

Revisão da Estratégia Nacional do Judiciário

Indicadores, Metas, Iniciativas e Priorização de Macrodesafios



Justiça Estadual

Metas PLURIANUAIS

Identificação

Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente. (atual meta 1)

Identificar e julgar, até 31 de dezembro do ano corrente, pelo menos, 80% dos processos distribuídos nos 4 anos anteriores, no 1º grau, e nos 3 anos anteriores, no 2º Grau e 100% dos processos distribuídos, nos 3 anos anteriores, nos Juizados Especiais e nas Turmas Recursais. (atual meta 2)

Identificar e julgar 70 % das ações de improbidade administrativa e as ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública, distribuídos até o dia 31 de dezembro do ano 3º anterior ao do cumprimento da meta.

Priorização dos Macrodesafios

Ano	Macrodesafio
2015	Combate à Corrupção e Improbidade.
	Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.
	Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes.
	Melhoria da Gestão de Pessoas.
	Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC.
2016	Adoção de Soluções Alternativas de Conflitos.
	Aprimoramento da Justiça Criminal.
	Aperfeiçoamento na Gestão de Custos.
	Instituição da Governança Judiciária.
2017	Impulso às Execuções Fiscais, Cíveis e Trabalhistas.
	Garantia aos Direitos da Cidadania.
	Efetividade na Prestação Jurisdicional.
2018, 2019, 2020	Todos os macrodesafios serão abrangidos.

Macrodesafio: Garantia aos Direitos da Cidadania.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de confiança no Poder Judiciário	<p>Por meio da aplicação de pesquisa representativa do universo a ser investigado (sociedade): percentual de avaliações positivas, na pesquisa de opinião pública.</p> <p>* Este Indicador deve ser elaborado considerando:</p> <ol style="list-style-type: none">1. ser um Índice Composto (variáveis quantitativas e qualitativas)2. ter variáveis discutidas com os segmentos;3. ser calculado por uma entidade com credibilidade;4. ter resultado focado na efetividade.						

Macrodesafio: Combate à Corrupção e Improbidade.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Taxa de congestionamento das ações de improbidade e combate à corrupção.	1- (total de processos baixados / casos novos + casos pendentes) x 100						
Índice de agilidade no julgamento das ações de improbidade administrativa e crimes contra a administração pública.	(Número de processos sentenciados cuja tramitação durou no máximo dois anos/total de processos sentenciados no ano em questão) x100						

Macrodesafio: Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de atendimento à demanda.	(número de processos baixados / nº casos novos) * 100						
Taxa de congestionamento processual do Poder Judiciário.	1- (total de processos baixados / casos novos + casos pendentes) * 100						

Macrodesafio: Adoção de Soluções Alternativas de Conflito.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de conciliação pré processual realizada.	(Número de processos resolvidos por meio de conciliação pré processual no ano vigente (A)/ Número de processos resolvidos por meio de conciliação pré processual do ano base (2014) (B)) – 1 x 100						
Índice de conciliação processual realizada.	(Número de processos resolvidos por meio de conciliação processual no ano vigente (A)/ Número de processos resolvidos por meio de conciliação processual do ano base (2014) (B)) – 1 x 100						

Macrodesafio: Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Taxa de congestionamento em litigância serial.	$1 - (\text{Total de processos baixados} / \text{casos novos} + \text{casos pendentes}) \times 100$						

Macrodesafio: Impulso às Execuções Fiscais, Cíveis e Trabalhistas.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Taxa de congestionamento das ações de execução fiscal.	1- (total de processos baixados / casos novos + casos pendentes) * 100						
Taxa de Taxa de Congestionamento na Fase de Execução (Global / 1º Grau / 2º Grau / Juizados Especiais /Turmas Recursais) (ID 17).	{1 – [total de processos judiciais baixados / (casos novos + casos pendentes)]} x 100, na fase de execução.						

Macrodesafio: Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de varas criminais com sistema de audiência por videoconferência	(Número de varas com sistema de audiência por videoconferência implantado/Total de varas criminais existentes) x 100						
Índice de audiências criminais realizadas por videoconferência	Número de audiências criminais realizadas por videoconferência /Número de audiências criminais realizadas.						

Macrodesafio: Melhoria da Gestão de Pessoas.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de capacitação nas Competências Profissionais.	(Número de servidores capacitados por competência específica)/(Nº total de servidores) x 100						
Índice de mapeamento das competências.	Total de servidores com competência mapeada/Total de servidores						

Macrodesafio: Aperfeiçoamento na Gestão de Custos.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de Eficiência Operacional	$\frac{((\text{Desp. Total} - \text{Inativos} - \text{Pecatório} - \text{Investimento} + \text{Depreciação}) / \text{Total de processos baixados})}{1}$ * Considerar inflação.						

Macrodesafio: Instituição da Governança Judiciária.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de execução do Plano Estratégico.	(Número de ações executadas/ Total das ações programadas no ano de referência) x 100						
Índice de execução do orçamento estratégico.	Valor executado nas iniciativas estratégicas / valor disponibilizado para tal						

Macrodesafio: Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC.

Matriz de Indicadores e Metas

Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Índice de aderência às metas do PETIC.	(Número de metas alcançadas de PETIC no ano de referência /Nº total de metas do PETIC no ano de referência) x 100						
Índice de processos eletrônicos novos.	(Total de processos eletrônicos novos/ total de processos novos) * 100						

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Garantia aos Direitos da Cidadania.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Expansão e aprimoramento de ações da Justiça Itinerante.		
Orientação sobre o acesso e funcionamento do sistema de justiça.		
Divulgação das iniciativas institucionais.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Combate à Corrupção e Improbidade.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Priorização na tramitação e julgamento dos processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa.		
Monitoramento e publicidade dos resultados das ações de combate à corrupção e à improbidade administrativa.		
Criação de mecanismos que incluam parceria com os demais atores do sistema de justiça para o combate a corrupção e a improbidade.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Implantação de processo judicial eletrônico/virtual.		
Fortalecimento do 1º grau de jurisdição, com ações para o descongestionamento das unidades jurisdicionais.		
Elevação da quantidade de processos baixados em 2º Grau.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Adoção de Soluções Alternativas de Conflito.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Fomento a métodos consensuais de solução de conflitos.		
Difusão à cultura de solução alternativa de conflitos.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Implantação da Gestão Estratégica das Ações de Massa.		
Criação de mecanismos informatizados para identificação de processos de litigância serial.		
Instituição de comitê estadual com responsabilidade de emitir enunciados que orientem o julgamento de demandas repetitivas.		
Criação de câmaras de conciliação com a participação dos PROCONs e das Delegacias do Consumidor.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Impulso às Execuções Fiscais, Cíveis e Trabalhistas.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Convênios e parcerias com instituições públicas e privadas a fim de dar maior celeridade e efetividade às execuções.		
Promoção de mutirão de conciliação com maiores devedores nas execuções fiscais.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Programa de Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal.		
Aperfeiçoamento do sistema de controle da execução penal.		
Implementação de núcleos de acompanhamento de penas e medidas alternativas.		
Implantação de sistema virtual de audiência.		
Promoção da metodologia de justiça restaurativa.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da Gestão de Pessoas.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Implantação da Gestão por Competências.		
Programa de reconhecimento de servidores e magistrados.		
Implementação de ações para alocação da força de trabalho no 1º grau.		
Capacitação de magistrados, servidores e colaboradores para o cumprimento da estratégia.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Aperfeiçoamento na Gestão de Custos.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Implantação de Sistema de Gestão de Custos.		
Implantar instrumento de classificação e controle do orçamento estratégico.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Instituição da Governança Judiciária.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Implantação de um Sistema Informatizado de Governança com Modelo de Gestão Estratégica, Tática e Operacional nos Tribunais.		
Aperfeiçoamento da Gestão dos Recursos Próprios.		
Implementação de planos de gestão bienais alinhado à estratégia.		
Aprimoramento de processos de trabalho.		
Aperfeiçoamento da gestão documental.		
Aprimoramento do gerenciamento de projetos.		

Iniciativas

Alinhamento com o(s) macrodesafio(s) ou meta(s):

Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC.

Matriz de Iniciativas

Identificação	Público-Alvo	Produto
Aperfeiçoamento do Processo Judicial Eletrônico.		
Aprimoramento da segurança da informação.		
Melhoria da qualidade da transmissão de dados.		

Obrigado!

COMITÊ DA JUSTIÇA ESTADUAL