8,3%	
	8 CEAJUD	Índice de Implementação e Execução do Plano Nacional de Capacitação	65%	Não mensurado	
	11 SGP	Índice de Capacitação dos Servidores do CNJ	60%	36,5%	
	12 SGP	Índice de Capacitação dos Gestores do CNJ	60%	34,5%	
Objetivo		Estimular a comunicação interna, a integração e a colaboração no âmbito do CNJ, e ampliar a divulgação externa das ações institucionais			
Indicadores	15 OUIV	Atendimento da Ouvidoria	96,6%	89,3%	
	16 OUIV	Satisfação com o Atendimento da Ouvidoria	72%	66,8%	
	17 SCS	Taxa de Crescimento de Seguidores nas Mídias Sociais	5%	3,6%	
	18 SCS	Índice de Repercussão do CNJ nas Mídias	85%	90%	
	19 SCS	Índice de Satisfação com a Comunicação Interna	70%	70,4%	

Objetivos Estratégicos x Indicadores 2018

	Nº	Descrição	Expectativa	Atingido	Situação
Objetivo		Promover os direitos de cidadania, no âmbito do Poder Judiciário, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito			
Indicador	20 DMF	Índice de Implantação das Iniciativas que Promovam os Direitos de Cidadania	100%	97,5%	
Objetivo		Garantir infraestrutura adequada ao funcionamento do CNJ			
Indicadores	21 SAD	Índice de Execução do Plano de Contratações do CNJ	81%	49%	
	22 SAD	Índice de Unidades do CNJ com Infraestrutura Adequada (IU)	75%	81,4%	
Objetivo		Aprimorar o acompanhamento da execução orçamentária e financeira dos órgãos do Poder Judiciário			
Indicadores	23 DAO	Índice de Publicação das Informações Orçamentárias dos Tribunais	91%	100%	
	24 SOF	Índice de Liquidação do Orçamento Disponibilizado	62%	72,5%	

Objetivos Estratégicos x Indicadores 2018

	Nº	Descrição	Expectativa	Atingido	Situação
Objetivo		Implantar ações que promovam a saúde e qualidade de vida no trabalho, de forma integrada e contínua			
Indicadores	25 SGP	Índice de Absenteísmo	< 2,5%	3%	
	26 SGP	Índice de Realização do Exame Periódico de Saúde - EPS	16%	15,6%	
	27 SGP	Índice de Ausência por Motivo de Saúde	< 1%	1%	
	28 SGP	Indicador Sintético de Iniciativas Relacionadas à Saúde e à Qualidade de Vida no Trabalho	24	31	
	29 SGP	Índice de Participação nas Ações Relacionadas à Saúde e à Qualidade de Vida no Trabalho	83%	59,1%	
	30 SGP	Índice de Rotatividade	< 6%	2%	
	33 SGP	Índice de Satisfação Quanto às Iniciativas que Promovem a Saúde e a Qualidade de Vida no Trabalho	75%	96,3%	
Objetivo		Estimular a Integração, a Interoperabilidade e o Desenvolvimento Colaborativo dos Sistemas de Informação			
Indicador	31 DTI	Índice de Incentivo Institucional à Integração, à Interoperabilidade e ao Desenvolvimento Colaborativo de Sistemas de Informação	70%	44,4%	
Objetivo		Articular o Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação			
Indicador	32 DTI	Evolução do Perfil de Governança de TI – IGovTIC-JUD	0,72	0,71	

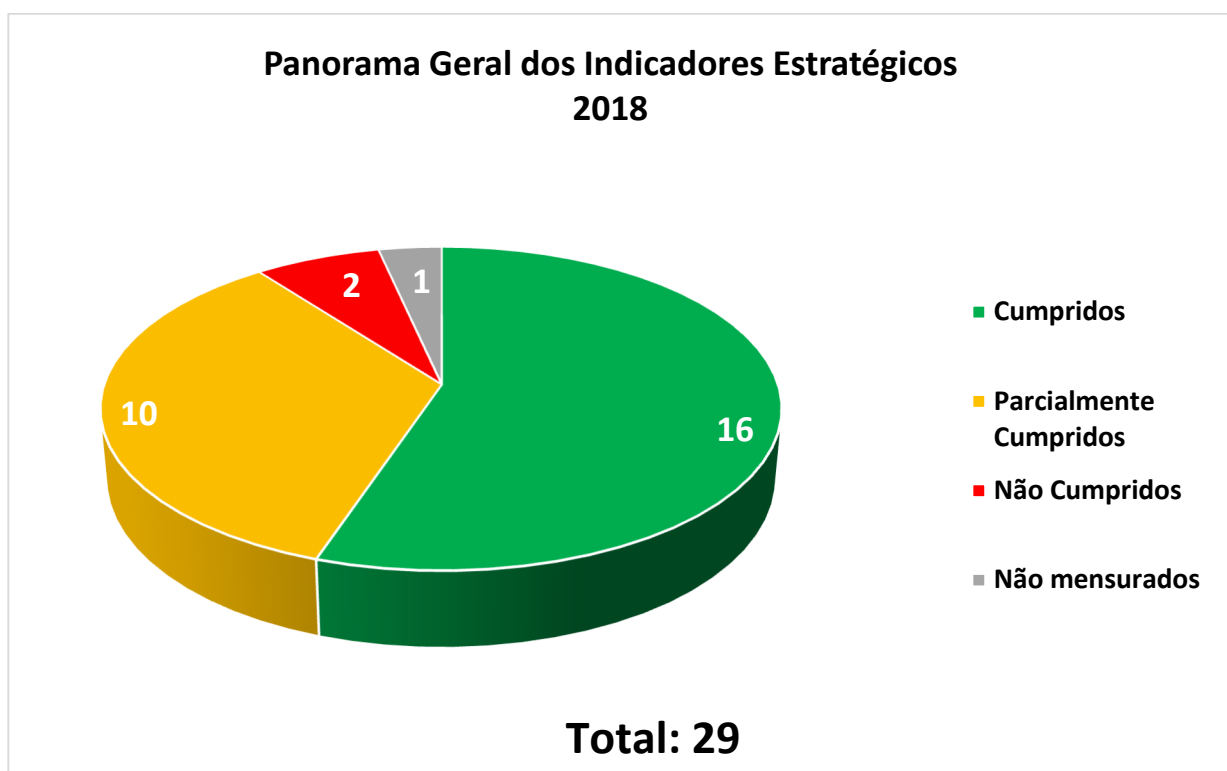
PLANEJAMENTO CNJ 2015-2020

ANÁLISE CRÍTICA

A sistemática de acompanhamento da Estratégia prevê que, além das RAE (Reuniões de Análise da Estratégia) - previstas para serem realizadas a cada quadrimestre, conforme Resolução CNJ nº 198/2014 -, serão realizadas medições a cada bimestre para fins de acompanhamento e verificação de necessidade de correção das ações adotadas.

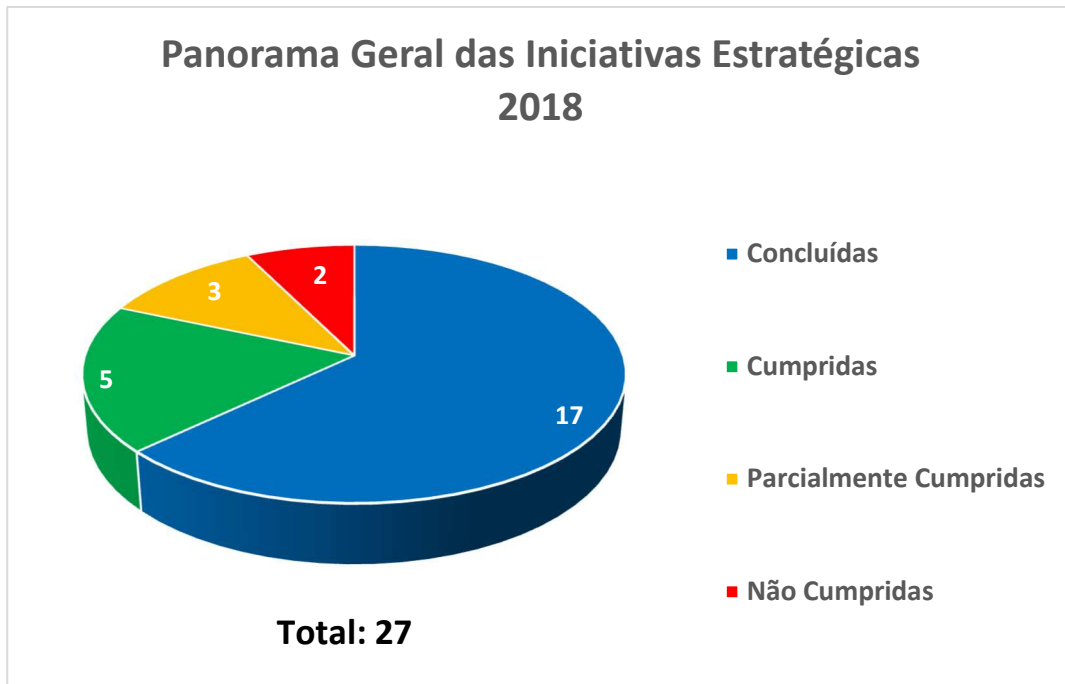
Na medição do período de janeiro a dezembro de 2018, obtiveram-se os seguintes resultados:

Indicadores e metas



Conforme se observa no gráfico acima, dos 29 indicadores constantes do Plano Estratégico do Conselho Nacional 2015-2020, 16 foram cumpridos (55,2%), 10 parcialmente cumpridos (34,5%), 2 não cumpridos (6,9%) e 1 não mensurado (3,4%).

Iniciativas Estratégicas



O gráfico acima apresenta as iniciativas realizadas em 2018, e conforme se observa, das 27 iniciativas estratégicas constantes do Plano Estratégico do Conselho Nacional de Justiça 2015-2020, 17 foram concluídas¹ (63%) durante o período, 5 cumpridas² (18,5%), 3 parcialmente cumpridas (11,1%), 2 não cumpridas (7,4%).

Conclusão

Diante dos números apresentados, entende-se que houve boa execução do Plano Estratégico no exercício de 2018.

Assim sendo, para que todos os objetivos estratégicos sejam cumpridos, é importante o empenho das unidades, aumentando os esforços nos últimos dois exercícios do Plano, com a finalidade de garantir a plena execução do Planejamento Estratégico do CNJ 2015-2020.

¹ Consideram-se **concluídas** as iniciativas que já atingiram 100% do percentual de cumprimento.

² Consideram-se **cumpridas** as metas e as iniciativas que estão dentro da expectativa de cumprimento, ou seja, é a média do total de cumprimento (100%) pelo período transcorrido até o momento da medição.