

Revisão da Estratégia Nacional do Judiciário

Indicadores, Metas e Iniciativas



Conselho Nacional de Justiça - CNJ
Departamento de Gestão Estratégica
- DGE

Indicadores e Metas

Macrodesafio: Aperfeiçoamento da gestão de custos

Matriz de Indicadores e Metas

Identificação		Fórmula de Cálculo	Meta					
Indicador	Meta		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Redução do consumo de material de insumos per capita	15%	Total de gasto em reais com consumo de material/força de trabalho					10%	15%
Redução das despesas de combustível por veículo	15%	Consumo total de combustível/total de carros				5%	10%	15%
Redução da despesa de telefonia	15%	Total de gastos com telefonia/força de trabalho					10%	15%
Redução no consumo de água e energia per capita	20%	Total de consumo de água e energia/força de trabalho					15%	20%

Indicadores e Metas

Macrodesafio: Melhoria da Gestão de Pessoas

Matriz de Indicadores e Metas

Identificação		Fórmula de Cálculo	Meta					
Indicador	Meta		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de Capacitação de servidores	Capacitar 95% dos gestores em gestão de pessoas, gestão de conflitos e gestão de processos	% de gestores capacitados / total de gestores	80%	82%	85%	88%	90%	95%
	Capacitar 95% dos servidores em gestão de processos	% de servidores capacitados / total de servidores						

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Garantia dos direitos de cidadania

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1- Programas ou convênios com o MP e Secretarias Municipais (de Assistência Social e Saúde) para implantar (criar) e implementar (melhorar) equipes multidisciplinares (assistentes sociais, psicólogos, terapeutas), entre outros, para assessoramento dos magistrados.	Assessoria multidisciplinar aos magistrados	- Magistrados - MP - Secretarias Municipais	Quem está respondendo a processos	2018	2020		Equipe multidisciplinares de assessoria aos magistrados

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Garantia dos direitos de cidadania

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
2- Projeto de encontros para terapia em grupo nos presídios, visando à temática emocional e ressocialização dos presos, a fim de melhorar o futuro convívio em sociedade.	Ressocialização dos presos	- Apenados - Terapeutas, Assistentes Sociais, Técnicos da área	Apenados	2018	2020		Grupos de terapia de apenados

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Garantia dos direitos de cidadania

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
3- Projeto de melhoria de acessibilidade nos Foros e Tribunais aos portadores de necessidades especiais.	Acessibilidade	- Portadores de deficiência - Responsáveis por obras e pelo Orçamento	Interno e externo (pessoas com deficiência)	2018	2020		Acessibilidade

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da gestão de pessoas

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1- Projeto para priorizar a realização de concursos públicos e a nomeação para provimento de cargos vagos no 1º Grau	Aumentar força de trabalho no 1º Grau	- 1º e 2º Graus - Bancas e organizadoras de Concursos	Interno e externo (pessoas que farão os concursos)	2015	2018		Provimento de cargos
2- Programa para realização de atividades físicas e sociais para os servidores e magistrados.	Aumentar força de trabalho no 1º Grau	- Todos colaboradores	Interno	2018	2020		Melhoria psicossocial dos recursos humanos

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da gestão de pessoas

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
3 – Programa Capacitação de aperfeiçoamento de servidores	Capacitar 95% dos gestores em gestão de pessoas, gestão de conflitos e gestão de processos Capacitar 95% dos servidores em gestão de processos	- Servidores - Instituições parceiras para capacitação	Servidores	2015	2020		Capacitação e valorização profissional

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1 - Proposta de aumento da participação anual dos recursos orçamentários para o 1º Grau em X%	Aumentar recursos orçamentários para o 1º Grau	- 1º e 2º Graus	Interno	2015	2020		Revisão do orçamento
2 - Programa de parcerias públicas visando a economicidade e a eficiência	Aquisição de bens e serviços para melhoria da qualidade de gastos públicos e diminuição de custos	- Tribunais - Parcerias públicas	Interno e Externo				

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Instituição da governança judiciária

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1- Capacitar 95% dos magistrados de 1º e 2º Graus através de novo ciclo de cursos EAD sobre competências estratégicas e gestão, bem como projeto de oficinas e divulgação de material de Administração Judiciária para magistrados	Melhorar a gestão dos Tribunais	- CNJ - Tribunais - Magistrados	Magistrados	2016	2018		Capacitação dos magistrados

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Instituição da governança judiciária

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
2 - Instituir Núcleo de Governança Participativa	Estreitar os laços entre magistrados, servidores e sociedade, aperfeiçoando a transparência institucional, a comunicação da estratégia e os resultados alcançados	- Alta Direção - Magistrados	Sociedade, magistrados e servidores	2015	2016		Núcleo de Gestão Participativa

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da infraestrutura e governança de TIC

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1- Projeto de implementação do <i>Google Analytics</i> para analisar o fluxo de visitas ao site do Tribunal	Permitirá filtrar os dados e conhecer melhor quem acessa o site, seu perfil, quantidade de acessos, páginas visitadas, etc.	<ul style="list-style-type: none"> - TI - Núcleo Estratégico do Tribunal - Núcleo de Controle Interno e Estatístico 	Interno e externo	2015	2016		Dados estatísticos sobre os acessos ao site do Tribunal
2 – Projeto para disponibilizar/aprimorar sistema de consulta interna, didático e de fácil acesso a servidores/ magistrados, de dados estatísticos (Justiça em Números, etc.) bem como referentes ao planejamento estratégico do tribunal.	Reunir dados em uma plataforma disponível a todos colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> - TI - Núcleo Estratégico do Tribunal - Núcleo de Controle Interno e Estatístico 	Interno (todos colaboradores)	2015	2017		Sistema de consulta de dados estatísticos

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da infraestrutura e governança de TIC

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
3 – Programa de planejamento das aquisições e atualização de hardwares	Implantar programa de monitoramento e atualização de hardware e servidores de dado, visando a máxima eficácia da produção, dos serviços e sistemas essenciais da Justiça	<ul style="list-style-type: none">- TI- Núcleo Estratégico do Tribunal- Setor de Orçamento	Interno	2016	2020		Programa de monitoramento e atualização

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Matriz de Iniciativas

Identificação	Objetivo	Envolvidos	Público-Alvo	Prazo previsto (desejável)		Previsão de Custo (desejável)	Produto
				Ano início	Ano fim		
1- Projeto de contratação de assessoria administrativa para revisar Organizações e Métodos (fluxogramas, entre outros) para melhoria da gestão.	Diminuir as tarefas repetidas, melhorar a gestão de recursos humanos, diminuição de custos	- Assessoria - RH - Responsáveis pelo orçamento	Interno	2017	2020		Reengenharia e reorganização administrativa

Metas Pétreas

Identificação

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

- Identificar e julgar as ações de improbidade administrativa e as ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública. (Meta 4/2014)

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

- Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente. (Meta 1/2014)
- Identificar e julgar, até 31/12/2014, pelo menos, “x”% dos processos distribuídos até 31/12/2012, no 1º grau, e até 31/12/2013, no 2º grau. (Meta 2/2014)
- Disponibilizar mensalmente a produtividade dos magistrados no portal do tribunal, em especial a quantidade de julgamentos com e sem resolução de mérito e homologatórios de acordos, subdivididos por competência. (Meta 7/2010)
- Lavrar e publicar todos os acórdãos em até 10 dias após a sessão de julgamento (Meta 4/2010)

Melhoria da gestão de pessoas

- Estabelecer e aplicar parâmetros objetivos de distribuição da força de trabalho, vinculados à demanda de processos, com garantia de estrutura mínima das unidades da área fim. (Meta 3/2014)

Priorização dos Macrodesafios

Ano	Macrodesafio
2015	Melhoria da infraestrutura e TIC; Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional
2016	Aperfeiçoamento da gestão de custos
2017	Combate à corrupção e à improbidade administrativa
2018	Melhoria da gestão de pessoas; Instituição da governança judiciária
2019	Aprimoramento da justiça criminal
2020	Garantia dos direitos de cidadania