



Reunião Preparatória

VII Encontro Nacional do Judiciário

Realização: Comissão de Gestão Estratégica, Estatística e Orçamento
Conselheira Ministra Maria Cristina Irigoyen Peduzzi
Conselheira Ana Maria Duarte Amarante Brito
Conselheiro Rubens Curado Silveira
Conselheiro Gilberto Valente Martins



Poder Judiciário
Conselho Nacional de Justiça

Presidente: Joaquim Barbosa

Corregedor Nacional de Justiça: Francisco Falcão

Conselheiros: Maria Cristina Irigoyen Peduzzi

Ana Maria Duarte Amarante Brito

Deborah Ciocci

Guilherme Calmon Nogueira da Gama

Saulo José Casali Bahia

Flavio Portinho Sirangelo

Rubens Curado Silveira

Gilberto Valente Martins

Gisela Gondin Ramos

Paulo Eduardo Pinheiro Teixeira

Emmanoel Campelo de Souza Pereira

Fabiano Augusto Martins Silveira

Secretário-Geral: Fábio Cesar dos Santos Oliveira

Secretário-Geral Adjunto: Marivaldo Dantas de Araújo

Diretor-Geral: Sérgio José Américo Pedreira

Coordenador: Clenio Jair Schulze, Juiz Auxiliar da Presidência

Organização: Departamento de Gestão Estratégica – DGE

Ivan Gomes Bonifácio

Rita de Cassia Smaniotto Landim

Hélio Carlos Gomes Silva

José Francisco Alves

Fabiana Andrade Gomes e Silva

Francisco Fidalgo Romero

Felipe Cesar Araújo da Silva

SUMÁRIO

1. Informações Gerais	3
2. Solenidade de Abertura	3
3. Apresentação da Rede de Governança Colaborativa e da Estratégia Nacional do Poder Judiciário (Resultados parciais das Metas 2013 e Macrodesafios)	4
4. Reuniões Setoriais	5
5. Dinâmica dos trabalhos do VII Encontro Nacional	6
6. Contribuições das Associações	6
7. Plenária Final	8
8. Encerramento	14

1. Informações Gerais

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ), com o apoio do Tribunal Superior do Trabalho (TST), realizou, entre os dias 11 e 12 de setembro de 2013, a Reunião Preparatória para o VII Encontro Nacional do Poder Judiciário.

O principal objetivo do evento foi debater com os diversos segmentos de justiça, as propostas de metas nacionais para 2014, que serão aprovadas no VII Encontro Nacional do Poder Judiciário pelos presidentes dos 90 tribunais brasileiros.

Na primeira etapa do encontro, os participantes foram apresentados à Rede de Governança Colaborativa, modelo de gestão aprovado pela Portaria nº 138, de 23 de agosto de 2013, para elaboração do Planejamento Estratégico Nacional do Poder Judiciário no quinquênio 2015/2019. Também foram exibidos os resultados das metas de 2013, consolidados até o mês de junho; os macrodesafios eleitos para futura composição do Mapa Estratégico do Poder Judiciário e as diretrizes do trabalho a ser realizado no VII Encontro Nacional.

No período vespertino, os representantes dos segmentos de justiça se reuniram em grupos para debater e deliberar sobre as propostas de metas, elaborar as definições do glossário e preparar a apresentação a ser levada à plenária do dia seguinte.

Com o intuito de democratizar o processo de construção do planejamento estratégico do Poder Judiciário, o evento contou ainda com a participação das Associações de servidores e de magistrados, que trouxeram suas contribuições, sugestões e opiniões acerca da estratégia para o Poder Judiciário.

Os resultados das reuniões setoriais foram apresentados pelos grupos na última etapa do encontro, durante a reunião plenária final.

Como detalhamento dos registros da reunião, neste relatório, encontram-se as referências dos principais documentos e dos vídeos com as falas discorridas na reunião.

2. Solenidade de Abertura

A mesa de abertura foi composta por membros da Comissão de Gestão Estratégica, Estatística e Orçamento do CNJ: Conselheira Ministra Maria Cristina Irigoyen Peduzzi, Conselheira Ana Maria Duarte Amarante Brito, Conselheiro Rubens Curado Silveira, e Conselheiro Gilberto Valente Martins. Também integraram a mesa o Conselheiro Flavio Portinho Sirangelo e o Juiz Marivaldo Dantas Araujo, Secretário-Geral Adjunto.

A Ministra Cristina Peduzzi lembrou que o CNJ como órgão de controle, incumbe-se de formular políticas de gestão para justiça brasileira e que por meio da Resolução/CNJ n. 70, o CNJ vem promovendo encontros com integrantes do Judiciário, magistrados e servidores, para definir ações e propor metas. A Ministra

ressaltou ainda a importância do planejamento estratégico como ferramenta à administração e seu gerenciamento.



Imagem da Mesa de Abertura do Evento

O vídeo com as falas das autoridades que compuseram a abertura do evento está disponível no [link Abertura do Evento](#).

3. Apresentação da Rede de Governança Colaborativa e da Estratégia Nacional do Poder Judiciário (Resultados parciais das Metas 2013 e Macrodesafios)

Após a abertura, os trabalhos prosseguiram com a exposição feita pelo Dr. Clenio Jair Schultz, Juiz Auxiliar da Presidência, que discorreu sobre a importância da rede de governança colaborativa, instituída pela Portaria 138, de 23 de agosto de 2013.

Logo após, o Diretor do Departamento de Gestão Estratégica - DGE, Ivan Gomes Bonifácio, divulgou o balanço preliminar do cumprimento das Metas Nacionais de 2013 e apresentou os macrodesafios do Poder Judiciário. Os *slides* dessa apresentação estão disponíveis no Portal do CNJ e podem ser visualizados pelos *links* a seguir:

[Apresentação Metas Reunião Preparatória](#)

[Apresentação Reunião Preparatória para o VII Encontro Nacional do Poder Judiciário](#)

O vídeo com a apresentação do Juiz Clenio Jair Schltz e do Diretor Ivan Bonifácio pode ser acessado pelo *link*: [Apresentação da Estratégia Nacional/ Resultados Parciais das Metas 2013.](#)



Imagem da apresentação da Rede de Governança Colaborativa para o Poder Judiciário e da Estratégia Nacional

4. Reuniões Setoriais

No turno vespertino do primeiro dia, foram desenvolvidos os trabalhos em cada segmento de justiça:

A divisão por segmento foi executada da seguinte forma:

- a) TJs (sala 1).
- b) CSJT, TST e TRTs (sala 2).
- c) TSE e TRES (sala 6) .
- d) STJ, CJP e TRFs (sala 7).
- e) STM e Justiça Militar Estadual (sala de videoconferência).

Os grupos divididos realizaram ao longo da tarde o debate e definição do glossário das metas nacionais para 2014, segundo a dinâmica orientada pelos coordenadores do Comitê Gestor do Segmento. Esse trabalho correspondeu à análise das propostas apresentadas pelos diversos tribunais, elaboradas a partir de uma relação de metas, intitulada “cesta de metas”, encaminhadas pelo CNJ como ponto de partida para o trabalho. As propostas foram consolidadas, passando por uma análise prévia dos correspondentes Comitês Gestores, culminando com a análise e deliberação de todos na Reunião Preparatória.

As propostas de metas serão apreciadas pela Comissão Permanente de Gestão Estratégica e levadas à aprovação dos presidentes dos tribunais no VII Encontro Nacional do Judiciário.

5. Dinâmica dos trabalhos do VII Encontro Nacional

No segundo dia do evento, os trabalhos foram abertos pelo Dr. Clenio Jair Schulze, que demonstrou satisfação pelos trabalhos realizados no primeiro dia da reunião e em seguida passou a palavra para o Diretor do DGE, Ivan Gomes Bonifácio, que expôs a dinâmica dos trabalhos prevista para VII Encontro Nacional do Judiciário.

O vídeo com a íntegra das falas dos expositores pode ser acessada pelo *link* a seguir:

[Abertura do 2º dia do evento](#)

6. Contribuições das Associações

Ainda no período matutino, foram desenvolvidos dois painéis de discussão com representantes de entidades sindicais dos servidores e magistrados.

O primeiro foi conduzido pelo Dr. Clenio Schulze e contou com a participação da Coordenadora Geral da FENAJUFE, Mara Rejane Weber, e do Secretário-Geral da FENAJUD, Volnei Rosalen.

Ambas as entidades ressaltaram a importância da participação dos entes sindicais na discussão do planejamento estratégico do Poder Judiciário.

A coordenadora do FENAJUFE trouxe ao debate alguns desafios a serem analisados pelo CNJ, como a autonomia e independência orçamentária do Judiciário em relação aos outros Poderes; a democratização do judiciário; e a valorização dos servidores.

Em seguida, o Secretário-Geral da FENAJUD reforçou as contribuições feitas por Mara Weber e destacou outros desafios para o Poder Judiciário, como a melhoria das condições de trabalho; a promoção da cidadania; e a prevenção da saúde.

Os arquivos com as apresentações das associações estão disponíveis no portal do CNJ e podem ser acessadas nos *links*:

[Contribuição da Fenajufe para a Estratégia do Poder Judiciário](#)

[Apresentação FENAJUD](#)



Imagem da apresentação da FENAJUFE e FENAJUD

O vídeo com a exposição das associações de servidores pode ser acessado pelo *link*: [Apresentação das Associações de Servidores do Judiciário](#).

O segundo painel, presidido pelo Conselheiro Rubens Curado, foi composto pela Associação dos Magistrados Brasileiros - AMB, Associações dos Juízes Federais do Brasil - AJUFE e Associação Nacional dos Magistrados da Justiça do Trabalho - ANAMATRA.



Imagem das apresentações da AMB, AJUFE e ANAMATRA.

O presidente da AMB, Desembargador Nelson Calandra, ressaltou que a boa prestação jurisdicional é a função primordial do Poder Judiciário, e destacou o empenho do CNJ nesse sentido.

Em seguida, o Secretário-Geral da AJUFE, Dr. Vilian Bollmann, defendeu a participação das associações de classe da magistratura no planejamento de metas do Poder Judiciário. Para Bollmann, é essencial uma reflexão em relação ao procedimento de elaboração das metas, que deve levar em conta a visão dos juízes federais de primeira instância e das associações de classe.

O último a contribuir com o painel foi o Presidente da ANAMATRA, Dr. Paulo Schmidt, que reforçou a necessidade de participação das entidades de classe da magistratura na formulação dos objetivos estratégicos e nos eventos promovidos pelo Conselho. O Presidente dessa Associação disponibilizou seu manifesto que pode ser visualizado pelo link:

[Manifesto ANAMATRA](#)

O vídeo com as exposições dos representantes das associações de magistrados pode ser visualizado no [link: Contribuição das Associações de Magistrados do Judiciário.](#)

7. Plenária Final

No período vespertino do segundo dia da reunião, cada segmento de justiça apresentou o resultado dos trabalhos realizados no primeiro dia, referente às propostas de metas para o ano de 2014.

A primeira apresentação foi da Justiça do Trabalho e o arquivo com os *slides* da apresentação desse segmento pode ser acessado pelo *link*:

[Apresentação Justiça do Trabalho](#)

O vídeo da apresentação da Justiça do Trabalho pode ser visto clicando no *link*:
[Apresentação da Justiça do Trabalho](#)



Imagem da apresentação do representante da Justiça do Trabalho

Em seguida, foram apresentadas as propostas de metas para 2014 pela Justiça Federal, cujo *link* para acesso ao correspondente arquivo encontra-se a seguir:

[Apresentação Justiça Federal](#)

O vídeo da apresentação da Justiça Federal pode ser visto clicando no *link*:
[Apresentação da Justiça Federal](#)



Imagem da Apresentação dos Representantes da Justiça Federal

Após a exposição da Justiça Federal, foi a vez da Justiça Militar contribuir com suas propostas de metas para 2014. O arquivo com os *slides* da apresentação pode ser acessado pelo *link*:

[Apresentação Justiça Militar da União e Justiça Militar Estadual](#)

O vídeo da apresentação da Justiça Militar pode ser acessado pelo *link*:

[Apresentação da Justiça Militar](#)



Imagem da apresentação dos representantes da Justiça Militar

Seguindo a programação, o grupo da Justiça Estadual exibiu os resultados consolidados da discussão realizada pelo grupo. O arquivo contendo os slides apresentados está disponível no *link* a seguir:

[Apresentação Justiça Estadual](#)

O vídeo da apresentação da Justiça Estadual está disponível no portal do CNJ no *link*: [Apresentação da Justiça Estadual](#)



Imagem da apresentação dos representantes da Justiça Estadual

Após a Justiça Estadual, a Justiça Eleitoral trouxe suas proposta de metas nacionais para 2014. No *link* a seguir, pode-se visualizar a apresentação do grupo:

[Apresentação Justiça Eleitoral](#)

O vídeo da apresentação da Justiça Eleitoral encontra-se disponível no *link*: [Apresentação da Justiça Eleitoral](#).



Imagem da apresentação dos representantes da Justiça Eleitoral

A última apresentação foi do Superior Tribunal de Justiça – STJ que apontou os desafios e propostas de metas para o próximo ano. O arquivo da apresentação pode ser acessado pelo *link*:

[Proposta para as Metas 2014 STJ](#)

O vídeo da apresentação do Superior Tribunal de Justiça pode ser visualizado pelo *link*: [Apresentação do Superior Tribunal de Justiça](#).



Imagem da apresentação dos representantes do STJ

8. Encerramento

O evento encerrou-se com as palavras da Ministra Maria Cristina Peduzzi que ressaltou a importância do planejamento estratégico na adoção de políticas e de qualquer atividade no âmbito de uma instituição, seja ela pública e privada.

O vídeo com a íntegra das falas das considerações finais pode ser acessado pelo *link*:

[Encerramento da Reunião – Considerações Finais](#)



Imagem da mesa de encerramento da Reunião Preparatória