

A Gestão Estratégica como Mecanismo de Celeridade e Efetividade

Conselheiro Mairan Maia

Presidente da Comissão de Estatística e Gestão Estratégica do CNJ



Belo Horizonte, 16 de fevereiro de 2009

2º Encontro Nacional do Judiciário

O Poder Judiciário é célere e efetivo?



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Evolução dos Dados

2004-2007



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- Na Justiça Federal, ingressaram em 2007 mais de dois milhões e seiscentos mil casos novos.

	2004	2005	2006	2007
Casos Novos	2.772.163	2.675.858	2.373.091	2.676.533
Casos Pendentes de Julgamento	3.181.204	3.574.200	3.622.599	3.503.566
Sentenças	2.263.681	2.532.870	2.504.478	2.621.623



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

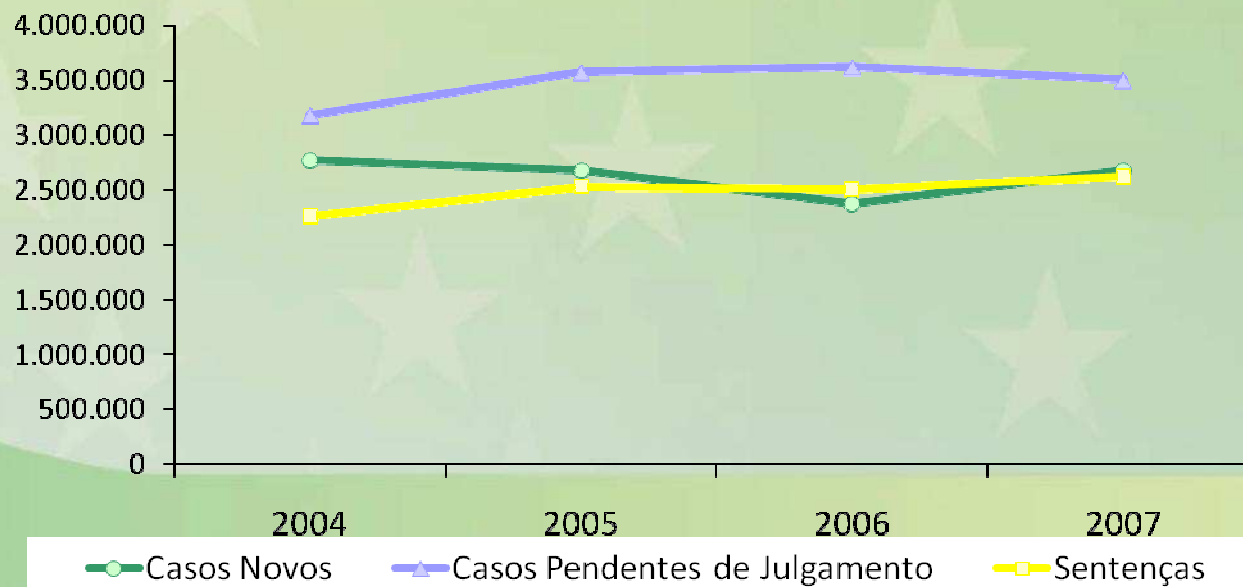
JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Judiciário Federal

Evolução do volume de processos

Evolução Processual - Justiça Federal



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- Na Justiça do Trabalho, ingressaram em 2007 mais de 3 milhões e seiscentos mil casos novos.

	2004	2005	2006	2007
Casos Novos	3.096.633	3.487.517	3.489.304	3.611.784
Casos Pendentes de Julgamento	2.776.705	2.701.179	2.990.261	3.039.265
Sentenças	3.133.033	3.209.111	3.306.831	3.545.543



Sistema de Estatística do Poder Judiciário

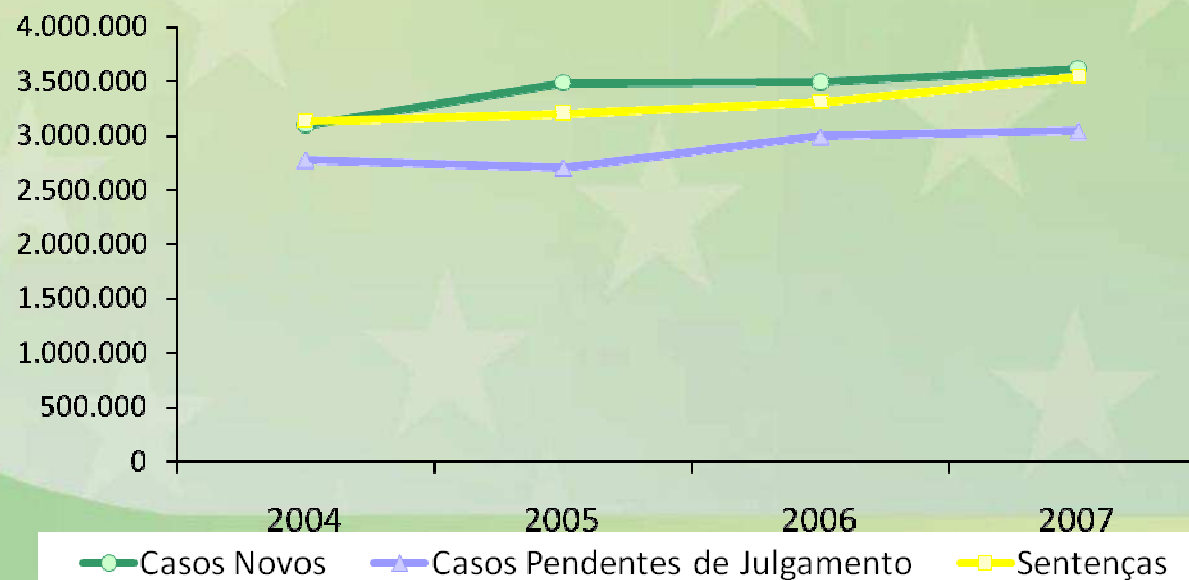
JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Judiciário Trabalhista

Evolução do volume de processos

Evolução Processual - Justiça do Trabalho



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- Na Justiça Estadual, ingressaram em 2007 mais de 17 milhões e quatrocentos mil casos novos.

	2004	2005	2006	2007
Casos Novos	14.267.696	15.052.199	16.432.636	17.481.507
Casos Pendentes de Julgamento	28.129.417	31.579.792	34.439.156	37.409.275
Sentenças	10.651.399	12.390.850	13.605.635	14.238.887



Sistema de Estatística do Poder Judiciário

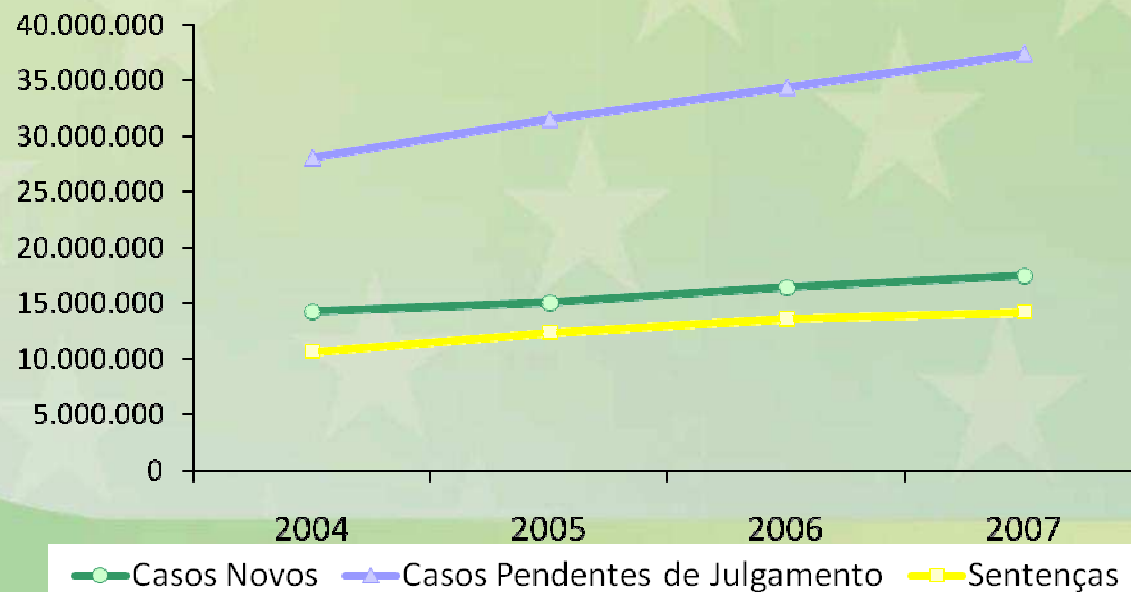
JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Judiciário Estadual

Evolução do volume de processos

Evolução Processual - Justiça Estadual



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- Analisando a taxa de congestionamento da **Justiça Federal** como um todo é possível notar uma clara tendência de queda da taxa ao longo dos anos.
- Esse decréscimo ocorre em parte pelo aumento no volume de sentenças proferidas que cresceu a uma média de 3% ao ano, mas também pode ser justificada por uma pequena queda no volume de entrada de casos novos.

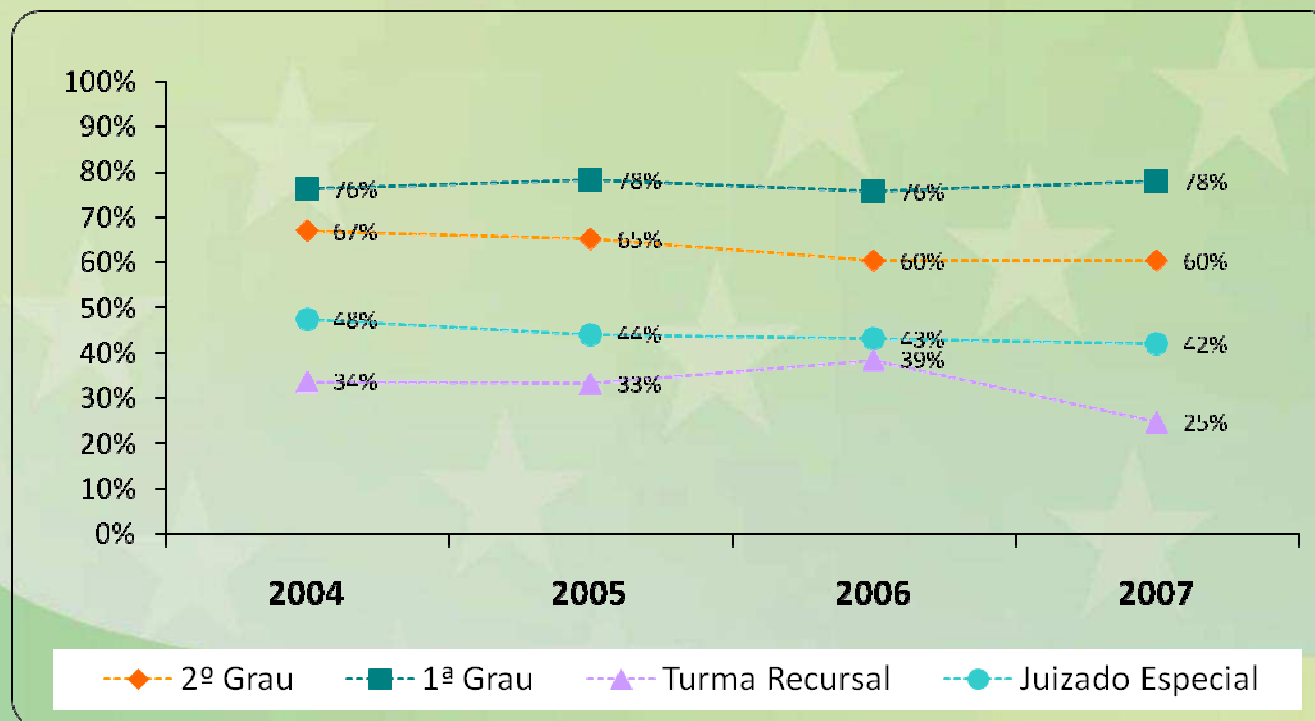


Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Taxa de Congestionamento - Justiça Federal



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- No 2º grau a taxa de congestionamento da **Justiça do Trabalho** esteve em declínio até 2006, permanecendo constante em 2007. Durante os três anos analisados a taxa foi reduzida em cinco pontos percentuais.
- Já no 1º grau, ocorre o inverso, a taxa de congestionamento cresceu nos anos 2005 e 2006, mas em contrapartida obteve significativa redução em 2007, quando recuperou quase todo crescimento dos dois anos anteriores, passando de 48% em 2004 para 49% em 2007.

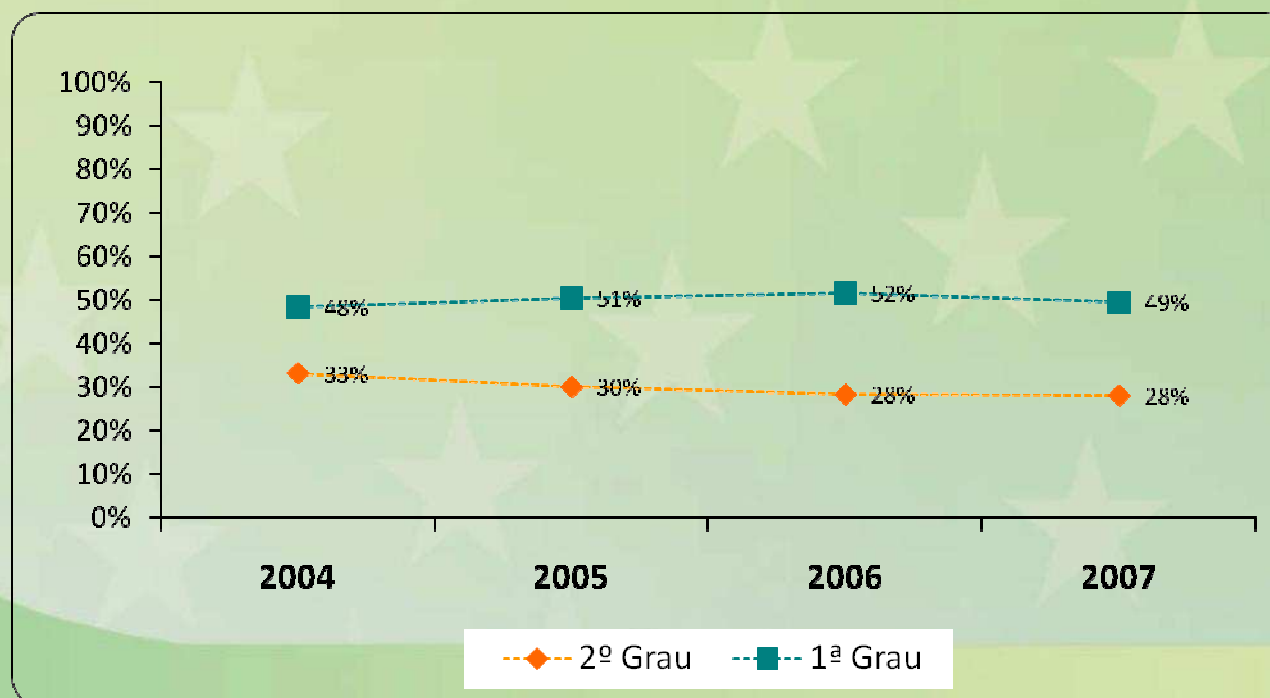


Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Taxa de Congestionamento - Justiça do Trabalho



2º Encontro Nacional do Judiciário

Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

- No 2º grau da **Justiça Estadual** houve uma redução contínua da taxa de congestionamento, passando de 52% para 45% entre 2004 e 2007, ou seja, redução de quase sete pontos percentuais. Já no 1º grau, a taxa de congestionamento se manteve quase constante ao longo dos anos.
- Nos Juizados Especiais, houve queda da taxa até 2006, porém com um pequeno aumento em 2007. Nas turmas recursais não é possível detectar uma tendência de crescimento ou queda, pois há muita oscilação do congestionamento entre os anos.

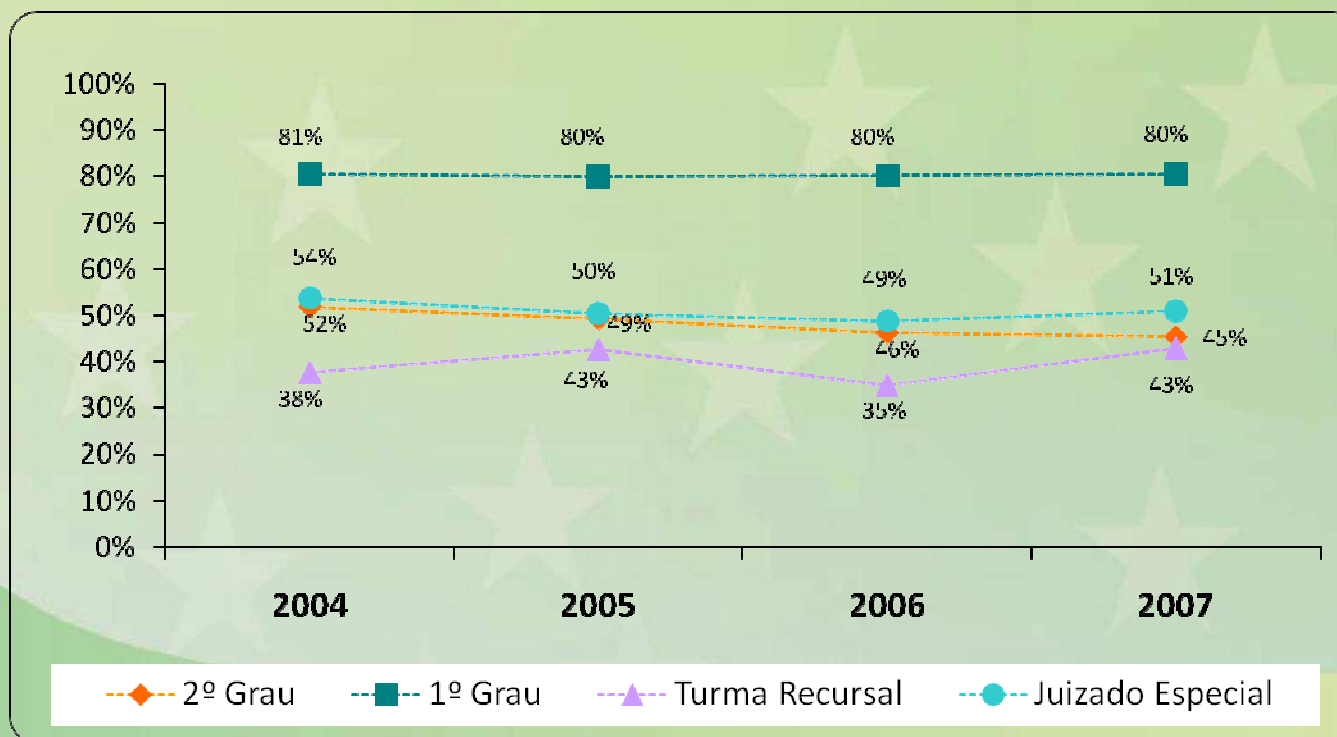


Sistema de Estatística do Poder Judiciário

JUSTIÇA EM NÚMEROS

Análise dos Dados - Litigiosidade

Taxa de Congestionamento - Justiça Estadual



2º Encontro Nacional do Judiciário

Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

- Apesar do aumento do número de sentenças ao longo da série histórica, acarretando a redução da taxa de congestionamento, os percentuais continuam elevados.



**Por que o Judiciário não consegue
reduzir seu estoque?**



2º Encontro Nacional do Judiciário

CENÁRIO

- O processo contencioso individual como meio de solução de litígios está falido.
- É necessário buscar outros modos de atuação para enfrentar o problema da morosidade.
- Temos que identificar os gargalos para tomar medidas precisas e sistemáticas.



Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Soluções para evitar a demanda Pré-Processual

- **Mapear as causas que geram maior impacto ao Poder Judiciário: identificação das demandas de massa antes de chegarem ao litígio.**
- **Diálogo transparente com governos, empresas e grandes demandantes do Judiciário (Sistema Financeiro de Habitação, INSS, Telefonia, dentre outros setores) visando a mudanças de condutas e de procedimentos que desonerem a máquina judicial da excessiva demanda sobre sua estrutura.**



Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Soluções na Fase Processual

- **Identificar soluções coletivas**

- Realizar mapeamento das demandas coletivas para adoção de medidas conjuntas de solução de litígios, como os julgamentos em blocos.



2º Encontro Nacional do Judiciário

Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Soluções na Fase Processual

- **Incentivar a conciliação judicial**

- Investir em políticas de conciliação, por meio do delineamento de mecanismos voltados à resolução alternativa de conflitos.

- Estimular a conciliação judicial no âmbito dos tribunais de apelação que julgam matérias de direito disponível.



Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Soluções na Fase Processual

•Dirigir Esforços à Fase de Execução

- Entendimentos com outros Poderes e Setores para agilizar o cumprimento das decisões. Buscar a conciliação na execução.
- Estímulo à utilização de ferramentas de tecnologia da informação como instrumento para a celeridade da execução processual.

Ex: BACENJUD, RENAJUD, INFOJUD, ETC

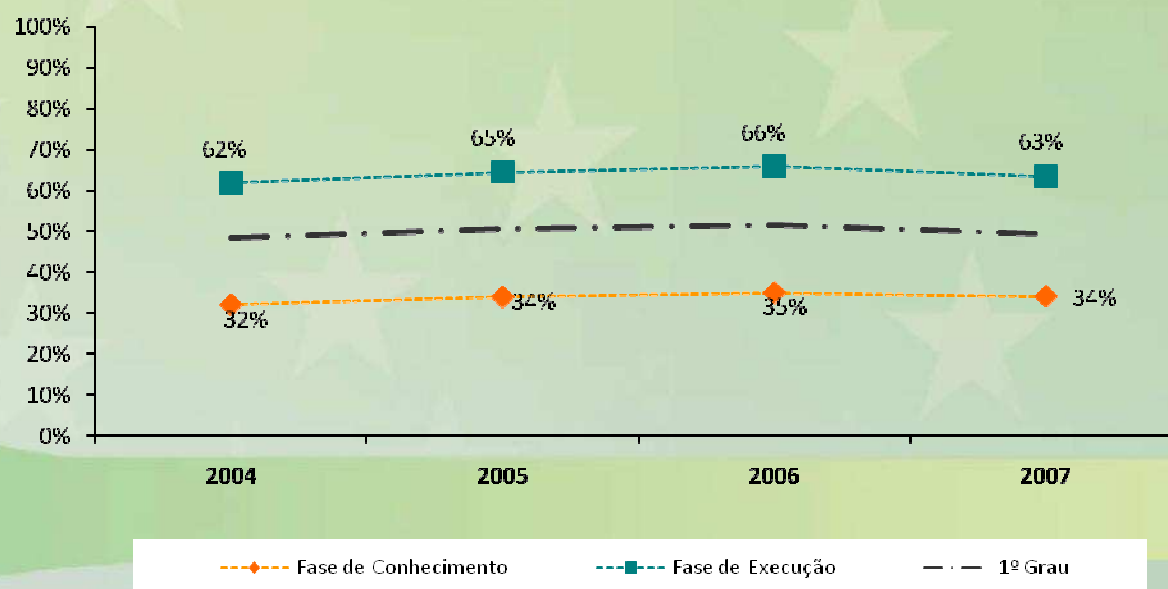


2º Encontro Nacional do Judiciário

Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Exemplo: *Justiça do Trabalho*

- A taxa de congestionamento da Justiça do Trabalho de 1º grau é baixa quando observada sob o âmbito da fase de conhecimento, variando historicamente entre 32% e 35%, enquanto na fase de execução a taxa de congestionamento tem variado de 62% a 66%.



Alternativas para Efetividade Celeridade Processual

Exemplo: ***Justiça do Trabalho***

- O problema da morosidade está na execução.
- AÇÃO: Investir na agilidade da execução no 1º grau.



2º Encontro Nacional do Judiciário

Alternativas para Efetividade Eficiência Operacional

Otimizar Recursos

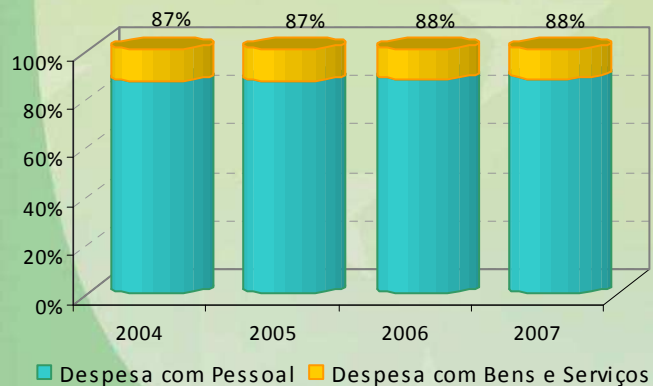
- Alocação adequada de recursos materiais e tecnológicos.
- Busca da excelência na gestão dos custos de manutenção da máquina administrativa, com a utilização de instrumentos de aferição de investimentos sobre resultados alcançados.
- Examinar os orçamentos com base no indicador Despesa com Pessoal. É necessário investir em pessoas, porém é indispensável coibir os excessos.



Otimizar Recursos

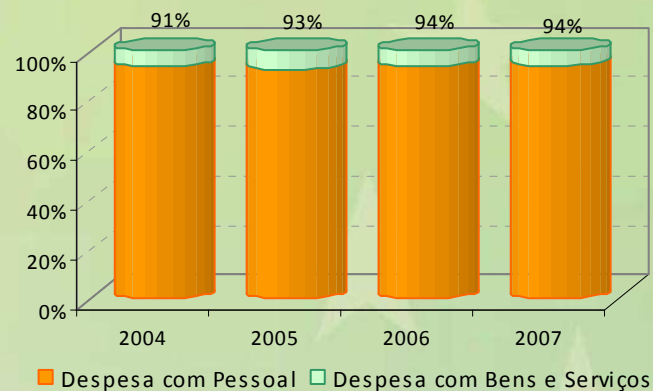
Justiça Federal

Despesa com Pessoal x Despesa com Bens e Serviços



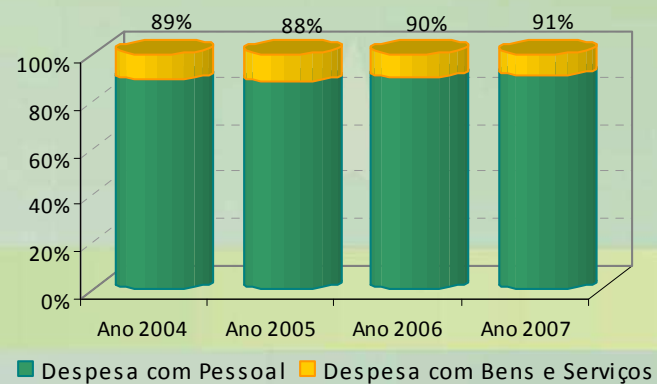
Justiça do Trabalho

Despesa com Pessoal x Despesa com Bens e Serviços



Justiça Estadual

Despesa com Pessoal x Despesa com Bens e Serviços



2º Encontro Nacional do Judiciário

Alternativas para Efetividade Eficiência Operacional

Investir em Modernização

- Capacitação de Magistrados e servidores em metodologias e modernas técnicas de gestão.
- A tecnologia da informação deve ser entendida como meio prioritário de modernização do Judiciário.
- Recomenda-se o alinhamento do planejamento estratégico às iniciativas de TI de forma coordenada e planejada, com ênfase no processo eletrônico e na segurança da informação.



RECOMENDAÇÕES

**Envolvimento e Comprometimento
na Gestão Estratégica**

**Intercâmbio de experiências
bem-sucedidas**



2º Encontro Nacional do Judiciário

**Celeridade e Efetividade:
Valores para o fortalecimento
Poder Judiciário Brasileiro**



2º Encontro Nacional do Judiciário

Vamos, juntos, construir um Judiciário efetivo, para sermos reconhecidos pela Sociedade como um Poder capaz de promover a justiça e a equidade no alcance da almejada paz social.



2º Encontro Nacional do Judiciário

MUITO OBRIGADO!



2º Encontro Nacional do Judiciário